

T.C. KADIKÖY BELEDİYESİ



2015-2019 STRATEJİK PLAN



“BAŞARI, TÜM ULUSUN AZİM VE İNANCIYLA
ÇABASINI BİRLEŞTİRMESİ SONUCU
KAZANILABİLİR.”

M. Atatürk

BAŞKANIN SUNUŞU

1. STRATEJİK PLANLAMA SÜRECİ

- 1.1 Stratejik Planlamanın Hukuki Çerçevesi
- 1.2 Stratejik Planlama Hazırlık Süreci

2. DURUM ANALİZİ

- 2.1 Kadıköy'ün ve Kadıköy Belediyesi'nin Tarihsel Gelişimi
 - 2.1.1 Kadıköy'ün Tarihçesi
 - 2.1.2 Kadıköy Belediyesi'nin Tarihçesi
- 2.2 Yasal Yükümlülükler ve Mevzuat Analizi
- 2.3 Kurum İçi Analiz
 - 2.3.1 Kurumsal Yapı ve Organizasyon Şeması
 - 2.3.2 İnsan Kaynakları Yapısı
 - 2.3.3 Fiziksel Yapı
 - 2.3.4 Teknolojik Altyapı
 - 2.3.5 Mali Yapı
 - 2.3.6 Mali Kontrol Sistemi
 - 2.3.7 Ulusal ve Uluslararası Çevre
- 2.4 Kurum Dışı Analiz
 - 2.4.1 Kadıköy'ün Demografik Yapısı
 - 2.4.2 Coğrafik Konum, İklim ve Ekolojik Yapı
 - 2.4.3 Eğitim Yapısı
 - 2.4.4 Dini Yapı
 - 2.4.5 Sağlık Yapısı
 - 2.4.6 Ekonomik Yapı
 - 2.4.7 Kadıköy'de Spor ve Sportif Altyapı
 - 2.4.8 Kadıköy'ün Kültür ve Turizm Yapısı
 - 2.4.9 Ulaşım, Altyapı ve Çevre
- 2.5 GZFT Analizi
 - 2.5.1 Kurum İçi Analiz
 - 2.5.2 Çevre Analizi
- 2.6 Dış Paydaş Analizi
- 2.7 İç Paydaş Analizi
- 2.8 Dış Paydaş Anketi Analizi

3. GELECEĞE BAKIŞ

- 3.1 Stratejik Plan Bileşenleri
 - 3.1.1. Misyon, Vizyon, Temel İlke ve Değerlerimiz
- 3.2 Stratejik Alan, Amaç, Hedef ve Faaliyetler
 - 3.2.1 Stratejik Alanlar
 - 3.2.2 Stratejik Amaç, Hedef ve Faaliyetler
 - 3.2.3. İzleme ve Değerlendirme

İÇİNDEKİLER

Fotoğraflar:

- Fotoğraf 1: Kadıköy Şehremaneti Binası
- Fotoğraf 2: Kadıköy Moda
- Fotoğraf 3: Kadıköy Meydanı
- Fotoğraf 4: Özgürlük Parkı
- Fotoğraf 5: Kadıköy Belediye Başkanlığı Binası, Hasanpaşa
- Fotoğraf 6: Kadıköy Rıhtım
- Fotoğraf 7: Dokunmatik Bilgi Ekranı
- Fotoğraf 8: Dokunmatik Bilgi Ekranı
- Fotoğraf 9: Kültür ve Sanat Toplantısının Amacı
- Fotoğraf 10: Spor Toplantısının Amacı
- Fotoğraf 11: Arama Konferansları Uygulama Sonucu
- Fotoğraf 12: Stratejik Plan Gençlik Çalıştayı 6 Temmuz 2014
- Fotoğraf 13: Stratejik Plan Gençlik Çalıştayı
- Fotoğraf 14: Stratejik Plan Gençlik Çalıştayı
- Fotoğraf 15: Geniş Katılımlı Stratejik Plan Geliştirme 12-13 Temmuz 2014
- Fotoğraf 16: Geniş Katılımlı Stratejik Plan Geliştirme 12-13 Temmuz 2014
- Fotoğraf 17: Geniş Katılımlı Stratejik Plan Geliştirme 12-13 Temmuz 2014
- Fotoğraf 18: Kentsel Yenileme ve Planlama Klinik Toplantısı 21 Temmuz 2014
- Fotoğraf 19: Kültür ve Sanat Gelecek Tasarımı Klinik Toplantısı 12 Ağustos 2014
- Fotoğraf 20: Spor Klinik Toplantısı 21 Ağustos 2014
- Fotoğraf 21: Karar Konferansı 23 Ağustos 2014
- Fotoğraf 22: Karar Konferansı 23 Ağustos 2014
- Fotoğraf 23: Karar Konferansı 23 Ağustos 2014
- Fotoğraf 24: Kurum İçi Grup Çalışması
- Fotoğraf 25: Kurum İçi Grup Çalışması
- Fotoğraf 26: Kurum İçi Grup Çalışması

Tablolar:

- Tablo 1: Geniş Katılımlı Stratejik Planlama Süreci
- Tablo 2: Stratejik Plan Hazırlık Takvimi
- Tablo 3: Kadıköy Belediyesi Organizasyon Şeması
- Tablo 4: Personel Sayısının Cinsiyete ve Yıllara Göre Dağılımı
- Tablo 5: Personelin Müdürlük Bazında Dağılımı
- Tablo 6: Kadıköy Belediyesi Kültür Sanat Merkezleri
- Tablo 7: Kadıköy Belediyesi Eğitim Merkezleri
- Tablo 8: Kadıköy Belediyesi Sağlık Merkezleri
- Tablo 9: Kadıköy Belediyesi Sosyal Hizmet Merkezleri
- Tablo 10: Kadıköy Belediyesi Kent ve Çevre Merkezleri
- Tablo 11: Kadıköy Belediyesi Araç ve Gereç Sayıları
- Tablo 12: Kadıköy Belediyesi Araçların Müdürlüklere Göre Dağılımı
- Tablo 13: Kadıköy Belediyesi Araç Sayılarının Yıllara Göre Dağılımı
- Tablo 14: Kadıköy Belediyesi Müdürlük Bazlı Yazılım Tablosu
- Tablo 15: Kadıköy Belediyesi Müdürlüklere göre Donanım Listesi
- Tablo 16: Gelirlerin Yıllara Göre Dağılımı
- Tablo 17: Giderlerin Yıllara Göre Dağılımı

Tablo 18: İç Kontrol Sistemi
Tablo 19: Nüfusun Yıllara Göre Dağılımı
Tablo 20: Nüfusun Yaş Gruplarına Göre Dağılımı
Tablo 21: Nüfusun Medeni Duruma Göre Dağılımı
Tablo 22: Nüfusun Mahallelere Göre Dağılımı
Tablo 23: Nüfusun Eğitim Durumuna Göre Dağılımı
Tablo 24: Kadıköy'de Yer alan Resmi ve Özel Örgün Eğitim Kurumları Öğrenci ve Öğretmen Sayıları
Tablo 25: Kadıköy'de Yer Alan Cem Evi
Tablo 26: Kadıköy'de Yer Alan Tarihi Camiiler
Tablo 27: Kadıköy'de Yer Alan Kiliseler
Tablo 28: Kadıköy'de Yer Alan Çeşme, Tekke, Dergah, Türbe, Mezar ve Mezarlıklar
Tablo 29: Kadıköy'de Yer Alan Namazgâhlar
Tablo 30: Kadıköy'de Yer Alan Hastane Sayıları
Tablo 31: Kadıköy'de Yer Alan Sağlık Birimi Sayıları
Tablo 32: Kadıköy'de Yer Alan Huzurevi, Çocuk Yuvası ve Çocuk Gençlik Merkezleri
Tablo 33: Kadıköy İlçesindeki Vakıf, Dernek, Özel Huzur Evleri Ve Gündüzlü Yaşlı Hizmet Merkezleri
Tablo 34: Kadıköy İlçesindeki Aile Sağlığı Merkezleri
Tablo 35: Kadıköy'deki Mükellef Türleri İtibariyle Mükellef Sayıları
Tablo 36: Kadıköy'de Yer Alan Bina, Mesken, Ortak Kullanım ve İşyeri Sayıları
Tablo 37: Kadıköy'deki Spor Tesisleri ve Kulüpleri
Tablo 38: Caddebostan Kültür Merkezi Salon Kapasiteleri
Tablo 39: Barış Manço Kültür Merkezi Salon Kapasitesi
Tablo 40: Halis Kurtça Kültür Merkezi Salon Kapasiteleri
Tablo 41: 19 Mayıs Kültür Merkezi Salon Kapasitesi
Tablo 42: Kozyatağı Kültür Merkezi Salon Kapasiteleri
Tablo 43: Süreyya Operası Salon Kapasitesi
Tablo 44: Kadıköy'de Yer Alan Tiyatro Salonları
Tablo 45: Kadıköy'de Yer Alan Sinema Salonları
Tablo 46: Kadıköy'de Yer Alan Kentsel Sit Alanları
Tablo 47: Kadıköy'de Yer Alan Karma Sit Alanları
Tablo 48: Kadıköy'de Yer Alan Doğal Sit Alanları
Tablo 49: Kadıköy'de Yer Alan Hamamlar
Tablo 50: Kadıköy'de Yer Alan Su Terazisi, Çeşme ve Kalıntılar
Tablo 51: Kadıköy'de Yer Alan Tarihi Binalar
Tablo 52: Metrobüs Hatları
Tablo 53: Şehir Hatları Seferleri
Tablo 54: Kadıköy İlçesi Devam Eden Altyapı Projeleri
Tablo 55: Kadıköy İlçesi Planlanan Altyapı Projeleri
Tablo 56: Kadıköy İlçesindeki İski Ödeme Noktaları
Tablo 57: İGDAŞ Yıllara Göre Altyapı Verileri
Tablo 58: İGDAŞ Ödeme Noktaları
Tablo 59: Kadıköy'deki Yeşil Alan Verileri
Tablo 60: Kadıköy Belediyesi Hizmet ve Lojistik Destek Birimleri
Tablo 61: Kadıköy İlçesindeki Parkların Mahallelere Göre Dağılımı
Tablo 62: Kadıköy Belediyesi Güçlü Yönler Listesi
Tablo 63: Geliştirilmesi Gereken Yönler

Tablo 64: Kadıköy Belediyesi Fırsatlar
Tablo 65: Kadıköy Belediyesi Tehditler
Tablo 66: Arama Konferansları Uygulama Süreci
Tablo 67: Arama Konferansları Katılımcı Sayıları
Tablo 68: Arama Konferansları Sunum ve Stant Sayıları
Tablo 69: Arama Konferansları Karar Modeli
Tablo 70: Stratejik Alanlar Ve Alt Başlıkları

Grafikler:

Grafik 1: Cinsiyete Göre Personel Durumu
Grafik 2: Personelin Eğitim Durumu Analizi
Grafik 3: Memur Personelin Yaş Durumu İzleme Grafiği
Grafik 4: İşçi Personelin Yaş Durumu İzleme Grafiği
Grafik 5: Memur Genel Sınıf Bazında Dağılımı
Grafik 6: Gelirlerin Yıllara Göre Dağılımı
Grafik 7: Giderlerin Yıllara Göre Dağılımı

Merhaba Değerli Kadıköylüler,

Dünya çapında Sosyal Demokrasinin en etkili alanlarından biri de yerel yönetimler olmuştur. Yerel yönetimlerin sosyal adaleti sağlayıcı, toplumcu bir belediyeçilik anlayışıyla ele alınması, halkın siyasete demokratik katılımının olanaklarının yerelde oluşturulması, çoğulcu yerel yönetim anlayışının öncü ilkeleridir.

Bu ilkelerin etkin kılınması ve kalıcı hale gelebilmesi için şeffaf bir yerel yönetim anlayışı kaçınılmazdır. Yerel yönetimler halkın fikirlerine ve katkılarına açık olmalıdır. Gerçek demokrasi, her düzeyde katılımcı ve koşulsuz şeffaf bir yönetimle başarılabilir. Şeffaf ve katılımcı belediyeçilik modellerinin artması ülke genelindeki demokrasi ve özgürlüklerin gelişmesine önemli katkı sunacaktır. Bu anlamda halkın öz yönetimine dayanan yaklaşım, yerel yönetimlerden merkezi yönetime kadar uzanan bir sosyal demokrasi kültürünü de geliştirecek enerjiyi sağlayacaktır.

Toplumdaki adalet arayışını destekleyecek biçimde hakkaniyetli yerel yönetim anlayışını sürekli önde tutarak; hak ve özgürlükler zemininde, yerel yönetim hizmetlerinden çalışma yaşamına, belediye-yurttaş iletişiminden sosyal projelere değin hayata geçirmek önceliğimizdir.

Belediyeçilik hizmetleri tüm yaşam ve uğraş alanlarını kapsayan, kültür-sanat ve sosyal alanlara da sirayet eden birçok başlıkta stratejik bir öneme sahip oldu. Bu önemin ve yerel yönetimlerin güçlendirilmesi talebinin bir parçası olarak yerel yönetim politikalarını belirlemek ve bu politikaları hayata geçirecek işleyişleri kurmak bizim açımızdan önceliklidir.

Kadıköy Belediyesi olarak "Geniş Katılımlı Toplantılar" dizisiyle Kadıköylülerle birlikte stratejik planı hazırlıklarımızı tamamlayarak önümüzdeki beş yılı, Kadıköy'ün geleceğini Kadıköy halkıyla birlikte belirledik. Kadıköy kimliğini, Kadıköy'de yaşayan, sosyalleşen, çalışanlar olarak tarif ederek; Kadıköylülüğü bir ayrıcalıktan çok Kadıköy paydasında ortaklaşan bir çoğulculukla sahipleniyoruz.

Belediyelerin yılları aşkın süredir bürokratik ve kurumsal olarak kapalı çalışma stratejisine karşı katılımlı bir yönetim sürecini hayata geçirdik. Böylece Kadıköylülerle birlikte kolektif bir süreçle, dayanışma ilişkileriyle öreceğimiz etkileşimli bir yerel yönetimin olanaklarını belirlemiş olduk. Bu anlamda tüm hizmet sürecimizde proje kadar anlayış geliştiren bir yerel yönetim olmayı, Kadıköylülerle birlikte hayata geçirdiğimiz uygulamalarla köklü dönüşümler gerçekleştirebilmeyi yürekten umut ediyorum.


Aykurt Nuhoğlu
Kadıköy Belediye Başkanı



1. STRATEJİK PLANLAMA SÜRECİ

1.1.STRATEJİK PLANLAMANIN HUKUKİ ÇERÇEVESİ

5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanununda Stratejik Plan, “kamu idarelerinin orta ve uzun vadeli amaçlarını, temel ilke ve politikalarını, hedef ve önceliklerini, performans ölçütlerini, bunlara ulaşmak için izlenecek yöntemler ile kaynak dağılımlarını içeren plan” olarak tanımlanmıştır.

Söz konusu kanun gereği kamu idarelerine kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve uygulamanın izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlama görevi verilmiştir.

Bununla birlikte 5018 sayılı kanuna göre; Stratejik Planlama sürecine ilişkin takvimin tespitine, stratejik planların kalkınma planı ve programlarla ilişkilendirilmesine yönelik usul ve esasların belirlenmesi için Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı tarafından yayınlanan “Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” ile stratejik planlama sürecinde yol göstermek üzere bu yönetmeliğe göre “Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu” yayımlanmıştır.

Diğer taraftan 5393 sayılı Belediye Kanununda Belediye Başkanı, mahalli idareler genel seçimlerinden itibaren altı ay içinde, kalkınma planı ve programı ile varsa bölge planına uygun olarak stratejik plan ve ilgili olduğu yıl başından önce de yıllık performans programı hazırlayıp belediye meclisine sunmakla yükümlüdür. Stratejik plan, varsa üniversiteler ve meslek odaları ile konuyla ilgili sivil toplum örgütlerinin görüşleri alınarak hazırlanacak ve belediye meclisi tarafından kabul edildikten sonra yürürlüğe girmektedir. Nüfusu 50.000’in altında olan belediyelerde stratejik plan yapılması zorunlu değildir. Stratejik plan ve performans programı bütçenin hazırlanmasına esas teşkil edecek ve belediye meclisinde bütçeden önce görüşülerek kabul edilecektir.

Ayrıca 5393 sayılı kanuna göre Belediye Encümeni hazırlanan stratejik planı inceleyip Belediye Meclisine görüşünü bildirir. Stratejik Plan en son safhada Belediye Meclisinde görüşülerek karara bağlanır ve beş yıllığına belediye başkanı tarafından uygulanmak üzere yürürlüğe girer.

Stratejik planlama sürecinde; “Kamu idaresinin hizmetinden yararlananların, kamu idaresi çalışanlarının, sivil toplum kuruluşlarının, ilgili kamu kurum ve kuruluşları ile ilgili diğer tarafların katılımları sağlanır ve katkıları alınır.” ilkesine dikkat edilerek, Kadıköy Belediyesi Stratejik Planı katılımcılık ilkesi çerçevesinde hazırlanmıştır.

1.2 STRATEJİK PLANLAMA HAZIRLIK SÜRECİ

2015-2019 dönemi Stratejik Plan hazırlık çalışmaları kapsamında hazırlık süreci ve çalışma modeli, ilk iki stratejik planlama döneminde kazanılan kurumsal birikim ışığında "Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu" dikkate alınarak belirlenmiştir. Hazırlık süreci ve çalışma modelinin temel yapı taşı katılımcılık olup vatandaşların, sivil toplum kuruluşlarının, meslek odalarının, kamu kuruluşlarının, kurum personelinin ve belediyenin etki alanına giren tüm paydaşların görüş, beklenti ve projelerini plana dahil etmek için geniş katılımlı çalışmalar yapılmıştır.

Kadıköy Belediyesi 2015-2019 Stratejik Planını hazırlanırken aynı zamanda "Katılımlı Yerel Yönetim Modeli" oluşturulması amaçlanmış, bu doğrultuda Kadıköy'ün vizyonu ve vizyona götürececek projeleri vatandaş katılımıyla belirlenmiş, kapsam ve içerikleri tanımlanmış ve önceliklendirilmiştir. Süreç boyunca Kadıköy Belediyesi, Kadıköy halkı, tüm Kadıköy sakinleri, ziyaretçileri, kurumları ve sivil toplum örgütleriyle birlikte ortak gelecek tasarlanmış ve kendine özgü bir "Katılımlı Yerel Yönetim Modeli" doğrultusunda çalışılmıştır. Stratejik plana girdi oluşturan katılımlı çalışmalar ana başlıklar halinde aşağıdaki gibi özetlenebilir:

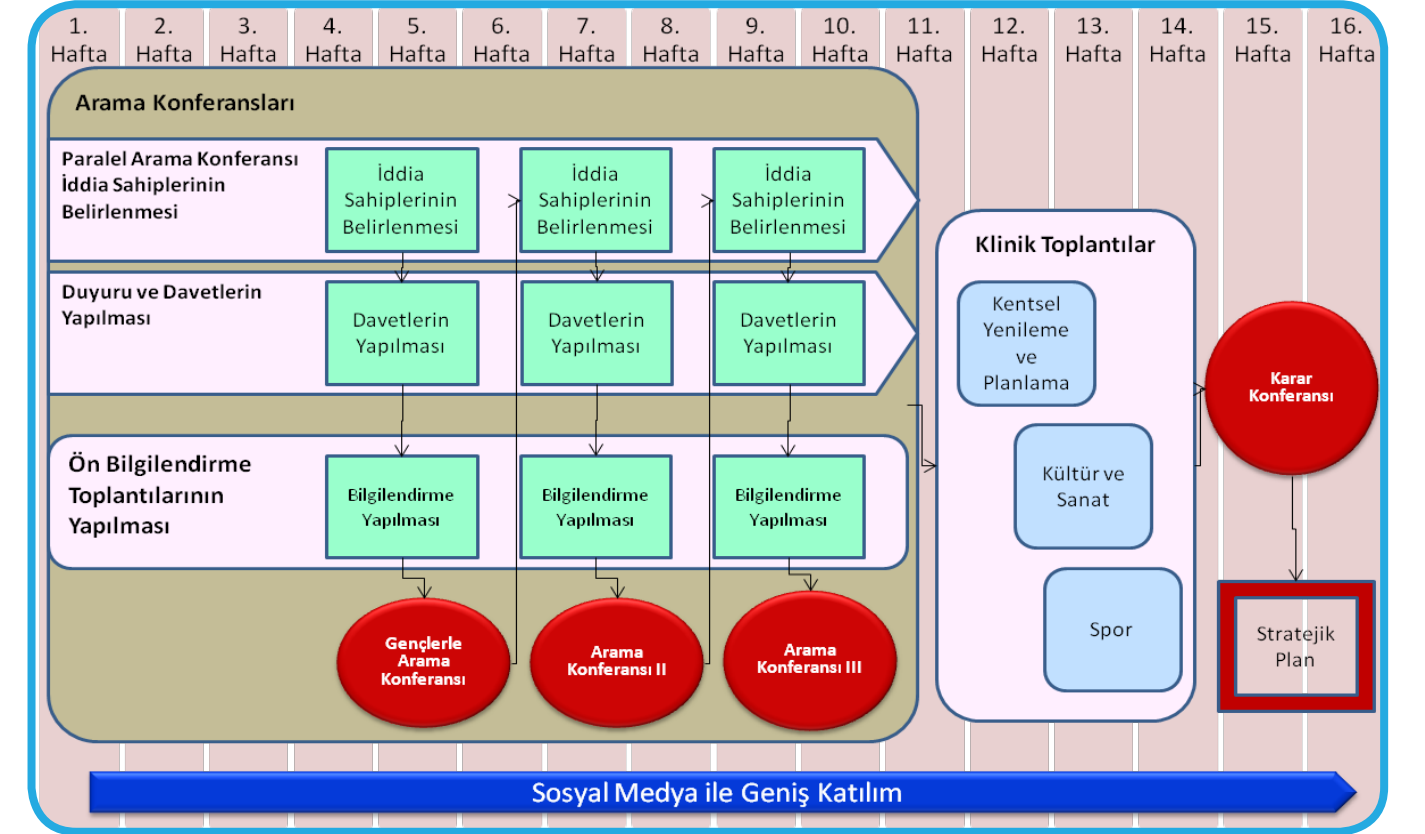
1. Geniş Katılımlı Arama Konferansları: İlki gençlerle yapılan birer günlük üç Arama Konferansı 6 Temmuz 2014, 12 Temmuz 2014 ve 13 Temmuz 2014 tarihlerinde gerçekleştirilmiştir. Kadıköy'ün geleceğinde iddia sahibi olan herkese açık çağrı yapılarak belirlenen katılımcılarla 3 çalışmada toplamda 350 kişiyle çalışılmış ve Kadıköy'ün gelecek tasarımı için ortak akıl oluşturulmuştur. Gelecek tasarımı Kadıköy'ün Vizyonunu, Kadıköy Belediyesi'nin misyonunu, stratejilerini ve proje önerilerini kapsamıştır.

2. Belirli Konulara Odaklanmış Klinik Toplantılar: Kadıköy'ün vizyonunda öne çıkan üç alanda;

- 1) Kentsel Yenileme ve Planlama (19 uzman ile),
- 2) Kültür ve Sanat (37 uzman ile) ve
- 3) Spor (34 uzman) için konunun uzmanlarının katıldığı klinik toplantılar yapılmış ve vizyona ulaştıracak hedefler ve proje önerileri çıkarılmıştır.

3. Son katılımlı toplantıda ise tüm katılımlı çalışmalardan gelen temsilciler, meclis üyeleri ve belediye yöneticileri ile yapılan Karar Konferansı ile vizyona ulaştıracak kriterler ile tüm süreç boyunca ortaya çıkan projeler önceliklendirilmiştir.

Geniş Katılımlı Strateji Geliştirme Süreci



Tablo 1: Geniş Katılımlı Stratejik Planlanlama Süreci

Yukarıda kısaca bahsedilen "Katılımlı Yerel Yönetim Modeli" doğrultusundaki çalışmalara paralel olarak kurumumuz içindeki çalışmalar ise Başkanlık Makamının 02.05.2014 tarih ve 2014/3 sayılı genelgesi ile 2015-2019 dönemi Stratejik Plan hazırlık çalışmaları başlatılmıştır. Kadıköy Belediyesi Strateji Geliştirme Birimi koordinatörlüğünde hazırlanan planın yasal olarak belirlenen zamanda tamamlanabilmesi için çalışma takvimi oluşturulmuştur. Bundan sonraki adım olarak müdürlüklerce stratejik plan için belirlenen personellerden stratejik planlama ekibi oluşturulmuştur. Ekibin oluşturulmasında çalışmalara katkıda bulunacak bilgi ve birikime sahip, kuruluşun ana hizmet birimlerini yeterince temsil eden, farklı kademelerdeki yöneticiler ve farklı uzmanlık alanlarına sahip kişilerin yer almasına dikkat edilmiştir. Çalışmaların sağlıklı temeller üzerine oturması amacıyla stratejik plan ekibinin eğitim ihtiyacı giderilmesi için sık sık kurum içi çalıştaylar düzenlenmiştir.

Stratejik plan ekibinin önümüzdeki beş yıla ait faaliyetlere ilişkin çalışmaları sürerken diğer yandan çalışmalara altlık oluşturması bakımından kent analizi, yasal yükümlülükler ve mevzuat analizi, dış çevre analizi, paydaş analizi ve kurum içi analizi kapsayan detaylı bir mevcut durum analizi yapılmıştır. Tüm bu analizler bize kurumumuzun güçlü-zayıf yönlerini ve karşılaşılabilecek fırsat-tehditler hakkında bilgi vermiştir. Güçlü yönler ile fırsatları eşleştirdiğimizde büyük etkisi olacak stratejiler, zayıf yönler ile tehditleri eşleştirdiğimizde strateji üretilmesi gereken kritik alanlar tespit edilmiştir.

Bu temellerin üzerine oturtulan misyon, vizyon ve temel ilkeler doğrultusunda kurumsal amaçlarımız, hedeflerimiz ve faaliyetlerimiz belirlenirken dış paydaş analizi etkin olarak kullanılmıştır. Paydaş analizinin özelliği önceliğin gençlere verilmesi ile birlikte tüm paydaşların fikirlerinin, beklentilerin ve projelerin interaktif ortamda kaydedilerek önümüzdeki beş yıla şekil verecek olmasıdır.

Tüm bu çalışmaların sonucu olarak belirlenen faaliyetler belediyenin görev, yetki ve sorumlulukları çerçevesinde maliyetlendirme boyutu da dikkate alınarak son şekli verilmiştir.

Stratejik Planlama Süreci Tablo 2’de gösterildiği gibidir.

STRATEJİK PLAN HAZIRLIK TAKVİMİ									
STRATEJİK PLANLAMA ADIMLARI	AÇIKLAMA	SORUMLU	AYLAR						
			MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	
1	Belediye başkanı tüm birimlere hazırlık çalışmalarının başlatıldığını bir iç genelge ile duyurur.	5018 sayılı kanunun 9.maddesi ve 5393 sayılı kanunun 41.maddesi	Başkanlık						
2	Strateji Geliştirme Birimi koordinatörlüğünde tüm birimlerden katılımı ekip oluşturulur.		Başkanlık ve Mali Hizmetler Müdürlüğü						
3	Oluşturulan ekibe stratejik planlama eğitimi verilir.	Stratejik plan süreci ve hazırlanması hakkında	Mali Hizmetler Müdürlüğü						
4	Mevcut Durum Analizi yapılır.	1.Dış Çevre Analizi (Kadıköy'e ilişkin genel bilgiler)	Stratejik Planlama Ekibi İç Paydaşlar Dış Paydaşlar						
		2.İnsan kaynakları yapısının belirlenmesi							
		3.Mekan ve donanım tespiti							
		4.Teknolojik düzey tespiti							
		5.Swot analizinin yapılması							
6.Paydaşlar/ilgili taraflarla görüşülmesi									
5	Stratejik Alanların, Amaçların ve Politikaların Belirlenmesi	1.Vizyon	Stratejik Planlama Ekibi						
		2.Misyon							
		3.Temel Değerler ve İlkeler							
		4.Stratejik Alan							
		5.Stratejik Amaç							
		6.Stratejik Hedef							
		7.Faaliyet (Projeler)							
6	Faaliyetlerin maliyetlendirilmesi	Kaynak ihtiyacı tespiti	Stratejik Planlama Ekibi						
7	Stratejik Plan Taslağının Oluşturulması		Mali Hizmetler Müdürlüğü						
8	Stratejik Plan Taslağının Üst Yönetime Sunumu ve Değerlendirilmesi		Mali Hizmetler Müdürlüğü						
9	Stratejik Planın Encümende Görüşülmesi		Encümen						
10	Stratejik Planın Mecliste Görüşülmesi		Belediye Meclisi						

Tablo 2: Stratejik Plan Hazırlık Takvimi

2. DURUM ANALİZİ

2.1. KADIKÖY'ÜN VE KADIKÖY BELEDİYESİ'NİN TARİHSEL GELİŞİMİ

2.1.1 KADIKÖY'ÜN TARİHÇESİ

Kadıköy'ün tarihi çok eski yıllara dayanmaktadır. Kuruluş tarihi olarak M.Ö. 675 yılı kabul edilir. M.Ö. 1000 yılları civarında Fenikeliler tarafından Fikirtepe'de çeşitli kaynaklarda Harhadon adıyla anılan bir ticaret kolonisi oluşturulduğu bilinmektedir. Fikirtepe'deki ilk yerleşmenin karşısında Moda Burnu ile Yoğurtçu arasında Halkedon (Bakır Ülkesi) adıyla ikinci bir yerleşme daha oluşur. Halkedon (Kalkedon) bu dönemde Apollon Tapınağı ile ün salar. Haydarpaşa Çayırı ise Halkedonlular tarafından at yarışları için kullanılır.

M.Ö. 658'de Sarayburnu'na yerleşerek Bizans şehrinin nüvesini atan Bizans, yörenin güzelliğine hayran kalır ve bu güzel yer dururken karşı tarafta (Kadıköy'de) yerleşen insanları körlükle vasıflandırarak, Kadıköy'ü "Körler Diyarı" olarak adlandırır. Bu sebeple çeşitli kaynaklarda bu adla da anılmıştır.



Fotoğraf 1: Kadıköy Şehremaneti Binası

İstanbul'un fethi sonrası Fatih Sultan Mehmet Halkedon'u, meşhur Nasrettin Hoca'nın kızının torunu olan ilk İstanbul Kadısı Celalzade Hızır Bey'e verir. Buna izafeten yerleşme adının da Kadıköy olarak değiştiği söylenir. 18. yüzyıl, özellikle Lale Devri boyunca Kadıköy çevresinin mesire yeri olarak öneminin arttığı bir dönem olur. Haydarpaşa, Yoğurtçu, Moda ve Kuşdili çayırları ile Uzun Çayır halkın rağbet ettiği gezinti alanlarıdır. 18. yüzyılda o zamana kadar Türklerin ve Rumların yaşadığı Kadıköy'e Ermenilerin de yerleşmeye başladığı görülür. Kadıköy ve çevresi 19. yüzyılın ikinci yarısında kararlı bir gelişme göstermeye başlar. Selimiye Kışlası ve Haydarpaşa Askeri Hastanesi gibi önemli yapıların inşasıyla asıl gelişmeler başlar. Bu gelişmeleri takip eden diğer iki önemli olgu da şunlardır: Şehir içi vapur işletmeciliği ve Haydarpaşa-İzmit demiryolunun açılması.

19. yüzyılın sonlarına doğru Moda çevresinde gayrimüslim ve Levantenlerin yerleşmeye başladıkları gözlenirken, Göztepe, Erenköy, Bostancı çevresinde de II. Abdülhamid döneminin (1876-1909) önde gelen devlet görevlilerinin geniş araziler içinde köşkler yaptırdıkları görülür. Fenerbahçe'ye doğru da varlıklı Levanten ve gayrimüslimler geniş araziler satın alarak sayfiye amaçlı köşkler inşa ettirirler.

1892'de Hasanpaşa Gazhanesi'nin yapılmasıyla havagazına, 1894'te şehir suyuna kavuşan Kadıköy'e 1928'de elektrik gelir. Kadıköy'de kurulan Onuncu Belediye Dairesi'nin ilk başkanı Osman Hamdi Bey olur.

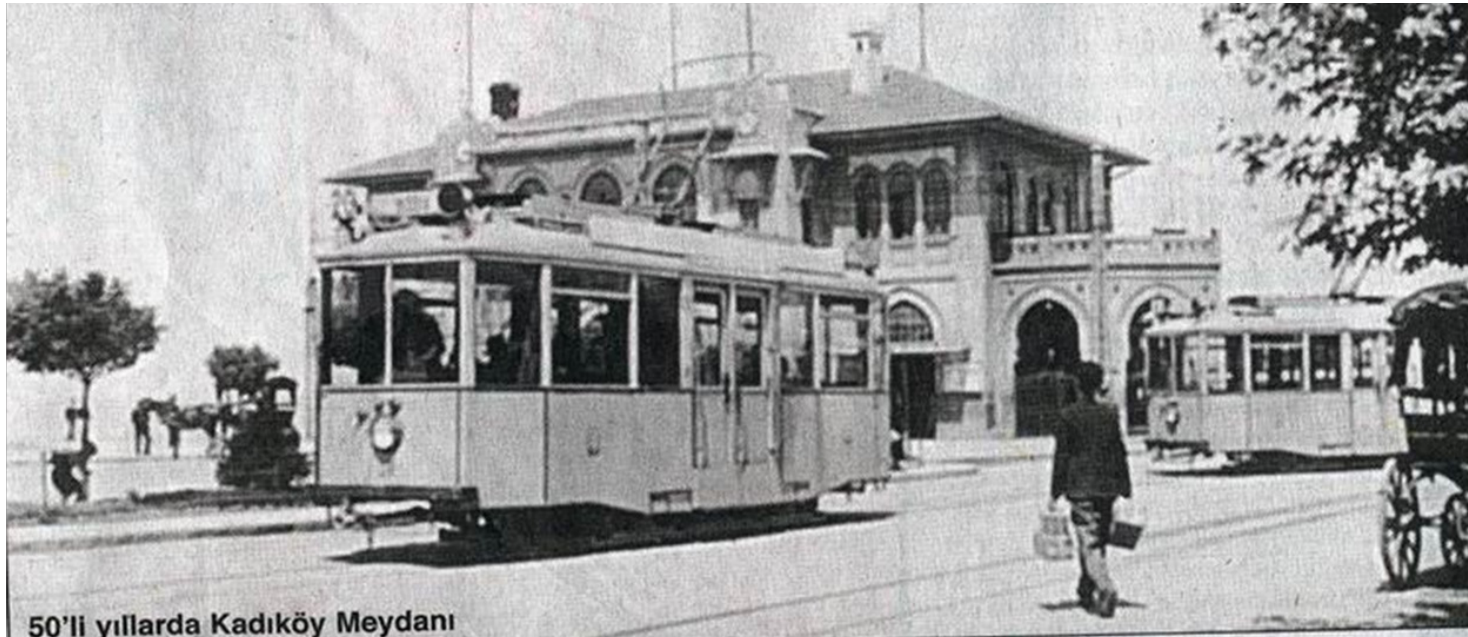


Fotoğraf 2: Kadıköy Moda

İstanbul'da 1860'lardaki ilk imar operasyonlarından herhangi bir pay elde edemeyen Kadıköy, 1912-1914 arasında Cemil Topuzlu'nun şehreminliği sırasındaki ikinci imar operasyonları döneminde bazı önemli imar operasyonlarına sahne olur. Bazı yol yapımı ve altyapı uygulamalarının yanı sıra Şehremini Cemil Paşa'nın şehir ve semt parkları oluşturma projesi kapsamında Kadıköy'de Kuşdili Deresi'nin kıyısında Yoğurtçu Parkı yapılır. Ayrıca İskele Meydanında bulunan ve halen kullanılan belediye binası da bu dönemde inşa edilir.

Cumhuriyet arifesinde Kadıköy'ün İstanbul'un en gelişmiş semtlerinden biri olduğu söylenebilir. Kadıköy Cumhuriyet'e kadar az çok devam eden oldukça renkli bir nüfus yapısına sahip olmuştur. Kadıköy, 1869 yılında o zamanlar daha büyük ve önemli bir merkez olan Üsküdar Sancağı'na bağlanmıştır. Uzun süre Üsküdar'a bağlı olan Kadıköy, 23 Mart 1930'da ilçe olur. Bu tarihte Kadıköy'ün Kızıltoprak ve Erenköy olmak üzere iki bucağı vardır.

1938-1949 arasında Vali ve Belediye Başkanı Dr. Lütfi Kırdar'ın giriştiği ve İstanbul'daki üçüncü imar operasyonlarını oluşturan dönemde, Kadıköy'de de projeler gerçekleştirilir. Kadıköy-Üsküdar yolunun Haydarpaşa'da demiryoluna rastlayan kesiminde bir köprü yapılması, Bağdat Caddesi'nin Kartal'a kadar asfaltlanması, Kadıköy Halkevi'nin inşası bu dönemin Kadıköy'deki en önemli imar operasyonları olur. Kozyatağı'nda bir su deposu inşa edilir. Hasanpaşa'da yer alan Kadıköy Gazhanesi'ni işletmekte olan Havagazi Şirketi, 1945'te İETT bünyesine katılırken, toplu ulaşım alanında tramvayları desteklemek amacıyla 1947'den itibaren otobüs işletmesine de başlanır. Yapımı 1953'te başlayan Haydarpaşa Limanı ilave rıhtım ve depo inşaatları ile 1954'te başlayıp 1957-1958'de biten Haydarpaşa-Pendik çift şeritli yolu (eski E-5, yeni D-100), bu dönemde Kadıköy'de gerçekleşen iki büyük ve önemli projedir. Özellikle Bağdat Caddesi yerine yerleşmenin kuzeyinde inşa edilen yeni Ankara Yolu ile şehirler arası trafik yerleşme içinden çıkarken, yeni yol güzergahıyla da bir anlamda yeni bir psikolojik sınır tanımlanmıştır. Bununla birlikte 1950'li yıllar Kadıköy çevresinde az yoğun, müstakil ve yer yer bahçeli yapılaşma türünün halen devam ettiği bir dönemdir.



50'li yıllarda Kadıköy Meydanı

Fotoğraf 3: Kadıköy Meydanı

Kadıköy'ün özgün karakterini oluşturan bu mekansal yapının dönüşümü ağırlıklı olarak 1960'larda gerçekleşir. 1960'lar sonrasında Kadıköy'de ticaret ve hizmet sektörlerinin yoğunlaşma göstermesiyle, bu tarihlerden itibaren Kadıköy, Sirkeci-Eminönü-Karaköy-Beyoğlu gibi birinci kademe merkezlerin ardından ikinci kademedeki metropoliten alt merkeze dönüşmüş ve eski semt merkezi özelliklerini yitirmiştir.

1980'li yıllarda çeşitli düzenlemeler yapılır. Bu dönemde gerçekleştirilen çeşitli projeler arasında, Haydarpaşa Koyu'nun doldurularak meydanın genişletilmesi, Dalyan-Bostancı arasında denizin doldurularak kıyı düzenlemesi yapılması ve sahil yolu açılması (1984-1987), Kalamış Koyu ve Fenerbahçe'de yat limanı inşası (1985-1988), yapımı 1993'te tamamlanan İskele-Mühürdar arasında deniz doldurularak meydanın büyütülmesi ve yeşil alanlar kazanılması sayılabilir. Bu dolgu çalışmalarıyla denizden 900.000 metre kareden fazla alan kazanılır ve 5 km den uzun bir sahil yolu elde edilir. Kadıköy Meydanı da bu dönemde bazı önemli değişiklikler geçirir. Eski hal binası konservatuara tahsis edilir ve iskele ile hal arasında kalan alan trafiğe kapatılarak yaya kullanımına açılır. Haydarpaşa yönünde, dolgu alanda yeni durak yerleri oluşturulur. Çarşı içinde de bazı sokaklarda yaya alanı uygulaması başlatılır. İskele yanındaki park yeniden düzenlenir.

1990'lı yıllarda II. Çevre Yolu'nun tamamlanarak Kozyatağı bağlantılarının hizmete girmesi, Kozyatağı çevresi ve Söğütluçeşme'de ofis kullanımlarının oluşturduğu alt merkezlerin belirmesi, Bostancı'dan öteye sahil yolu dolgusu ve yolunun devam ettirilmesi, Moda Burnu'nda yeni bir dolgu alanı oluşturulması ve Bahariye yaya yolu düzenlemesi (1993) bu dönemde Kadıköy fizyolojisini etkileyen yada etkileyebilecek önemli kentsel projeler ve dinamikler olarak ortaya çıkmıştır. Kadıköy günümüzde, nüfus büyüklüğü, ekonomik faaliyet ve imar açısından İstanbul'un en önemli ilçelerinden birisidir. 1990'lı yıllardan itibaren ilçenin E-5 Karayolu'nun kuzeyindeki alanlarında Emlak Bankası'nın iştirakiyle ortaya çıkan Ataşehir blokları zamanla genişleyerek çevresindeki yapılaşmayı da kapsayan bir bölgenin adı oldu. 2009'da E-5 Karayolu'nun kuzeyindeki 7 mahalle Ataşehir adını alarak Kadıköy'den ayrıldı. Kadıköy günümüzde nüfus yoğunluğu, ekonomik faaliyet, imar, yaşam kalitesi ve kültürel çeşitlilik açısından İstanbul'un ve Türkiye'nin en önemli ilçelerinden biridir.



Fotoğraf 4: Özgürlük Parkı

2.1.2 KADIKÖY BELEDİYESİ'NİN TARİHÇESİ

Kadıköy Belediyesi, 1855 yılında Şehremaneti olarak kurulmuştur. İlk olarak 11. Bölge ve 18. Daire adını alan Kadıköy Belediyesi'nin ilk başkanı, Osman Hamdi Bey'dir. Meşrutiyet yıllarındaki ilk belediye reisliğini Moralızade Ali Bey'in yaptığı belediye, daha sonra Operatör Dr. Cemil Topuzlu'nun şehreminliğinde ve mütareke yıllarında da Celal Esat Arseven'in reisliğinden hizmetlerine devam etmiştir.

Belediye 1992 yılında, Şehremaneti binasından taşınarak Hasanpaşa'da yeni yapılan merkez binaya yerleşmiştir. Ayrıca Kadıköy Belediye Meclisinin yeni çalışmalarını yapacağı Meclis Binası 24 Nisan 2010 tarihinde açılarak hizmete girmiştir.

23 Mart 1930'da ilçe olan Kadıköy 1984 yılında Büyükşehir'e bağlı bir ilçe belediyesi olarak yapılandırılmıştır. Belediye Başkanlık görevini 1984-1989 döneminde Osman Hızlan, 1989-1994 döneminde Cengiz Özyalçın, 1994-2014 döneminde Selami Öztürk yürütmüştür.

30 Mart 2014 tarihinde yapılan yerel seçimler sonucunda Kadıköy Belediye Başkanlığı görevine Aykurt Nuhoğlu seçilmiştir.



Fotoğraf 5: Kadıköy Belediye Başkanlığı Binası, Hasanpaşa

2.2 YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER VE MEVZUAT ANALİZİ

Belediyelerin kuruluşu, organları, yönetimi, görev, yetki ve sorumlulukları ile çalışma usul ve esasları özellikle 5393 Sayılı Belediye Kanunu ile düzenlenmiş olup söz konusu kanununla beraber diğer mevzuatlarda da belediyelere verilen görev ve yetkiler vardır.

5393 sayılı Belediye Kanununun 14. maddesi ile Belediyelerin görev ve sorumlulukları belirlenmiştir. Bu kanun maddesine göre Belediyeler mahalli müşterek nitelikte olmak şartıyla;

a) İmar, su ve kanalizasyon, ulaşım gibi kentsel alt yapı; coğrafi ve kent bilgi sistemleri; çevre ve çevre sağlığı, temizlik ve katı atık; zabıta, itfaiye, acil yardım, kurtarma ve ambulans; şehir içi trafik; defin ve mezarlıklar; ağaçlandırma, park ve yeşil alanlar; konut; kültür ve sanat, turizm ve tanıtım, gençlik ve spor; sosyal hizmet ve yardım, nikâh, meslek ve beceri kazandırma; ekonomi ve ticaretin geliştirilmesi hizmetlerini yapar veya yaptırır. Büyükşehir belediyeleri ile nüfusu 100.000'in üzerindeki belediyeler, kadınlar ve çocuklar için konukları açmak zorundadır. Diğer belediyeler de mali durumları ve hizmet önceliklerini değerlendirerek kadınlar ve çocuklar için konukları açabilirler.

b) Devlete ait her derecedeki okul binalarının inşaatı ile bakım ve onarımını yapabilir veya yaptırabilir, her türlü araç, gereç ve malzeme ihtiyaçlarını karşılayabilir; sağlıkla ilgili her türlü tesisi açabilir ve işletebilir; mabetlerin yapımı, bakımı, onarımını yapabilir; kültür ve tabiat varlıkları ile tarihî dokunun ve kent tarihi bakımından önem taşıyan mekânların ve işlevlerinin korunmasını sağlayabilir; bu amaçla bakım ve onarımını yapabilir, korunması mümkün olmayanları aslına uygun olarak yeniden inşa edebilir. Gerekliğinde, sporu teşvik etmek amacıyla gençlere spor malzemesi verir, amatör spor kulüplerine aynı ve nakdî yardım yapar ve gerekli desteği sağlar, her türlü amatör spor karşılaşmaları düzenler, yurt içi ve yurt dışı müsabakalarda üstün başarı gösteren veya derece alan öğrencilere, sporculara, teknik yöneticilere ve antrenörlere belediye meclisi kararıyla ödül verebilir. Gıda bankacılığı yapabilir.

Belediyelerin birinci fıkranın (b) bendi uyarınca, sporu teşvik etmek amacıyla yapacakları nakdi yardım, bir önceki yıl genel bütçe vergi gelirlerinden belediyeleri için tahakkuk eden miktarın; büyükşehir belediyeleri için binde yedisini, diğer belediyeler için binde on ikisini geçemez.

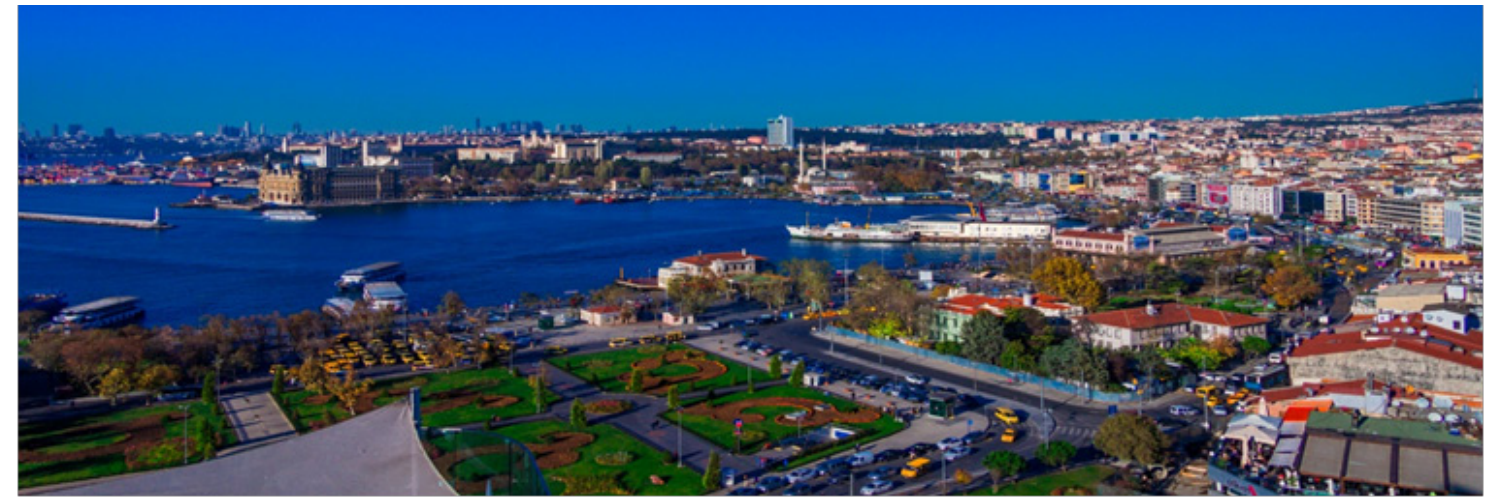
Hizmetlerin yerine getirilmesinde öncelik sırası, belediyenin malî durumu ve hizmetin ivediliği dikkate alınarak belirlenir.

Belediye hizmetleri, vatandaşlara en yakın yerlerde ve en uygun yöntemlerle sunulur. Hizmet sunumunda engelli, yaşlı, düşkün ve dar gelirli durumuna uygun yöntemler uygulanır.

Belediyenin görev, sorumluluk ve yetki alanı belediye sınırlarını kapsar.

Belediye meclisinin kararı ile mücavir alanlara da belediye hizmetleri götürülebilir.

4562 sayılı Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu hükümleri saklıdır. Sivil hava ulaşımına açık havaalanları ile bu havaalanları bünyesinde yer alan tüm tesisler bu Kanunun kapsamı dışındadır.



Fotoğraf 6: Kadıköy Rıhtım

İlgili kanunun 15. maddesine göre belediyenin yetkileri ve imtiyazları şunlardır:

- a) Belde sakinlerinin mahallî müşterek nitelikteki ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla her türlü faaliyet ve girişimde bulunmak.
- b) Kanunların belediyeye verdiği yetki çerçevesinde yönetmelik çıkarmak, belediye yasakları koymak ve uygulamak, kanunlarda belirtilen cezaları vermek.
- c) Gerçek ve tüzel kişilerin faaliyetleri ile ilgili olarak kanunlarda belirtilen izin veya ruhsatı vermek.
- d) Özel kanunları gereğince belediyeye ait vergi, resim, harç, katkı ve katılma paylarının tarh, tahakkuk ve tahsilini yapmak; vergi, resim ve harç dışındaki özel hukuk hükümlerine göre tahsili gereken doğal gaz, su, atık su ve hizmet karşılığı alacakların tahsilini yapmak veya yaptırmak.
- e) Müktesep haklar saklı kalmak üzere; içme, kullanma ve endüstri suyu sağlamak; atık su ve yağmur suyunun uzaklaştırılmasını sağlamak; bunlar için gerekli tesisleri kurmak, kurdurmak, işletmek ve işletletmek; kaynak sularını işletmek veya işletletmek.
- f) Toplu taşıma yapmak; bu amaçla otobüs, deniz ve su ulaşım araçları, tünel, raylı sistem dâhil her türlü toplu taşıma sistemlerini kurmak, kurdurmak, işletmek ve işletletmek.
- g) Katı atıkların toplanması, taşınması, ayrıştırılması, geri kazanımı, ortadan kaldırılması ve depolanması ile ilgili bütün hizmetleri yapmak ve yaptırmak.
- h) Mahallî müşterek nitelikteki hizmetlerin yerine getirilmesi amacıyla, belediye ve mücavir alan sınırları içerisinde taşınmaz almak, kamulaştırmak, satmak, kiralamak veya kiraya vermek, trampa etmek, tahsis etmek, bunlar üzerinde sınırlı aynî hak tesis etmek.
- i) Borç almak, bağış kabul etmek.
- j) Toptancı ve perakendeci hâlleri, otobüs terminali, fuar alanı, mezbaha, ilgili mevzuata göre yat limanı ve iskele kurmak, kurdurmak, işletmek, işletletmek veya bu yerlerin gerçek ve tüzel kişilerce açılmasına izin vermek.
- k) Vergi, resim ve harçlar dışında kalan dava konusu uyuşmazlıkların anlaşmayla tasfiyesine karar vermek.
- l) Gayrisihhî müesseseler ile umuma açık istirahat ve eğlence yerlerini ruhsatlandırmak ve denetlemek.
- m) Beldede ekonomi ve ticaretin geliştirilmesi ve kayıt altına alınması amacıyla izinsiz satış yapan seyyar satıcıları faaliyetten men etmek, izinsiz satış yapan seyyar satıcıların faaliyetten men edilmesi sonucu, cezası ödenmeyerek iki gün içinde geri alınmayan gıda maddelerini gıda bankalarına, cezası ödenmeyerek otuz gün içinde geri alınmayan gıda dışı malları yoksullara vermek.
- n) Reklam panoları ve tanıtıcı tabelalar konusunda standartlar getirmek.
- o) Gayrisihhî işyerlerini, eğlence yerlerini, halk sağlığına ve çevreye etkisi olan diğer işyerlerini kentin belirli yerlerinde toplamak; hafriyat toprağı ve moloz döküm alanlarını; sıvılaştırılmış petrol gazı (LPG) depolama sahalarını; inşaat malzemeleri, odun, kömür ve hurda depolama alanları ve satış yerlerini belirlemek; bu alan ve yerler ile taşımalarda çevre kirliliği oluşmaması için gereken tedbirleri almak.
- p) Kara, deniz, su ve demiryolu üzerinde işletilen her türlü servis ve toplu taşıma araçları ile taksit sayılarını, bilet ücret ve tarifelerini, zaman ve güzergâhlarını belirlemek; durak yerleri ile karayolu, yol, cadde, sokak, meydan ve benzeri yerler üzerinde araç park yerlerini tespit etmek ve işletmek, işletletmek veya kiraya vermek; kanunların belediyelere verdiği trafik düzenlemesinin gerektirdiği bütün işleri yürütmek.
- r) Belediye mücavir alan sınırları içerisinde 5/11/2008 tarihli ve 5809 sayılı Elektronik Haberleşme Kanunu, 26/9/2011 tarihli ve 655 sayılı Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ve ilgili diğer mevzuata göre kuruluş izni verilen alanda tesis edilecek elektronik haberleşme istasyonlarına kent ve yapı estetiği ile elektronik haberleşme hizmetinin gerekleri dikkate alınarak ücret karşılığında yer seçim belgesi vermek, (r) bendine göre verilecek yer seçim belgesi karşılığında alınacak ücret Ulaştırma, Denizcilik ve

Haberleşme Bakanlığınca belirlenir. Ücreti yatırılmasına rağmen yirmi gün içerisinde verilmeyen yer seçim belgesi verilmiş sayılır. Büyükşehir sınırları içerisinde yer seçim belgesi vermeye ve ücretini almaya büyükşehir belediyeleri yetkilidir.

(l) bendinde belirtilen gayrisihhî müesseselerden birinci sınıf olanların ruhsatlandırılması ve denetlenmesi, büyükşehir ve il merkez belediyeleri dışındaki yerlerde il özel idaresi tarafından yapılır. Belediye, (e), (f) ve (g) bentlerinde belirtilen hizmetleri Danıştayın görüşü ve İçişleri Bakanlığının kararıyla süresi kırkdokuz yılı geçmemek üzere imtiyaz yoluyla devredebilir; toplu taşıma hizmetlerini imtiyaz veya tekel oluşturmayacak şekilde ruhsat vermek suretiyle yerine getirebileceği gibi toplu taşıma hatlarını kiraya verme veya 67 nci maddedeki esaslara göre hizmet satın alma yoluyla yerine getirebilir.

İl sınırları içinde büyükşehir belediyeleri, belediye ve mücavir alan sınırları içinde il belediyeleri ile nüfusu 10.000'i geçen belediyeler, meclis kararıyla; turizm, sağlık, sanayi ve ticaret yatırımlarının ve eğitim kurumlarının su, termal su, kanalizasyon, doğal gaz, yol ve aydınlatma gibi alt yapı çalışmalarını faiz almaksızın on yıla kadar geri ödemeli veya ücretsiz olarak yapabilir veya yaptırabilir, bunun karşılığında yapılan tesislere ortak olabilir; sağlık, eğitim, sosyal hizmet ve turizmi geliştirecek projelere İçişleri Bakanlığının onayı ile ücretsiz veya düşük bir bedelle amacı dışında kullanılmamak kaydıyla arsa tahsis edebilir.

Belediye ve bağlı idareler, meclis kararıyla mabetlere indirimli bedelle ya da ücretsiz olarak içme ve kullanma suyu verebilirler. Belediye, belde sakinlerinin belediye hizmetleriyle ilgili görüş ve düşüncelerini tespit etmek amacıyla kamuoyu yoklaması ve araştırması yapabilir.

Belediye mallarına karşı suç işleyenler Devlet malına karşı suç işlemiş sayılır. 2886 sayılı Devlet İhale Kanununun 75 inci maddesi hükümleri belediye taşınmazları hakkında da uygulanır. Belediyenin proje karşılığı borçlanma yoluyla elde ettiği gelirleri, şartlı bağışlar ve kamu hizmetlerinde fiilen kullanılan malları ile belediye tarafından tahsil edilen vergi, resim ve harç gelirleri haczedilemez." hükmü bulunmaktadır.

Bununla birlikte belediyemizin diğer mevzuatlarda geçen görev ve yetkileri de bulunmaktadır. Belediyemize görev ve çalışmasına ilişkin mevzuatlar özet halinde 12 adet konu başlığı altında toplanmış ve tablolarda detaylı olarak gösterilmiştir. Öte yandan bilinmelidir ki bu belirtmiş olduğumuz mevzuatların dışında da doğrudan veya dolaylı olarak belediyemizin yapmış olduğu hizmet ve görevler bulunmaktadır.

Genel Yönetim Alanına İlişkin Mevzuat

5393 sayılı Belediye Kanunu

5216 sayılı Büyükşehir Belediye Kanunu

5227 sayılı Kamu Yönetiminin Temel İlkeleri ve Yeniden Yapılandırılması

5355 sayılı Mahalli İdare Birlikleri Kanunu

Stratejik Yönetim Alanına İlişkin Mevzuat

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu

Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik

Kamu İdarelerince Hazırlanacak Performans Programı Hakkında Yönetmelik

Mahalli İdareler Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği

Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik

Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik

İnsan Kaynakları Alanına İlişkin Mevzuat

657 sayılı Devlet Memurları Kanunu

4857 sayılı İş Kanunu

4688 sayılı Kamu Görevlileri Sendikaları ve Toplu Sözleşme Kanununu

6356 sayılı Sendikalar Ve Toplu İş Sözleşmesi Kanunu

5510 sayılı Sosyal Sigortalar Ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu

6331 sayılı İş Sağlığı Ve Güvenliği Kanunu

6245 sayılı Harcırah Kanunu

Belediye ve Bağlı Kuruluşları ile Mahalli İdare Birlikleri Norm Kadro İlke ve Standartlarına Dair Yönetmelik

Devlet Memurlarının Tedavi Yardımı ve Cenaze Giderleri Yönetmeliği

Kamu Kurum ve Kuruluşlarında Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği Esaslarına Dair Genel Yönetmelik

Kamu Personelinin Yabancı Dil Bilgisi Seviyesinin Tespitine Dair Esas ve Usuller Hakkında Yönetmelik

Mali Yönetim Alanı İle İlgili Mevzuat

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu

5779 sayılı İl Özel İdarelerine ve Belediyelere Genel Bütçe Vergi Gelirlerinden Pay Verilmesi Hakkında Kanun

1394 sayılı Emlak Vergisi Kanunu

2164 sayılı Belediye Gelirleri Kanunu

213 sayılı Vergi Usul Kanunu

6183 sayılı Amme Alacaklarının Tahsil ve Usulü Hakkında Kanun

1608 sayılı Umuru Belediyeye Müteallik Ahkâmı Cezaiye Hakkında Kanun

492 sayılı Harçlar Kanunu

Belediye Tahsilat Yönetmeliği

Mahalli İdareler Uzlaşma Yönetmeliği

Belediye Gelirleri Kanunu'nun Çeşitli Harçlarla İlgili Hükümlerinin Uygulanmasına İlişkin Yönetmelik

Belediye Gelirleri Kanununun Harcamalara Katılma Payları İle İlgili Hükümlerinin Uygulanmasına İlişkin Yönetmelik

Taşınmaz Kültür Varlıklarının Korunmasına Ait Katkı Payına Dair Yönetmelik

Tasarrufu Kısıtlanan Bina, Arsa Ve Arazi Hakkında Yönetmelik

Mahalli İdareler Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği

Mahalli İdareler Harcama Belgeleri Yönetmeliği

Taşınmaz Kültür Varlıklarının Korunmasına Ait Katkı Payına Dair Yönetmelik

Çevre Koruma Alanı İle İlgili Mevzuat

2872 sayılı Çevre Kanunu

5627 sayılı Enerji Verimliliği Kanunu

Ambalaj Atıklarının Kontrolü Yönetmeliği

Çevresel Gürültünün Değerlendirilmesi ve Yönetimi Yönetmeliği

Bitkisel Atık Yağların Kontrolü Yönetmeliği

Atık Pil ve Akümülatörlerin Kontrolü Yönetmeliği

Tehlikeli Atıkların Kontrolü Yönetmeliği

Atık Yağların (motor vb.) Kontrolü Yönetmeliği

Ömrünü Tamamlamış Lastiklerin Kontrolü Yönetmeliği

Atık Yönetimi Genel Esaslarına İlişkin Yönetmelik

Atıkların Düzenli Depolanmasına Dair Yönetmelik

Atıkların Yakılmasına İlişkin Yönetmelik

Kentsel Atık Su Arıtımı Yönetmeliği

Baz İstasyonlarının Kuruluşu Yönetmeliği

Atık Elektrikli ve Elektronik Eşyaların (AEEE) Kont. Yönetmeliği

Afet Alanı İle İlgili Mevzuat

6306 sayılı Afet Riski Altındaki Alanların Dönüştürülmesi Hakkında Kanun

5902 sayılı Afet Ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığının Teşkilat Ve Görevleri Hakkında Kanun

7269 sayılı Umumi Hayata Müessir Afetler Dolayısıyla Alınacak Tedbirlere Dair Kanun

Deprem Yönetmeliği

Binaların Yangından Korunması Hakkında Yönetmelik

Afetlere İlişkin Acil Yardım Teşkilatı ve Planlama Esaslarına Dair Yönetmelik

İmar Alanı İle İlgili Mevzuat

2872 sayılı Çevre Kanunu

3194 sayılı İmar Kanunu

5543 sayılı İskân Kanunu

4708 sayılı Yapı Denetimi Hakkında Kanun

6306 sayılı Afet Riski Altındaki Alanların Dönüştürülmesi Hakkında Kanun

634 sayılı Kat Mülkiyeti Kanunu

2863 sayılı Kültür Ve Tabiat Varlıklarını Koruma Kanunu

5366 sayılı Yıpranan Tarihi ve Kültürel Taşınmaz Varlıkların Yenilenerek Korunması ve Yaşatılarak Kullanılması Hakkında Kanun

Yapı Denetimi Uygulama Yönetmeliği

Plan Yapımına Ait Esaslara Dair Yönetmelik

Plan Yapımını Yüklenecek Müelliflerin Yeterliliği Hakkında Yönetmelik

Planlı Alanlar Tip İmar Yönetmeliği

Plansız Alanlar İmar Yönetmeliği

Tasarrufu Kısıtlanan Bina, Arsa ve Arazi Hakkında Yönetmelik

Korunması Gerekli Taşınmaz Kültür Varlıklarının ve Sitlerin Tespit ve Tescili Hakkında Yönetmelik

Korunması Gerekli Taşınmaz Kültür Varlıklarının Yapı Esasları ve Denetimine Dair Yönetmelik

Kuzey Ankara Girişi Kentsel Dönüşüm Projesi Yönetmeliği

Kültür ve Turizm Koruma ve Gelişim Bölgelerinde ve Turizm Merkezlerinde İmar Planlarının Hazırlanması ve Onaylanmasına İlişkin Yönetmelik

Kültür Yatırımlarının ve Girişimlerinin Belgelendirilmesine ve Niteliklerine İlişkin Yönetmelik

Koruma Amaçlı İmar Planları ve Çevre Düzenleme Projelerinin Hazırlanması, Gösterimi, Uygulaması, Denetimi ve Müelliflerine İlişkin Usul Ve Esaslara Ait Yönetmelik

Harita Mühendislik Hizmetlerini Yükümlenecek Müellif ve Müellif Kuruluşlarının Ehliyet Durumlarına Ait Yönetmelik

İmar Kanununun 18 İnci Maddesi Uyarınca Yapılacak Arazi ve Arsa Düzenlenmesi İle İlgili Esaslar Hakkında Yönetmelik

İmar Kanununun 38 İnci Maddesinde Sayılan Mühendisler, Mimarlar ve Şehir Plancıları Dışında Kalan Fen Adamlarının Yetki, Görev ve Sorumlulukları Hakkında Yönetmelik

Çevre Düzeni Planlarına Dair Yönetmelik

Sağlık Alanı İle İlgili Mevzuat
5797 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu

1593 sayılı Umumi Hıfzıssıhha Kanunu
5179 sayılı Gıdaların Üretimi, Tüketimi ve Denetlenmesine Dair Kanun

5199 sayılı Hayvanları Koruma Kanunu
5996 sayılı Veteriner Hizmetleri, Bitki Sağlığı, Gıda Ve Yem Kanunu

Satınalma ve Kamulaştırma İle İlgili Mevzuat

4734 sayılı Kamu İhale Kanunu

4735 sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu

2886 sayılı Devlet İhale Kanunu

5188 sayılı Özel Güvenlik Hizmetlerine Dair Kanun

2942 sayılı Kamulaştırma Kanunu
İhalelere Yönelik Yapılacak Başvurular Hakkında Yönetmelik

Yapım İşleri İhaleleri Uygulama Yönetmeliği

Danışmanlık Hizmet Alımları Muayene ve Kabul Yönetmeliği

Taşınır Mal Yönetmeliği

Kent ve Toplum Düzenine İlişkin Mevzuatlar

5393 sayılı Belediye Kanunu

1593 sayılı Umumi Hıfzıssıhha Kanunu
3572 sayılı İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına Dair Kanun Hükmünde Kararnamenin Değiştirilerek Kabulüne Dair Kanun

5326 sayılı Kabahatler Kanunu

394 sayılı Hafta Tatili Hakkında Kanun

2918 sayılı Karayolları Trafik Kanunu

4077 sayılı Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun

İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik

Belediye Zabıta Yönetmeliği

Otopark Yönetmeliği

Sosyal Destek Hizmetleri Yönetimi Alanına İlişkin Mevzuat

5797 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu

2022 sayılı 65 Yaşını Doldurmuş Muhtaç, Güçsüz ve Kimsesiz Türk Vatandaşlarına Aylık Bağlanması Hakkında Kanun

5378 sayılı Engelliler Kanunu

2828 sayılı Sosyal Hizmetler ve Çocuk Esirgeme Kurumu Kanunu

5395 sayılı Çocuk Koruma Kanunu

Kurumiçi Yararlanılan Diğer Mevzuatlar

5070 sayılı Elektronik İmza Kanunu

5394 sayılı Türkiye İstatistik Kanunu

7201 sayılı Tebligat Kanunu

Resmi Yazışmalarda Uygulanacak Esas Ve Usuller Hakkında Yönetmelik

Elektronik İmza Kanununun Uygulanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik

Devlet Arşiv Hizmetleri Hakkında Yönetmelik

2.3 KURUM İÇİ ANALİZ

2.3.1 KURUMSAL YAPI VE ORGANİZASYON ŞEMASI



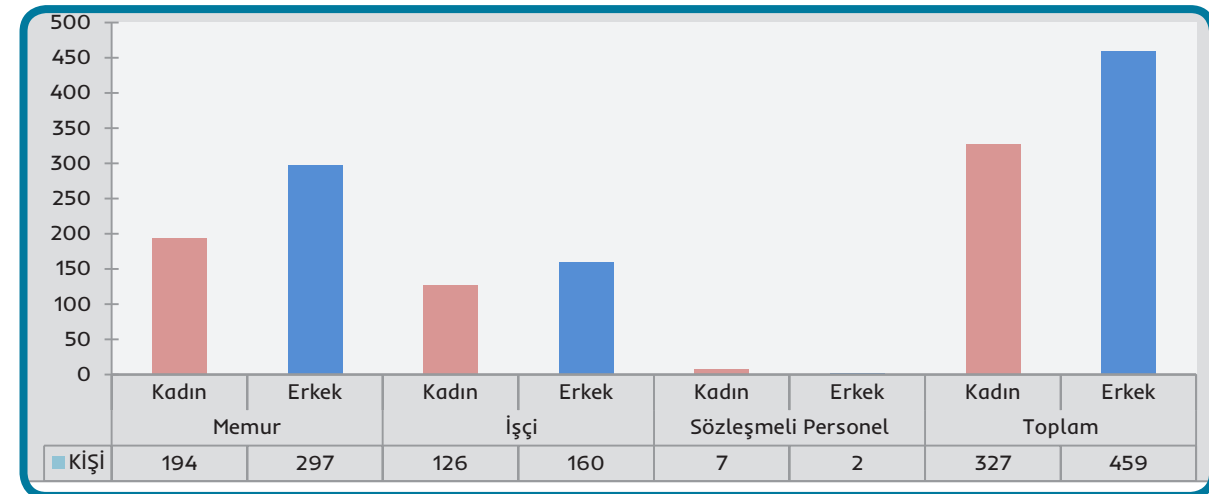
Tablo 3: Kadıköy Belediyesi Organizasyon Şeması

2.3.2 İNSAN KAYNAKLARI YAPISI

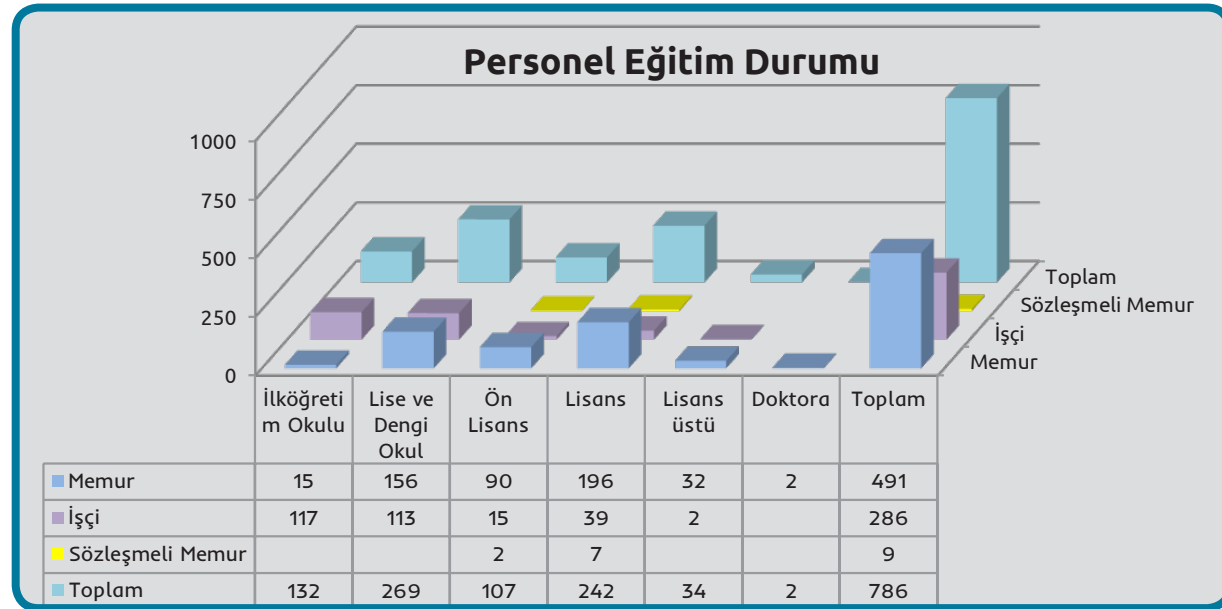
Kadıköy Belediyesi bünyesinde 491 memur, 286 işçi ve 9 sözleşmeli olmak üzere toplam 786 personel görev yapmaktadır. 491 memur personelin 194'ü kadın 297'si erkek; 286 işçi personelin 126'sı kadın 160'ı erkek; 9 sözleşmeli personelin ise 7'si kadın 2'i erkektir. Kurum bünyesinde toplam 27 birim müdürlüğü bulunmaktadır. Bu müdürlüklerde istihdam edilen personelin sayısı, yaşı, eğitim durumu ve sınıf bazında dağılımlarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tablo ve grafiklerde yer verilmektedir.

Yıllar	Memur		İşçi		Sözleşmeli Memur		Toplam		Toplam Personel
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	
2009	184	246	162	424	7	1	353	671	1.024
2010	174	227	155	323	10	6	339	556	895
2011	172	222	152	307	12	7	336	536	872
2012	165	221	132	188	12	13	309	422	731
2013	187	298	127	172	0	0	309	422	784
2014	194	297	126	160	7	2	327	459	786

Tablo 4: Personel Sayısının Cinsiyete ve Yıllara Göre Dağılımı

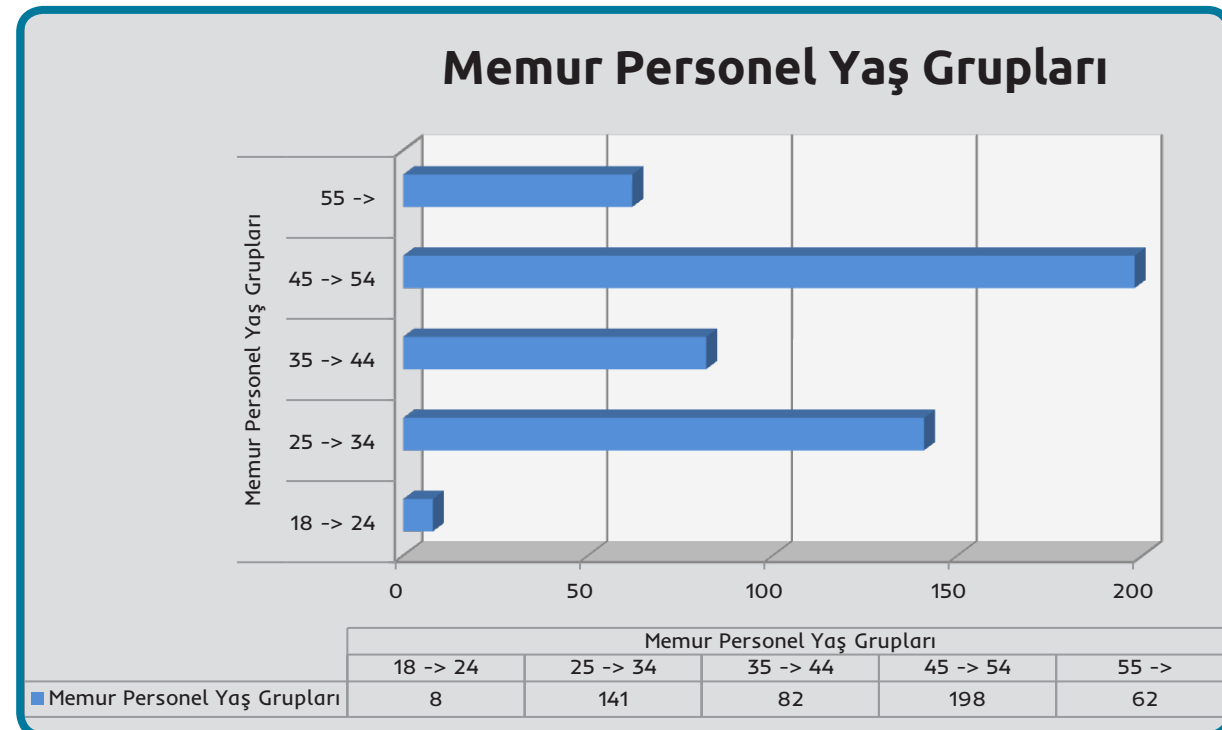


Grafik 1: Cinsiyete Göre Personel Durumu

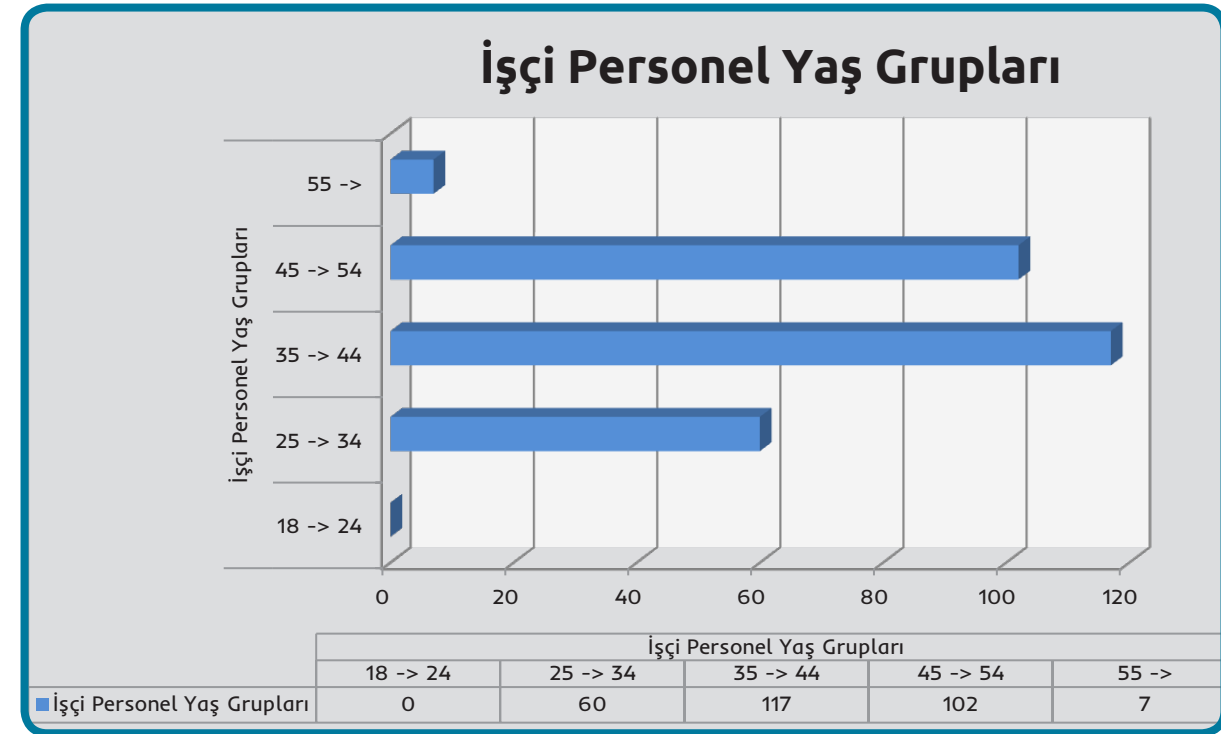


Grafik 2: Personelin Eğitim Durumu Analizi

Kadıköy Belediyesi personelinin eğitim durumu istihdam türüne göre yukarıda ifade edilmiştir. Memur personelin % 65'i yüksek öğretim (ön lisans, lisans, yüksek lisans, doktora); %32'ü ortaöğretim; %3'ü ise ilköğretim mezunudur. İşçi personelin ise %20'si yüksek öğretim; %39'i ortaöğretim; %41'si ise ilköğretim mezunudur. Sözleşmeli personelin tamamı yüksek öğretim mezunudur.

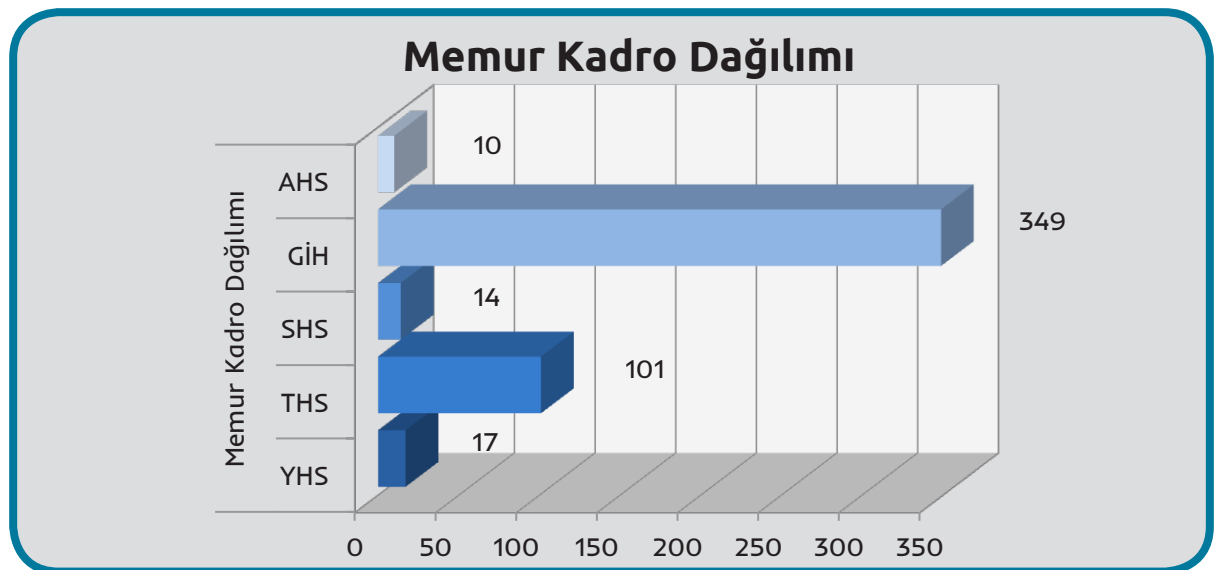


Grafik 3: Memur Personelin Yaş Durumu İzleme Grafiği



Grafik 4: İşçi Personelin Yaş Durumu İzleme Grafiği

Memur ve işçi personelin yaş grafiklerini incelediğimizde yaş dağılımının özellikle 45-54 ve 35-44 oranları arasında yoğunlaştığı görülmektedir. Deneyim ve bilgi açısından önemli bir oran olmasına rağmen; kurum için ileride bir tehdit oluşturmaması açısından daha genç ve dinamik personel varlığına ihtiyaç duyulmaktadır.



Grafik 5: Memur Genel Sınıf Bazında Dağılımı

MÜDÜRLÜKLER	MEMUR	İŞÇİ	SÖZLEŞMELİ MEMUR
Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü	3		
Bilgi İşlem Müdürlüğü	6		
Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü	6		
Destek Hizmetleri Müdürlüğü	20	56	
Emlak ve İstimlak Müdürlüğü	10		1
Etüd Proje Müdürlüğü	6		
Fen İşleri Müdürlüğü	20	130	
Hukuk İşleri Müdürlüğü	13		1
İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	29		2
Kentsel Tasarım Müdürlüğü	5		
Kültür ve Sosyal İşleri Müdürlüğü	6		
İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü	9		
Mali Hizmetler Müdürlüğü	44		
Özel Kalem Müdürlüğü	12		
Park ve Bahçeler Müdürlüğü	9	15	
Plan ve Proje Müdürlüğü	17		2
Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü	6		
Sağlık İşleri Müdürlüğü	17	35	1
Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü	7		
Teftiş Kurulu Müdürlüğü	5		
Temizlik İşleri Müdürlüğü	4	31	
Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü	6	6	
Veteriner İşleri Müdürlüğü	15	13	1
Yapı Kontrol Müdürlüğü	29		1
Yazı İşleri Müdürlüğü	28		
Zabıta Müdürlüğü	159		
TOPLAM	491	286	9

Tablo 5: Personelin Müdürlük Bazında Dağılımı

Kurumların başarı oranı hiç şüphe yok ki personelin durumuyla (yaş, eğitim, tecrübe, insan ilişkileri) doğru orantılı olarak değişmektedir. Beşeri kaynaklardan olan insan kaynaklarının bilgisi, becerisi, kurum misyon ve vizyonunun bilincinde hareket etmesi, ilgili kurum ya da kuruluşun başarısında önemli paya sahiptir. Bu bağlamda kurumumuz da eğitimi ve tecrübeli personelini, ileriki dönemlerde daha dinamik ve eğitim düzeyi yüksek personelle destekleme yoluna giderek yerel yönetim kurumları arasındaki güçlü konumunu çok daha saygın ve başarılı yerlere taşıyabilecektir.

2.3.3 FİZİKSEL YAPI

Hizmet Binaları

Belediyemiz bünyesinde hizmet binalarına ilişkin detaylı bilgiler tablolar halinde sunulmuştur.

KÜLTÜR SANAT MERKEZLERİ			
SIRA NO	GÖREV YERİ	ADRESİ	TELEFON
1	CADDEBOSTAN KÜLTÜR MERKEZİ	Bağdat Caddesi Haldun Taner Sk. No:11 / Kadıköy	(216) 467 36 00
2	KOZYATAĞI KÜLTÜR MERKEZİ	Bayar Caddesi Buket Sokak No:16/1 34742 Kozyatağı	(216) 658 00 14 / 16 / 18
3	SÜREYYA OPERASI	Bahariye Caddesi Caferağa Mahallesi No:29 34710 Kadıköy	(216) 346 15 31
4	BARIŞ MANÇO KÜLTÜR MERKEZİ	Caferağa Mahallesi Moda Caddesi Nailbey Sokak (Caferağa Spor Salonu Yanı)	(216) 418 16 46
5	HALIS KURTÇA KÜLTÜR MERKEZİ	Ressam Salih Ermez Caddesi Gözcübaba Merdivenköy / Kadıköy	(216) 357 28 36
6	19 MAYIS KÜLTÜR MERKEZİ	Bayar Caddesi Yeniyol Sokak No:10 KOZYATAĞI	(216) 362 11 05 - 362 11 23
7	BARIŞ MANÇO EVİ	Yusuf Kamil Paşa Sk. No:5 Moda	(216) 337 94 13

Tablo 6: Kadıköy Belediyesi Kültür Sanat Merkezleri

EĞİTİM MERKEZLERİ			
SIRA NO	GÖREV YERİ	ADRESİ	TELEFON
1	ÇOCUK SANAT MERKEZİ	Fahrettin Kerim Gökay Cd. No:128, GÖZTEPE	(216) 567 84 01
2	FAZIL HÜSNÜ DAĞLARCA ÇOCUK ETÜT MERKEZİ	Hasanpaşa Mahallesi Kurbağalidere Caddesi Abdulhalim Memduh Sk. No.1, Ak İş Merkezi Daire:24, 34722 Kadıköy	(216) 565 1354
3	CEMAL SÜREYA ÇOCUK ETÜT MERKEZİ	Rasimpaşa Mahallesi Karakolhane Caddesi No:39 Kadıköy	(216) 414 31 85
4	B.RAHMİ EYÜBOĞLU ÇOCUK ETÜT MERKEZİ	Dumlupınar Mahallesi Mandıra Caddesi Çoşkun Sk. 3/2 Kadıköy	(216) 418 83 24
5	KEMAL TAHİR ÇOCUK ETÜT MERKEZİ / ÇOCUK VE HALK KÜTÜPHANESİ	Rasimpaşa Mahallesi Taşköprü Sokak 8/A Söğütlüçeşme-Kadıköy	(216) 348 23 93
6	TARİH, EDEBİYAT, SANAT KÜTÜPHANESİ	Rıhtım Caddesi Kadıköy	(216) 337 86 54-55
7	MUHTAR ÖZKAYA HALK KÜTÜPHANESİ	Caddebostan Mh., 34728 Kadıköy	(216) 386 98 51
8	YELDEĞİRMENİ SANAT	Rasimpaşa Mahallesi İskele Sokak No:43/1 Kadıköy	(216) 337 00 58
9	KALAMIŞ GENÇLİK MERKEZİ	Münir Nurettin Selçuk Caddesi, 34726 Kalamış-Kadıköy	(216) 349 77 68 - 0534 283 33 04
10	İNTERAKTİF ÇOCUK KÜTÜPHANESİ	Göztepe Özgürlük Parkı İçi Kadıköy	(216) 349 59 68
11	BAHRİYE ÜÇÖK ÇOCUK YUVASI	İnönü Cad. No:36 Sahrayıcedid / Kadıköy	0216 363 47 93
12	HASAN ALİ YÜCEL ÇOCUK YUVASI	Bayar Cad. Rıfki Bey Sk. No:13 Kozyatağı / Kadıköy	0216 463 70 06
13	İSMAİL TONGUÇ ÇOCUK YUVASI	Sahrayıcedid Mah. Bankacılar Sk. Gönül Dostları Sitesi Merdivenköy / Kadıköy	0216 478 06 57
14	MEVHİBE İNÖNÜ ÇOCUK YUVASI	Rasimpaşa Mah. Taşköprü Sk. No:12 Söğütlüçeşme/ Kadıköy	0216 418 61 03

Tablo 7: Kadıköy Belediyesi Eğitim Merkezleri

SAĞLIK MERKEZLERİ			
SIRA NO	GÖREV YERİ	ADRESİ	TELEFON
1	RANA BEŞE SAĞLIK POLİKLİNİĞİ	Eğitim Mah.Patika Yol Sk.No.16 Kuyubaşı / Kadıköy	(216) 348 40 27
2	ZEHRA MUSTAFA YÜKSEL MAMOGRAFİ VE KADIN SAĞLIĞI MERKEZİ	Dumlupınar Mah., Dr. Erkin Cd No:44, Göztepe/İstanbul	(216) 565 66 16
3	ÇOCUK AĞIZ VE DIŞ SAĞLIĞI MERKEZİ	Feneryolu Mah. Fahrettin Kerim Gökay Cad. No:128 Ziverbey - Kadıköy	(216) 565 34 24
4	ÇOCUK SAĞLIĞI VE HASTALIKLARI POLİKLİNİĞİ	Feneryolu Mah. Fahrettin Kerim Gökay Cad. No:128 Ziverbey - Kadıköy	(216) 542 50 01
5	PROF.DR. KORKMAZ ALTUĞ SAĞLIK POLİKLİNİĞİ	Dumlupınar Mah. Yumurtacı Abdibey Cad. No:32 Fikirtepe - Kadıköy	(216) 565 13 44
6	ÇOCUK KORUYUCU RUH SAĞLIĞI MERKEZİ	Kortan Paşa Sokak No/14 Göztepe -Kadıköy	(216) 360 88 10-30

Tablo 8: Kadıköy Belediyesi Sağlık Merkezleri

SOSYAL HİZMET MERKEZLERİ			
SIRA NO	GÖREV YERİ	ADRESİ	TELEFON
1	ENGELLİ MERKEZİ	Koşuyolu mah. Mahmut Yesari Cad. No:84 Kadıköy	(216) 337 21 21 - 330 71 74
2	KIZ ÖĞRENCİ YURDU	Bayar Cad. Gürsoylu Sok. No:50 Kozyatağı / Kadıköy	(216) 411 70 77 - 411 48 50
3	EĞİTİM VE SOSYAL DESTEK MERKEZİ (ŞAŞKINBAKKAL)	Kazım Özalp Cad. Berna Sok. Saadet Bey Apt. No:9 Şaşkınbakkal/Kadıköy	(216) 368 60 89
4	EĞİTİM VE SOSYAL DESTEK MERKEZİ (FİKİRTEPE)	Fikirtepe Mah Özbey Cad No:111 Kadıköy	(216) 545 93 50 - 545 96 91
5	KADIN KONUK EVİ	Gizlilik İlkesi nedeni ile iletişim ve adres bilgisi verilememektedir.	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü üzerinden iletişim kurulabilir.
6	KOŞUYOLU MAHALLE EVİ	Koşuyolu Caddesi Yaşam Parkı No:130 Koşuyolu-İSTANBUL	(216) 326 43 93
7	KHALKEDON FENERBAHÇE	Fener Kalamış Caddesi Marina Karşısı No:90 Fenerbahçe-İSTANBUL	(216) 550 51 95-96
8	KHALKEDON KALAMIŞ	Münir Nurettin Selçuk Cad. No:23 Kalamış, Kadıköy, İstanbul	(216) 449 23 52
9	KHALKEDON MODA	Küçük Moda Sokak Kadıköy, İstanbul	
10	KRİTON CURİ PARK KAFE	Bayar Caddesi Rıfki Bey Sokak No:8 Kozyatağı (Acıbadem Hastanesi yanı)- İSTANBUL	(216) 373 88 17
11	DEFNE PARK KAFE	Sahrayıcedit Mahallesi Bahçeli Sokak No:6 Kadıköy	(216) 369 09 94
12	KADIKÖY BELEDİYESİ GENÇLİK MERKEZİ	Münir Nurettin Selçuk Cad. No:23 Kalamış, Kadıköy, İstanbul	(0216) 349 77 68 (0534) 283 33 04

Tablo 9: Kadıköy Belediyesi Sosyal Hizmet Merkezleri

KENT VE ÇEVRE HİZMETLERİ			
SIRA NO	GÖREV YERİ	ADRESİ	TELEFON
1	ATIK KOORDİNASYON MERKEZİ	Kadıköy Belediye Başkanlığı 4. Kat, B Blok, 523-524.Hasanpaşa, Kadıköy / İSTANBUL	(216) 414 38 15-16 17 18 19 20
2	BETON ZEMİN LABORATUVARI	Eğitim Mah. Poyraz Sk. Sadıkoğluy Plaza No:1 Kadıköy/İSTANBUL	(216) 327 83 50 - 545 72 53
3	TOPLUM TABANLI AFET YÖNETİM MERKEZİ	Kadıköy Belediye Başkanlığı 4. Kat, B Blok, 523-524.Hasanpaşa, Kadıköy / İSTANBUL	(216) 414 38 15-16 17 18 19 20
4	ELEKTRONİK ATIK MERKEZİ	Yumurtacı Abdi Bey Caddesi No:81 Merdivenköy/Kadıköy	(216) 567 06 04
5	SOKAK HAYVANLARINI KORUMA VE BARINDIRMA MERKEZİ	Turgut Özal Bulvarı, TEM Otoyolu Sonu, Ataşehir, Kadıköy / İstanbul	(216) 499 83 90 - 415 67 61

Tablo 10: Kadıköy Belediyesi Kent ve Çevre Merkezleri

SIRA NO	CİNSİ	ADEDİ	SIRA NO	CİNSİ	ADEDİ
1	AMBULANS	5	18	KUKA	1
2	ARAMA KURTARMA	1	19	KURTARICI	6
3	ARAZÖZ	6	20	M.ÇÖP ARACI	6
4	ASFALT KIRICI	1	21	MİNİBÜS	16
5	ASFALT ROBOTU	3	22	MOTOSİKLET	2
6	BİNEK OTO	2	23	OTOBÜS	1
7	CENAZE ARACI	3	24	PIKAP	62
8	ÇEKİCİ	3	25	SAĞLIK ARACI	3
9	EKSKAVATÖR	1	26	SEPETLİ ARAÇ	3
10	ENGELLİ ARACI	4	27	SİLİNDİR	4
11	GOLF ARABA	9	28	SÜPÜRGE	13
12	GREYDER	1	29	TREYLER	4
13	KAMYON	14	30	VİDANJÖR	1
14	KAR KÜREME	2	31	YÜKLEYİCİ	4
15	KEPÇE	2	32	TEKNE	1
16	KOMBİNE	1	33	AFİŞ YIKAMA ARACI	1
17	KOMPRESÖR	2	34	PANELVAN	2
TOPLAM					190

Tablo 11: Kadıköy Belediyesi Araç ve Gereç Sayıları

ARAÇLARIN MÜDÜRLÜKLERE GÖRE DAĞILIMI		
SIRA NO	MÜDÜRLÜK ADI	ADEDİ
1	ÇEVRE KORUMA VE KONTROL MÜDÜRLÜĞÜ	6
2	DESTEK HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	30
3	FEN İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	45
4	KÜLTÜR VE SOSYAL İŞLER MÜDÜRLÜĞÜ	7
5	PARK BAHÇELER MÜDÜRLÜĞÜ	20
6	SAĞLIK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	7
7	TEMİZLİK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	41
8	ULAŞIM HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	5
9	VETERİNER MÜDÜRLÜĞÜ	7
10	YAPI KONTROL MÜDÜRLÜĞÜ	1
11	ZABITA MÜDÜRLÜĞÜ	21
	TOPLAM	190

Tablo 12: Kadıköy Belediyesi Araçların Müdürlüklere Göre Dağılımı

ARAÇ TÜRÜ	2010	2011	2012	2013	2014
İŞ MAKİNELERİ SAYISI	13	13	13	14	15
SAĞLIK HİZMETLERİNDE KULLANILAN ARAÇ SAYISI	2	2	4	4	8
TEMİZLİK İŞLERİNDE KULLANILAN ARAÇ SAYISI	41	39	45	50	40
DİĞER HİZMET ARAÇLARI SAYISI	118	117	123	117	127
TOPLAM	174	171	185	185	190

Tablo 13: Kadıköy Belediyesi Araç Sayılarının Yıllara Göre Dağılımı

2.3.4 TEKNOLOJİK ALTYAPI

Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Altyapı ve sistemler her türlü teknolojik gelişmeye ve uzun vadeli taleplere açıktır. Bilgi çağının gerektirdiği kent yaşamını kolaylaştıran, gerek e-Belediye, gerekse kullanılan uygulama yazılımları ile etkin ve verimli hizmet sunmaktadır.

Kadıköy Belediyesi merkez bina ve bağlı birimlerinde teknoloji seviyesi yüksek donanımlar ve lisanslı güncel yazılımlar kullanılmaktadır.

Belediyemizde yapılandırılan bilgi teknolojilerine yönelik ayrıntılı verilere Bilgi İşlem Müdürlüğü faaliyetlerinin olduğu bölümde yer verilmiştir.

Donanım

Uygulama Sunucuları tarafında teknolojik gelişmelere uygun olarak daha az enerji tüketimine imkan sağlayan sanallaştırma teknolojisi kullanılmaktadır. Intel tabanlı sanal sunucularda çalıştırılan uygulamaların, bu teknoloji sayesinde kolay bir şekilde yedeklemeleri yapılabilmektedir.

Yedekleme Sistemi TSM 3310 Backup Ünitesi alınarak yenilenmiştir.

Veritabanı sunucuları olarak Power 5 ve Power 7 işlemcili IBM sunucular kullanılmaktadır.

Depolama sistemi olarak son derece hızlı veri aktarımına imkan veren IBM Storage v7000 fiber disk sistemi mevcuttur. Bunların dışında, verilerin belli aralıklarla yedeklendiği IBM yedekleme üniteleri kullanılmaktadır.

Sunucular dışında Belediyemiz merkez bina ve dış birimlerinde yeni teknoloji PC kullanılmaktadır.

Ağırlıklı olarak lazer yazıcı kullanılan Belediyemizde, vergi makbuzları için nokta vuruşlu yazıcılar tercih edilmektedir.

Merkez Bina ve Disaster Merkezinde bulunan mevcut sanallaştırma sunucuların kapasiteleri arttırılmıştır.

Belediyemiz merkez binadaki sunucu ve bilgisayarlar 300 KV kesintisiz güç kaynağına bağlı olup, elektrik kesintilerinden etkilenmemektedir.

Belediyemiz Merkez binada 1 Gbps ağ alt yapısı kullanılmaktadır.

Belediyemizde 100 Mbps metro internet kullanılmaktadır.

Yazılım

Belediyemiz sunucu ve bilgisayarlarında kullanılan yazılımlar aşağıda listelenmiştir.

- Belediye Otomasyonu (ukbs)
- Haritacılık programı (Netcad)
- Elektronik Haberleşme Yazılımı (Lotus-Notes)
- Veri Yedekleme Yazılımı (TSM Tivoli Storage Manager)
- Backup ve Replikasyon Yazılımı (Veeam)
- Sanallaştırma Yazılımı (Vmware)
- Antivirüs Programı (Nod32)
- Güvenlik Duvarı Yazılımı (Checkpoint)
- Çizim Programı (Autocad)
- Tasarım Programı (3ds Max)
- Site Recovery Manager (SRM)
- İşletim Sistemi (Windows 8, Windows 7, Windows XP, Windows Server 2008, Windows Server 2003, , AIX)
- Microsoft Office 2010, Microsoft 2007, Microsoft Office 2003

Bunların dışında Görme Engelliler Yazılımı, Dijital Arşiv Yazılımı, Hastane Otomasyon Yazılımı, Personel Devam Takip Yazılımı, Bilet Satış Otomasyonu, Kütüphane Yazılımı, Amp Hakediş gibi yazılımlar kullanılmaktadır.

MÜDÜRLÜK BAZINDA YAZILIM TABLOSU	
YAZILIMIN ADI	MÜDÜRLÜKLER
Otomasyon Bakım Hizmeti	Tüm Birimler
AMP Hakediş Hazırlama Programı	Fen İşleri Müdürlüğü, Park ve Bahçeler Müdürlüğü
Kütüphane Lisans Alımı	Kültür İşleri Müdürlüğü
Görme Engelliler için Yazılım	Sosyal İşler Müdürlüğü
NETCAD	İmar İşleri Müdürlüğü,Plan Proje Müdürlüğü,Fen İşleri Müdürlüğü, Emlak İstimlak Müdürlüğü, Park ve Bahçeler Müdürlüğü, Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü ve Etüd Proje Müdürlüğü
Hastane Otomasyonu	Sağlık İşleri Müdürlüğü
Bilet Satış Yazılımı	Kültür İşleri Müdürlüğü
Veri Tabanı Yazılımı ve Replikasyon	Tüm Müdürlükler
İcra Takip Programı	Hukuk İşleri Müdürlüğü
Mevzuat Bilgi Bankası Programı	Hukuk İşleri Müdürlüğü
Check Point (Güvenlik Duvarı)	Tüm Müdürlükler

Tablo 14: Kadıköy Belediyesi Müdürlük Bazlı Yazılım Tablosu



Fotoğraf 7: Dokunmatik Bilgi Ekranı



Fotoğraf 8: Dokunmatik Bilgi Ekranı

MÜDÜRLÜK	DONANIM ADI														
	BİLGİSAYAR KASASI	EKRAN	YAZICI	DİZ ÜSTÜ BİLGİSAYAR	TABLET BİLGİSAYAR	TARAYICI	SUNUCU	MODEM	SWITCH	ROUTER	EL TERMİNALİ	ETHERNET KARTI	GÜVENLİK DUVARI	KIOSK	THIN CLIENT
BİLGİ İŞLEM MÜD.	121	109	32	20	2	1	43	28	41	5	6	31	1	5	34
ÇEVRE KORUMA VE KONTROL MÜD.	31	29	8	6				1							
DESTEK HİZMETLERİ MÜD.	28	24	10	2	1	3					1				
EMLAK VE İSTİMLAK MÜD.	19	14	10	1				1	2						
FEN İŞLERİ MÜD.	30	26	10		1										
HUKUK İŞLERİ MÜD.	17	22	1		1	1									
İMAR VE ŞEHİRCİLİK MÜD.	70	63	20												
İNSAN KAYNAKLARI VE EĞİTİM MÜD.	13	13	2	1											
KÜLTÜR VE SOSYAL İŞLER MÜD.	151	162	12	10	2	1									
MALİ HİZMETLER MÜD.	118	101	98	1	3	11									
ÖZEL KALEM MÜD.	350	365	101	32	20	1			2					2	
PARK VE BAĞÇELER MÜD.	35	10	3												
PLAN VE PROJE MÜD.	53	42	5	7	1										
RUHSAT VE DENETİM MÜD.	31	31	8												
SAĞLIK İŞLERİ MÜD.	171	162	33	6	1	1			1						
TEFTİŞ KURULU MÜD.	5	5	1												
TEMİZLİK İŞLERİ MÜD.	6	6	1												
ULAŞIM HİZ. MÜD.	3	5	3												
VETERİNER İŞLERİ MÜD.	14	15	6	2		1					1				
YAPI KONTROL MÜD.	98	95	22	2		4									
YAZI İŞLERİ MÜD.	73	83	40	47		15									
ZABITA MÜD.	15	10	5	1	2			1							
TOPLAM(ADET)	1.452	1.392	431	138	34	39	43	31	46	5	8	31	1	7	34

Tablo 15: Kadıköy Belediyesi Müdürlüklere göre Donanım Listesi

2.3.5 MALİ YAPI

Kadıköy'de yaşayan vatandaşlarımıza daha kaliteli, hızlı ve iyi hizmet sunabilmek için belediyemizin mali kaynakların etkili, ekonomik, verimli bir şekilde kullanılmakta. Ayrıca mali kaynakların elde edilmesinde ve yaptığımız harcamalarda hesap verilebilirliği, mali saydamlığı ve şeffaflık anlayışını esas alarak kurumsal raporlarımızda mevzuatta belirlenen sürelerde düzenli olarak kamuoyu ile paylaşmaktayız.

2.3.5.1. Gelirler

Belediyemizin başlıca gelir kaynakları 5393 sayılı Büyükşehir Belediye Kanunu, 1319 sayılı Emlak Vergisi Kanunu, 2464 sayılı Belediye Gelirleri Kanunu ile 5779 sayılı İl Özel İdarelerine ve Belediyelere Genel Bütçe Gelirlerinden Pay Verilmesi Hakkında Kanun ile düzenlenmiş olup gelir kaynaklarımız şöyle sınıflandırılabilir;

a) Vergi Gelirleri

Vergi Gelirleri başlığı altında başlıca vergiler Emlak vergisi, Çevre Temizlik Vergisi, İlan ve Reklam Vergisi, Eğlence Vergisi, Haberleşme Vergisi, Elektrik Havagazı Tüketim Vergisi ile başlıca harçlar ise, İşgal Harcı, İşyeri Açma İzni Harcı, Tatil Günlerinde Çalışma Ruhsatı Harcı, Yapı Kullanma İzni Harcı v.b. gibi diğer harçlar yer almakta olup gelirlerimiz içerisinde en çok payı vergi gelirleri almaktadır.

b) Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri

Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri başlığı altında belediyemizin tarafından tahsil edilen mal ve hizmet satış gelirleri ile kira gelirleri ve ecrimsil gelirleri yer almaktadır.

c) Alınan Bağış ve Yardımlar

Alınan Bağış ve Yardımlar başlığı altında kamu kurum ve kuruluşları dahil olmak üzere yurtiçi ve yurtdışından bağış ve yardımlar ile proje yardımları yer almaktadır.

d) Diğer Gelirler

Diğer Gelirler başlığı altında 5779 sayılı kanuna göre Genel Bütçe Vergi Gelirleri Payı merkezi yönetim tarafından gelişmişlik düzeyi esasına göre ödenmekte olup söz konusu gelir bütçemiz içerisinde ikinci en çok pay olarak görülmektedir.

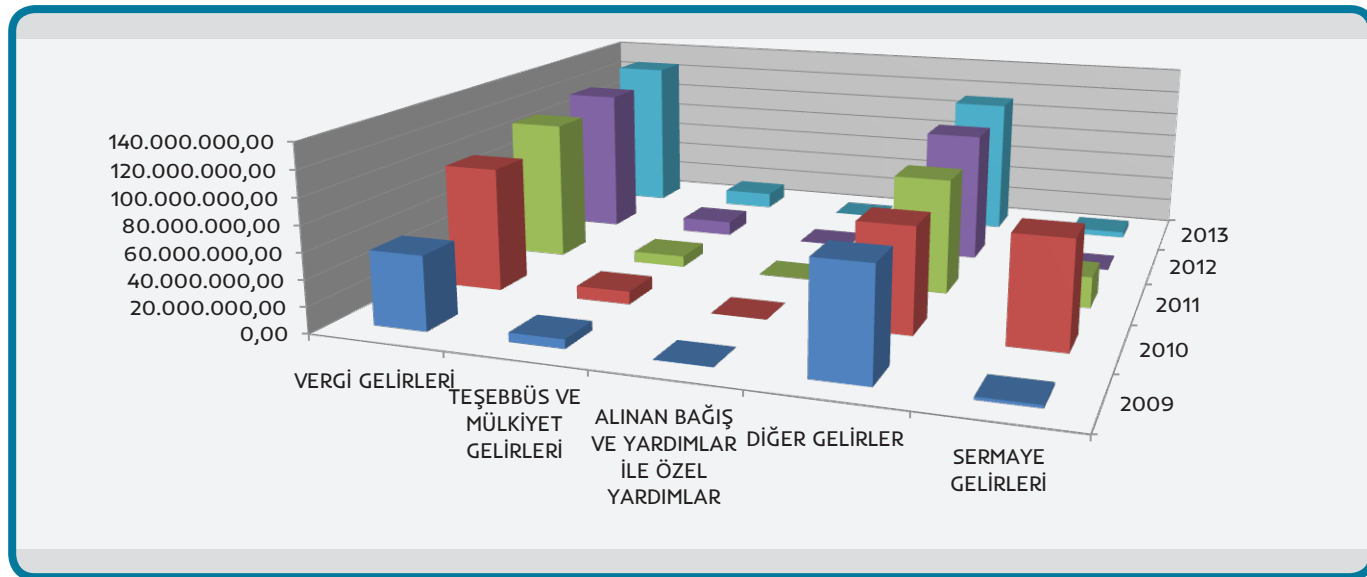
Ayrıca Çevre Temizlik Vergisinden Alınan Paylar, Diğer ve Yol Harcamalara Katılma Payları, Müze Giriş Ücretlerinden Alınan Paylar, Otopark Gelirlerinden İlçe ve İlk Kademe Belediyeleri Payları ile İdari Para Cezaları, Vergi Cezaları, Gecikme Zamları ile diğer tarifelere bağlı tahsil edilen ücretlerden oluşmaktadır.

e) Sermaye Gelirleri

Sermaye Gelirler başlığı altında ise taşınmaz ve taşınır mallarında satışından elde edilen gelirler yer almaktadır.

GELİR ADI	2009		2010		2011		2012		2013	
	GELİR TUTARI	TOPLAM GELİRE GÖRE PAYI	GELİR TUTARI	TOPLAM GELİRE GÖRE PAYI	GELİR TUTARI	TOPLAM GELİRE GÖRE PAYI	GELİR TUTARI	TOPLAM GELİRE GÖRE PAYI	GELİR TUTARI	TOPLAM GELİRE GÖRE PAYI
VERGİ GELİRLERİ	56.743.189	37,9%	96.341.059	35,8%	110.584.838	47,3%	117.326.832	50,3%	126.013.316	49,5%
TEŞEBBÜS VE MÜLK. GEL.	6.999.042	4,7%	9.988.790	3,7%	8.836.004	3,8%	11.528.557	4,9%	12.835.646	5,0%
ALINAN BAĞ.VE YARD.	348.000	0,2%	78.000	0%	0	0%	395.000	0,2%	193.000	0,1%
DİĞER GELİRLER	83.576.351	55,8%	80.905.995	30,0%	90.088.815	38,6%	103.378.643	44,3%	111.079.102	43,6%
SERMAYE GELİRLERİ	2.191.367	1,5%	82.075.965	30,5%	24.128.517	10,3%	597.710	0,3%	4.599.180	1,8%
TOPLAM	149.857.949	100%	269.389.809	100%	233.638.174	100%	233.226.742	100%	254.720.244	100%

Tablo 16: Gelirlerin Yıllara Göre Dağılımı



Grafik 6: Gelirlerin Yıllara Göre Dağılımı

2.3.5.2 Giderler

Belediyemizce yapılan harcamalar 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu, 5393 sayılı Belediye Kanunu ve diğer mevzuat göre yapılmakta olup harcamalarımızı şöyle sınıflandırabiliriz.

a) Personel Giderleri

Kadrolu personelin, maaş ödemeleri, maaş zamları, işten ayrılma durumunda tazminatlar, emeklilik ikramiyeleri, ödüller, sosyal haklar ve diğer ödeneklerden oluşmaktadır.

b) Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri

Bu başlıkta kadrolu personel için kurumumuz tarafından Sosyal Güvenlik Kurumuna ödediği sigorta primlerini kapsamaktadır.

c) Mal ve Hizmet Alım Giderleri

Bu başlık altında tüketime yönelik mal ve malzeme alımları, (kırtasiye akaryakıt, elektrik, su yakacak giderleri v.b. gibi), personelin yolluk ücretleri, hizmet alım giderleri, yargı giderleri, tanıtma ve ağırlama giderleri, bakım onarım giderleri, menkul mal alımları giderleri yer almaktadır.

d) Faiz Giderleri

Borç alınan paranın kullanımına karşılık yapılan ödemeyi kapsamaktadır.

e) Cari Transferler

Cari nitelikteki mal ve hizmet alımını finanse etmek amacıyla karşılıksız yapılan ödemeleri ifade etmektedir. Belediye birlikleri üyelik aidatları, kalkınma ajansı üyelik aidatı, muhtaç asker ailesine yapılan ödemeler, iller bankasına verilen pay, SGK'ya verilen paylar başlıca cari transferleri oluşturmaktadır.

f) Sermaye Giderleri

Ömrü bir yıldan fazla olan mal ve hizmet alımları ile gayrimenkul yapım ve bakım onarım (hizmet binaları, yol, kanalizasyon v.b.gibi) için yapılan harcamalar bu bölümde yer almaktadır.

g) Sermaye Transferleri

Karşılıksız olarak sermaye nitelikli mal ve hizmetlerin finansmanı karşılamak amacıyla yapılan ödemelerdir.

h) Borç Verme

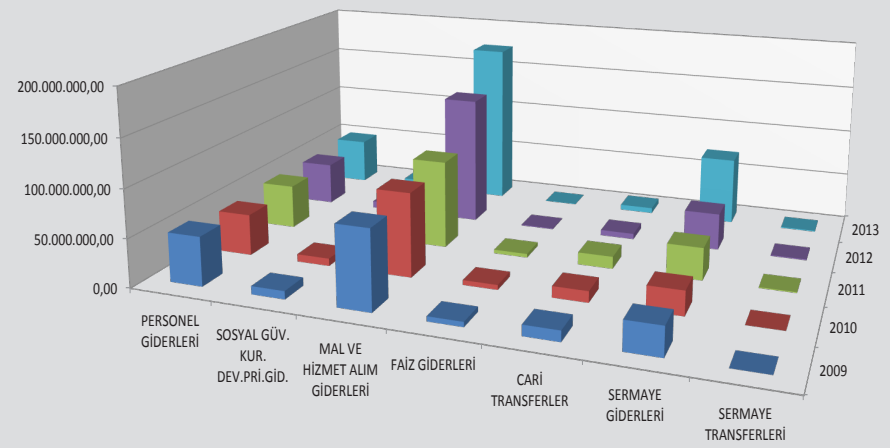
Bir mali hakka dayanan veya Devletin teşebbüs mülkiyetinde hisse (sermaye) katılımına neden olan ve likidite yönetimi veya kazanç sağlama amaçları dışında kamusal amaçlarla yapılan ödemeleri kapsar.

i) Yedek Ödenek

Bütçede başlangıçta öngörülemeyen hizmetlerin karşılığı olmak üzere veya yıl içi gelişmeler neticesinde yapılan tahminlerde sapmalar olması ihtimaline karşılık hizmetleri aksatmamak amacıyla ihtiyat olarak ayrılan ödeneklerdir.

GİDER ADI	2009		2010		2011		2012		2013	
	HARCAMA TUTARI	ORAN	HARCAMA TUTARI	ORAN	HARCAMA TUTARI	ORAN	HARCAMA TUTARI	ORAN	HARCAMA TUTARI	ORAN
PERSONEL GİDERLERİ	50.816.028	27,2%	42.986.630	23,9%	46.231.502	23,4%	44.832.732	19,1%	48.703.048	15,7%
SOS GÜV. KUR. DEV. PRİ	8.391.654	4,5%	7.766.973	4,3%	8.174.328	4,1%	7.374.702	3,1%	7.961.780	2,6%
MAL VE HİZMET ALIM	81.917.512	43,9%	87.075.114	48,5%	92.204.266	46,6%	136.248.953	58,1%	174.692.990	56,4%
FAİZ GİDERLERİ	5.084.247	2,7%	5.000.000	2,8%	3.866.986	2,0%	834.331	0,4%	294.292	0,1%
CARİ TRANSFERLER	10.926.049	5,9%	11.632.298	6,5%	12.707.465	6,4%	5.876.201	2,5%	5.696.156	1,8%
SERMAYE GİDERLERİ	29.354.603	15,7%	25.155.644	14,0%	33.716.091	17,0%	38.418.571	16,4%	71.189.955	23,0%
SERMAYE TRANSFERLERİ	0	0%	0	0%	999.850	0,5%	999.850	0,4%	999.850	0,3%
BORÇ VERME	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
YEDEK ÖDENEKLER	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
TOPLAM	186.490.092	100%	179.616.658	100%	197.900.487	100%	234.585.340	100%	309.538.071	100%

Tablo 17: Giderlerin Yıllara Göre Dağılımı



Grafik 7: Giderlerin Yıllara Göre Dağılımı

2.3.6 MALİ KONTROL SİSTEMİ

Kadıköy Belediyesi mali kontrol çalışmaları, muhasebe işlemlerinin kontrolü, gelir ve gider işlemlerinin hukuka uygunluğu, harcamalara ilişkin belgelerin doğruluk ve tutarlılığı, mali yönetimi, kaynakların etkin, ekonomik, verimli ve kaliteli kullanılıp kullanılmadığı konularını içermektedir. Mali kontrol çalışmaları iç ve dış kontrol sistemleri olarak iki ana başlıkta incelenmektedir.

2.3.6.1 İç Kontrol Sistemi

İç kontrol; idarenin amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere idare tarafından oluşturulan organizasyon, yöntem ve süreçle iç denetimi kapsayan malî ve diğer kontroller bütünüdür. Üst yönetimin iç kontrol kapsamındaki sorumluluk gerekleri; harcama yetkilileri, mali hizmetler birimi ve iç denetçiler aracılığıyla gerçekleştirilmektedir.



Tablo 18: İç Kontrol Sistemi

2.3.6.2 Dış Kontrol Sistemi

Belediyeler üzerindeki mali denetim, belediyelerin gelir ve giderleri ile malları üzerinde TBMM adına denetim yapma yetkisi bulunan Sayıştay tarafından yapılmaktadır. Ayrıca belediyeler açısından İçişleri Bakanlığı'nın da belli yetkileri ve sorumlulukları bulunmaktadır.

2.3.7 ULUSAL VE ULUSLARARASI ÇEVRE

İyi bir yerel yönetim anlayışının, bilgi paylaşımı ve halkın katılımı ile gerçekleşeceği inancına ve vizyonuna sahip olan Kadıköy Belediyesi, ulusal ve uluslararası ortaklıklar kurmak suretiyle, yerel yönetimlerin karşılaştığı farklı problemler ve bunlara ilişkin getirilen çözüm metotları ile deneyimler hakkında bilgi sahibi olmak; kendi bilgi ve deneyimlerini paylaşma olanağı bulmaktadır. Belediyemizin, karşılıklı görüş alışverişinde bulunmak ve proje ortaklıkları geliştirmek amacıyla kardeş şehir ilişkisi kurduğu yurtiçi ve yurtdışı kentler aşağıdaki listede sıralanmaktadır.

Yurt İçi Kardeş Şehirler

- 1-Kars, Susuz Belediyesi
- 2-Tunceli, Mazgirt Belediyesi
- 3-Bilecik, Gölpazarı Belediyesi
- 4-Adalar Belediyesi
- 5-Bolu, Mengen Belediyesi (02.09.2014 tarih 2014/124 sayılı Kadıköy Belediye Meclisi Kararı)
- 6-Bolu, Mengen İlçesi, Gökçesu Belediyesi (02.09.2014 tarih ve 2014/128 sayılı Kadıköy Belediye Meclisi Kararı)
- 7-Bingöl, Kiğı Belediyesi (02.09.2014 tarih ve 2014/129 Kadıköy Belediye Meclisi Kararı)
- 8-Bingöl, Yayladere Belediyesi (İçişleri Bakanlığı'ndan onay bekleniyor)

Yurt Dışı Kardeş Şehirler

- 1- Almanya/Berlin-Kreuzberg Belediyesi
- 2- İsrail/Tel Aviv-Petah-Tikva Belediyesi
- * Yunanistan Rentis Belediyesi ile Kardeş Şehir ilişkilerimiz Dışişleri Bakanlığı 02.07.2009 tarih 42588 sayılı yazısı ile sona erdirilmesi gerektiği bildirilmiştir.



Kadıköy Belediyesi, yaşanabilir ve sağlıklı kentler için sağlık ve sağlıklı ilgilendiren tüm kentsel ve çevresel konularda eşitsizlikleri azaltmak ve kent yoksulluğu ile mücadele etmek amacıyla, **Sağlıklı Kentler Birliği**'ne üye olarak birliğe üye belediyeler arasında işbirliği ve deneyim alışverişi yapmayı amaçlamaktadır.

Sağlıklı Kentler Birliği'nin yürüttüğü Sağlıklı Kentler Projesi kapsamında Dünya Sağlık Örgütü'nün "Herkes İçin Sağlık" felsefesini yerel düzeyde hayata geçirmek amacı ile Kadıköy Belediye Meclis Başkanlığı'nın 11.02.2004 tarih ve 2004/6 sayılı kararı ile Belediyemiz, 25.08.2005 tarihi itibarı ile Dünya Sağlık Örgütü Sağlıklı Şehirler Ağı'na 45. Üye olarak kabul edilmiştir. Belediyemiz üyeliğinin hayata geçmesi ile birlikte Dünya Sağlık Örgütü Avrupa Sağlıklı Şehirler Ağı IV. Faz (2003-2008) ve V. Faz (2009-2013) süreçlerine katılmış, fazlara ait çalışma konularında çeşitli projeler geliştirilerek uygulanmıştır.

Dönem olarak 2014-2018 yıllarını kapsayacak olan VI. Faz dönemine ait çalışmalar Sağlık 2020 hedefleri "İnsanların sağlık ve esenliğini önemli ölçüde artırmak, sağlık alanındaki eşitsizlikleri azaltmak, halk sağlığını güçlendirmek ve evrensel, eşitlikçi, sürdürülebilir, yüksek kaliteli ve insan odaklı sağlık sistemlerinin oluşmasını sağlamaktır" doğrultusunda yürütülecektir.

2.4 KURUM DIŞI ANALİZ

2.4.1 KADIKÖY'ÜN DEMOGRAFİK YAPISI

Osmanlı döneminde Üsküdar'a bağlı olan cumhuriyetle birlikte hızla gelişerek yüksek kara, deniz ve raylı sistem ulaşım imkânlarıyla İstanbul'un önemli bir aktarma merkezi haline gelmiştir. Boğaziçi Köprüsü, Haydarpaşa Tren istasyonu, Marmaray, Kadıköy-Kartal Metrosu, Adalar ve şehir hatları vapur iskelelerinin varlığı, Moda, Kalamış, Caddebostan ve tarihi Kadıköy Çarşısı Kadıköy'ün İstanbul'da en gözde yerleşim merkezi haline gelmesini sağlamıştır. Kadıköy'ün demografik yapısı, Türkiye İstatistik Kurumundan alınan veriler incelenerek aşağıdaki tablo hazırlanmıştır. Toplam nüfus miktarında yıllara göre düşüşler görülmektedir. Bu değişimleri nedeni ilçede başlanan kentsel dönüşüm projeleridir.

İstanbul		2010	2011	2012	2013
Kadıköy	Kadın	286.960	287.240	282.717	275.284
	Erkek	245.875	244.757	238.288	231.009
	Toplam	532.835	531.997	521.005	506.293

Tablo 19: Nüfusun Yıllara Göre Dağılımı

Kadıköy'ün nüfusu aşağıdaki tabloda yer alan TÜİK 2013 yılı verileriyle yaş gruplarına göre incelendiğinde ilçe nüfusunun %12,10'nunun 0-14 yaş aralığında, %10,99'unun 15-24 yaş aralığında, %39,97'sinin 25-49 yaş aralığında, %19,91'inin 50-64 yaş aralığında ve %17,01'ininde 65 yaş üstünde olduğu görülmektedir.

Yaş grubu	Toplam	Erkek	Kadın
'0-4'	20.174	10.366	9.808
'5-9'	20.941	10.697	10.244
'10-14'	20.171	10.395	9.776
'15-19'	24.700	12.256	12.444
'20-24'	30.964	14.895	16.069
'25-29'	39.354	18.753	20.601
'30-34'	45.619	21.591	24.028
'35-39'	42.952	19.991	22.961
'40-44'	38.793	17.912	20.881
'45-49'	35.693	15.953	19.740
'50-54'	35.564	15.597	19.967
'55-59'	34.776	15.279	19.497
'60-64'	30.465	13.424	17.041
'65-69'	26.741	11.435	15.306
'70-74'	20.107	8.378	11.729
'75-79'	15.843	6.147	9.696
'80-84'	12.772	4.666	8.106
'85-89'	7.800	2.446	5.354
'90+'	2.864	828	2.036
Toplam	506.293	231.009	275.284

Tablo 20: Nüfusun Yaş Gruplarına Göre Dağılımı

Kadıköy'ün demografik yapısı incelendiğinde, ilçemizin genç nüfus miktarı İstanbul'un ilçe belediyeleri arasında en son sırada yer alırken, yaşlı nüfus miktarı da İstanbul içerisinde ilk sırada yer almaktadır. Kadıköy ilçesinde TÜİK verilerine göre 30-39 yaş aralığı evlilik oranının en fazla olduğu aralık olarak görülmüştür. İlçemizde boşanma sayısının en fazla olduğu yaş aralığı 40-44 ile 65+ yaş aralıklarıdır.

Yaş grubu	Cinsiyet	Hiç evlenmedi	Evli	Boşandı	Eşi öldü	Toplam
15-19	Erkek	12.105	7	-	-	12.112
	Kadın	12.227	105	3	-	12.335
20-24	Erkek	14.264	348	13	-	14.625
	Kadın	14.203	1.408	65	1	15.677
25-29	Erkek	14.608	3.729	147	1	18.485
	Kadın	12.523	7.045	434	5	20.007
30-34	Erkek	9.920	10.655	760	2	21.337
	Kadın	7.669	14.107	1.554	33	23.363
35-39	Erkek	5.044	13.304	1.373	8	19.729
	Kadın	4.772	15.220	2.366	113	22.471
40-44	Erkek	2.624	13.451	1.605	19	17.699
	Kadın	3.195	14.148	2.934	242	20.519
45-49	Erkek	1.558	12.434	1.775	44	15.811
	Kadın	2.376	13.345	3.232	487	19.440
50-54	Erkek	1.172	12.364	1.843	84	15.463
	Kadın	1.894	13.179	3.594	1.036	19.703
55-59	Erkek	827	12.564	1.627	161	15.179
	Kadın	1.411	12.657	3.303	1.958	19.329
60-64	Erkek	518	11.431	1.146	241	13.336
	Kadın	1.073	10.475	2.530	2.851	16.929
65+	Erkek	707	28.366	1.663	3.011	33.747
	Kadın	2.632	19.083	4.987	25.375	52.077
Toplam		127.322	239.425	36.954	35.672	439.373

Tablo 21: Nüfusun Medeni Duruma Göre Dağılımı

Kadıköy sınırları içerisinde 21 mahalle yer almaktadır. Mahallelerin nüfus verileri Türkiye İstatistik Kurumundan alınarak hazırlanmıştır. Mahalle nüfus yoğunluğu, Kadıköy Belediyesinden elde edilen mahalle yüzölçümleri verileri kullanılarak hesaplanmıştır.

İlçe	Mahalle	Toplam	Mahalle	Toplam
Kadıköy	Acıbadem	31.437	Hasanpaşa	15.567
	Bostancı	35.820	Koşuyolu	8.149
	Caddebostan	20.428	Kozyatağı	37.909
	Caferağa	24.805	Merdivenköy	38.658
	Dumlupınar	17.469	Osmanağa	8.280
	Eğitim	14.696	Rasimpaşa	14.143
	Erenköy	36.184	Sahrayı Cedit	33.099
	Fenerbahçe	20.170	Suadiye	26.302
	Feneryolu	26.700	Zühtüpaşa	8.219
	Fikirtepe	15.198	19 Mayıs	33.527
	Göztepe	39.533		
Toplam Nüfus		506.293		

Tablo 22: Nüfusun Mahallelere Göre Dağılımı

2.4.2 KADIKÖY'ÜN COĞRAFİ KONUMU VE EKOLOJİK YAPISI COĞRAFİ KONUM ve GENEL ÖZELLİKLER

Kadıköy, İstanbul iline bağlı bir ilçedir. Anadolu yakasında Çamlıca eteklerinden, Bostancı-Küçükkyalı sınırına değin uzanır. Doğusunda Ataşehir, Üsküdar ve Ümraniye ilçeleri, batı ve güneyinde de Marmara Denizi bulunur (Şekil 1). İstanbul'un canlı bir ticaret merkezidir. Kadıköy İlçesi'nin nüfusu yaklaşık 550.000 kişi'dir. Toplam yüzölçümü 25 km² olmakla beraber km²'ye 21.812 kişi düşmektedir. Ortalama rakım 50 m.'dir. Sahilden iç kısımlara doğru ve güneybatıdan kuzeydoğu yönüne gidildikçe nispeten yükseltide artış görülmektedir. Kadıköy bugün nüfus büyüklüğü, ekonomik faaliyet ve imar açısından İstanbul'un en önemli ilçelerinden birisidir. Üretim faaliyetleri sınırlı olmasına rağmen ticaret ve hizmet sektörlerindeki yoğunlaşma ilçeyi en önemli metropoliten merkezlerden birisi yapmaktadır.

Kadıköy altı tepe üstüne kurulmuştur. Bu tepeler doğudan batıya doğru Göztepe, Fikirtepe, Acıbadem, Altıyol, Cevizlik (Küçük Moda), Koşuyolu'dur.

Fenerbahçe Parkı, Göztepe Parkı, Özgürlük Parkı, Kayışdağı Mesire Yeri ile sahil boyunca devam eden yeşil alanlar en önemli aktif yeşil alanlardır.

Kuzeybatı - Güneydoğu doğrultusunda Haydarpaşa'dan Bostancı'ya yaklaşık 21 km.'lik uzun bir sahil şeridinde sahiptir.

Kadıköy'de kıyı şeridine paralel uzanan ana ulaşım güzergâhlar yerleşim yapısını belirlemekte, E-5 karayolu ise daha kuzeyden geçerek ilçenin kuzey sınırını oluşturmaktadır. T.E.M. Otoyolu'na Hasanpaşa, Göztepe, Kozyatağı ve Bostancı çıkışlarından bağlantı yolları ile bağlanılmaktadır. İlçe içi toplu taşımayı destekleyen demiryolu banliyo istasyonları Haydarpaşa Garı ile son bulmakta, şehir hatları vapur iskeleleri ve deniz otobüsü iskeleleri de deniz ulaşımına imkân sağlamaktadır.

1 ilçe merkezi ve 21 mahallesi bulunmaktadır. Kadıköy ilçesi İstanbul'un ilk yapılaşma bölgelerinden olup diğer ilçelere göre en fazla nüfus ve bina yoğunluğuna sahip ilçedir.

DOĞAL ORTAM ÖZELLİKLERİ

Jeolojik Özellikler

Çalışma sahası hemen hemen bütünü ile İstanbul'un Paleozoik, Birinci Zaman ve Senozoik, kayaçlarından oluşmaktadır. İstanbul'un jeolojik istifini oluşturan Dolayoba Formasyonu, Kartal Formasyonu, Tuzla Formasyonu, Baltalimanı Formasyonu, Trakya Formasyonu, Çukurçeşme Formasyonu, Alüvyon ve Kuşdili Formasyonları Kadıköy'de net olarak izlenebilmektedir.

Kadıköy yerleşim alanında kıyıdağı dar alüvyon kuşaklarının dışında üç vadi tabanında önemli alüvyon alanları bulunmaktadır: Haydarpaşa Deresi, Kurbağalıdere ve Çamaşırıcı Deresi.

Tektonik Özellikler

Afet İşleri Genel Müdürlüğü tarafından yapılmış olan çalışma alanında kalan, Üsküdar-Kadıköy-Maltepe-Kartal-Pendik-Tuzla bölgeleri Kuzey Anadolu Fayına yakınlığı sebebiyle 1. derece deprem bölgesinde kalmaktadır. Bu alanlarda 1. ve 2. Deprem bölgelerinde uyulması gereken deprem yönetmeliğinin kuralları geçerlidir.

Çalışma sahasında sahil şeridindeki plaj, alüvyon ve dolgular ile derelerdeki alüvyonların su muhtevası yüksek, zemin sıklığı düşüktür. 1. derece deprem bölgesi olan bu alanlarda hali hazırda sivilaşma riski bulunmaktadır. Bunun dışında kalan alanlarda sivilaşma problemleri beklenmez.

Çalışma sahasında daha önceden tespit edilmiş faylar yer almaktadır. Bu fayların aktif olup olmadıkları net bir şekilde bilinmemekle beraber sınırlı kat ve yoğunlukta yapılaşma uygun olabilir.

Jeomorfolojik Özellikler

İlçe sınırları içinde Göztepe (235 m) gibi önemli yükseltiler olmasına karşın, Kayışdağı ve Çamlıca eteklerinden Marmara Denizi'ne doğru uzanan hafif dalgalı düzlükler ve taşlı eğimler tüm araziye hâkimdir. Bu oldukça düz arazi üzerinde Fikirtepe, Acıbadem, Altıyol, Küçük Moda (Cevizlik) ve Koşuyolu öbür önemli tepe noktalarını oluşturmaktadır.

Kadıköy, İstanbul Boğazı'nın güney açılımına ve daha çok da Marmara Denizi'ne uzun bir kıyı şeridi ile komşudur. Bu kıyı, KB'da Haydarpaşa deresi yatağı ile alçak bir kıyı biçiminde güneye uzanıp Moda çevresinde yarlı bir şekilde sürmektedir.

Kadıköy'ü oluşturan yamaçlar değişik yönere yöneliktir. Sahanın güney yarısında yamaçlar hep Marmara Denizi'ne, güneye yöneliktir. Sahanın geri kalan büyük bölümü ise genellikle kuzeye bakmaktadır. Bunların dışında çok kısıtlı alanlarda doğuya ya da batıya bakan yamaçlar da bulunmaktadır.

Kadıköy- Moda Burnu Falezi ve Abrazyon Platformları:

Kadıköy' ün güney kıyılarındaki Moda Burnu 5-6 metre yükseklik gösteren falezleri ile dikkati çeker. Bunların önünde ve Moda iskelesinin önünden başlayıp deniz altında da 300-400 m açığa kadar devam eden bir dalga aşındırma düzlüğü bulunur. Bu kıyı şekilleri, Moda kıyısını oluşturan karbonifer formasyonlarının, açıktan gelen büyük dalgaların aşındırması ile meydana gelmiştir. Şekillerin belirli olması fakat çok büyük çapta olmaması bunların yakın bir dönem (muhtemelen 8-9 bin yıl) içinde yükselmiş bir deniz düzeyine göre oluştuklarını göstermektedir (Yalçınlar, Turqua 3).

Vadi tabanlarında Kıyılardaki Alüvyonlu Ovalar:

Vadi tabanlarında ki ovalık alanlar sınırlı olduğu gibi birikmiş bulunan alüvyon dolgular da çok kalın değildir. Bu da, taban düzeyinin (deniz veya göl düzeyi) bugünkü durumuna yakın bir dönem içinde geldiğini göstermektedir (Yalçınlar, Turqua 3).

HİDROGRAFİK ÖZELLİKLER

Denizler

Kadıköy ilçesinin kıyısı olan Marmara Denizi'nin yüz ölçümü yaklaşık 12.000 km², hacmi 3.378 km³ tür. Marmara denizini birbiri üzerine tabakalanmış üç su tabakası doldurmaktadır. Mevsimsel değişiklikler nedeniyle 25-75 m derinlikler, arasında değişen ve Karadeniz'den gelen sular üst tabakayı oluşturmaktadır. Bu tabakaların tuzluluğu Karadeniz'den gelen su kütlelerine bağlı olarak % 18-29 arasında değişmektedir. Tuzluluk 50 m.nin altında hemen hemen sabittir. Ancak genelde % 20.3 civarında, sıcaklık da 24 °C ile 26 °C civarındadır.

Boğaz ve Denizlerin İstanbul'un iklimine etkileri nedeniyle iklim yumuşaktır. Boğaz nedeniyle hava sirkülasyonu sağlanmakta, bununda olumlu etkileri görülmektedir. Marmara Denizi ve Boğazda yoğun biçimde balıkçılık faaliyeti görülmektedir.

Akarsular

Kadıköy ilçesinde üç akarsu ve kolları yer almaktadır. Bunlardan kuzeybatıda yer alan Haydarpaşa Deresi Haydarpaşa'dan başlayıp kuzeydoğuya doğru yaklaşık 2.100 m devam eder.

Kurbağalıdere, Moda-Feneryolu arasında başlayıp 400-500 m arasında değişen genişlikle önce 1.000 m kadar kuzeye uzanmakta; daha sonra doğu-kuzeydoğuya doğru 1900 m kadar, Harem-E5 Kavşağı'nda doğu-güneydoğuya dönerek Kadıköy İlçesi sınırının kuzey kenarı boyunca 2.000 m, daha sonra önce doğuya dönerek 800 m ve sonra kuzeydoğuya dönüp 2.300 m ilerlemekte ve sahadan çıkmaktadır.

Çamaşırı Deresi Vadisi ise Bostancı'da Kadıköy ve Maltepe Belediyeleri arasındaki sınırı oluşturmaktadır; deniz kıyısından 2000 m içeriye kadar doğu-kuzeydoğu yönünde ilerledikten sonra 1600 m kuzeydoğuya ve buradan da 2.500 m doğuya ilerlemektedir.

Üç dere de kullanım özelliklerine bakıldığında sanayi ve evsel atık sularının boşaltıldığı, kirlilik oranı yüksek akarsular olarak tanımlanabilir.

Yer altı Suları ve Kaynaklar

Kadıköy ilçesinin üzerinde bulunduğu jeolojik yapı çoğunlukla düşük kırıklı bir geçirgenliğine sahiptir. Önemli miktarda kireç taşı bulunan yerler hariç (genellikle Devoniyen), sürekli olmayan hidrolik oluşumlar vardır. Açılan kuyuların verimleri genellikle düşük olup, 1-2 litre/saniyeden azdır. Kireç taşı su kaynaklarındaki kuyular biraz daha fazla verim sağlayabilir. Alüvyonlu yerlerdeki suların verimi saniyede 40 litreye kadar çıkabilir ve yüksek depolama kapasitelerine sahiptir.

Yer altı suları kaya türü ortamlarda 0.30-16.0 m; Çukurçeşme Formasyonunda 3.0-25.5 m; Alüvyon ise 1.20-5.50 m derinlikler arasında değişmektedir.

Klimatik Özellikler

Kadıköy'de yaz ayları sıcak ve az yağışlı, kış ayları ılık ve yağmurlu geçer. İklim, Marmara denizinin etkisi altındadır. Kıyılardan içerilere gidildikçe denizin etkisi azalmaya başlar. Ocak, Şubat ve Mart aylarında Balkanlardan ve kuzeyden gelen soğuk hava dalgaları etkisini gösterir. Kuzey, kuzeybatı ve batı yönlerinden fırtına şeklinde soğuk hava rüzgârları eser. Kar yağışı görülür.

Ortalama sıcaklık en soğuk aylarda 7,2 °C derece, en sıcak aylarda 23,6 °C derecedir. Yıllık en yüksek sıcaklık 40,6 °C derece, en düşük sıcaklık -8 °C derece ölçülmüştür.

Kadıköy'de de İstanbul'un kıyıda olan diğer bütün ilçelerinde olduğu gibi, kıyıya yakınlık ve yer şekillerinin engel teşkil etmeyecek şekilde alçak olması ve sıcaklık koşulları nedeniyle nem farkı hissedilmektedir.

BİTKİ ÖRTÜSÜ ve FAUNA ÖZELLİKLERİ

Bitki Örtüsü

İstanbul çevresinin bitki örtüsü, Akdeniz iklimi bitkilerini andırır. Bölgede en çok görülen bitki türü makidir. Bu bitkiler uzun ve kurak bir yaz mevsimine kendini uyurmuştur.

Kadıköy'ün bitki örtüsü zengin değildir. Göztepe, Bostancı, Fikirtepe ve Koşuyolu yöresi dar bitki kesimidir. Buralarda elma, armut, kiraz, dut, erik, ceviz, üzüm gibi meyve ağaçları görülür. Gazolina, çam, atkestanesi, çınar, söğüt, kavak, tek tük zeytin ağaçları vardır.

Kadıköy ilçesinde bulunan yeşil alanlar, kentin hızlı bir şekilde büyümüş olması dolayısıyla çeşitli nedenlerden azalmıştır. Bu azalma ilçenin hava kalitesine olumsuz yönde tesir eden önemli nedenlerdendir. Kadıköy ilçesinde de yaşam ortamı bulabilecek, iğne yapraklı, daimi yeşil ve yapraklarını döken ağaç, ağaçcık ve çalılardan görülmektedir.

2.4.3 EĞİTİM YAPISI

Kadıköy ilçesinin okuma-yazma oranı TÜİK verileri incelendiğinde %6,99 yüksek lisans ve doktora oranı ile İstanbul ilçeleri arasında üst sıralarda yer almaktadır. Yüksekokul ve lisans mezunu oranı %28,73, ortaokul ve lise mezunu oranı %31,18, ilköğretim ve ilköğretim mezunu oranı % 17,96, okuma yazma bilmeyen oranı % 1,07, okuma yazma bilen fakat bir okul bitiremeyenlerin oranı da %8,53'tür. İlçemizde yaşayan kadın, erkek vatandaşlarımızın yaşlarının mezuniyet durumuna göre sayıları da aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Yaş grubu	Cinsiyet	Okuma yazma bilmeyen	Okuma yazma bilen fakat bir okul bitirmeyen	İlkokul mezunu	İlköğr. mezunu	Ortaokul veya dengi okul mezunu	Lise veya dengi okul mezunu	Yüksekoku l veya fakülte mezunu	Yüksek lisans mezunu	Dokt. mezunu	Bilinmeyen	Toplam
'6-13'	Erkek	21	16.688		11						50	16.770
	Kadın	12	15.658		23						53	15.746
'14-17'	Erkek		417		8.637		22				41	9.117
	Kadın	3	366		8.371		55				59	8.854
'18-21'	Erkek	18	127		2.430		7.407	280			87	10.349
	Kadın	17	131		1.604		8.991	517			117	11.377
'22-24'	Erkek	20	164		1.092		5.353	2.394	139	2	206	9.370
	Kadın	36	134		727		4.722	3.831	187	1	175	9.813
'25-29'	Erkek	34	164	297	1.406	1	6.496	7.743	1.477	113	754	18.485
	Kadın	76	187	622	964		5.285	10.333	1.863	149	528	20.007
'30-34'	Erkek	43	151	861	1.089	665	5.399	9.049	2.355	326	1.399	21.337
	Kadın	69	139	1.545	837	440	4.803	11.092	2.862	392	1.184	23.363
'35-39'	Erkek	52	122	1.346	1.005	761	4.261	7.947	2.180	439	1.616	19.729
	Kadın	61	154	2.135	848	614	4.704	10.070	2.176	510	1.199	22.471
'40-44'	Erkek	43	102	1.626	1.169	1.081	3.960	6.426	1.623	404	1.265	17.699
	Kadın	114	198	2.535	954	892	5.121	7.658	1.583	483	981	20.519
'45-49'	Erkek	35	91	1.913	995	1.163	3.574	5.240	1.330	513	957	15.811
	Kadın	146	261	2.657	873	1.111	5.455	6.287	1.199	449	1.002	19.440
'50-54'	Erkek	51	130	2.087	586	1.073	4.080	4.865	1.011	454	1.126	15.463
	Kadın	219	344	2.955	590	1.286	6.884	5.027	751	412	1.235	19.703
'55-59'	Erkek	64	134	2.166	269	1.098	3.385	5.489	927	392	1.255	15.179
	Kadın	304	459	3.235	362	1.641	6.274	4.846	567	247	1.394	19.329
'60-64'	Erkek	59	138	1.971	101	973	2.461	5.192	925	385	1.131	13.336
	Kadın	360	523	3.295	183	1.728	5.176	3.743	397	196	1.328	16.929
'65 +'	Erkek	341	753	5.824	113	2.692	6.352	11.978	1.914	965	2.815	33.747
	Kadın	2.939	2.895	13.035	191	7.107	13.896	6.761	605	405	4.243	52.077
	Toplam	5.137	40.630	50.105	35.430	24.326	124.116	136.768	26.071	7.237	26.200	476.020

Tablo 23: Nüfusun Eğitim Durumuna Göre Dağılımı

Kadıköy'de yer alan ilköğretim, orta öğretim, liselerin sayıları ile kız, erkek öğrenci sayılarını gösteren Kadıköy İlçe Milli Eğitimden alınan tablo aşağıda yer almaktadır. İlçemizde öğretmen başına düşen öğrenci sayılarının resmi okullarda 15, özel okullarda ise 8 olduğu görülmektedir.

2013-2014 EĞİTİM ÖĞRETİM YILI KADIKÖY İLÇE MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ RESMİ-ÖZEL ÖRGÜN EĞİTİM KURUMLARI

OKUL TÜRÜ	OKUL SAYISI	ERKEK ÖĞRENCİ	KIZ ÖĞRENCİ	TOPLAM ÖĞRENCİ	ÖĞRETMEN SAYISI
RESMİ İLKOKULLAR TOPLAMI	37	8.036	7469	15505	958
RESMİ İLKOKULLAR	33	7.955	7.430	15.385	900
RESMİ İŞİTME ENGELLİLER İLKOKULU	1	15	10	25	10
RESMİ ÖZEL EĞT.UYG.MER.BÜNYE. (1 KADEME)	3	66	29	95	48
ÖZEL İLKOKULLAR TOPLAMI	17	1.410	1319	2.729	339
ÖZEL TÜRK İLKOKULLARI	16	1.381	1.277	2.658	314
ÖZEL AZINLIK (ERMENİ) İLKOKULU	1	29	42	71	25
RESMİ ORTAOKULLAR TOPLAMI	34	7.404	6664	14.068	1.123
RESMİ ORTAOKULLAR TOPLAMI	24	6.821	6.120	12.941	1.001
RESMİ İMAM HATİP ORTAOKULU	3	288	264	552	54
RESMİ İŞİTME ENGELLİLER ORTAOKULU	1	30	26	56	17
RESMİ İMAM HATİP BÜNYESİNDE ORTAOKUL	1	95	100	195	6
RESMİ KIZ İMAM HATİP BÜNYESİNDE ORTAOKUL	1	63	73	136	20
RESMİ ÖZEL EĞT.UYG.MER.BÜNYE. (II. KADEME)	2	95	52	147	25
İ.Ü. DEVLET KONSERVATUARI MÜZİK VE BALE ORTAOKULU	1	12	29	41	
ÖZEL ORTAOKULLAR TOPLAMI	14	1.141	1261	2.402	335
ÖZEL TÜRK ORTAOKULU	13	1.116	1.227	2.343	310
ÖZEL AZINLIK (ERMENİ) ORTAOKULU	1	25	34	59	25
RESMİ LİSELER TOPLAMI	18	4.393	5505	9.898	763
RESMİ ANADOLU LİSESİ	11	3.470	4.568	8.038	565
RESMİ FEN LİSESİ	1	226	169	395	32
RESMİ GENEL LİSESİ	1	390	467	857	63
RESMİ GÜZEL SANATLAR LİSESİ	1	88	158	246	50
İ.Ü. DEVLET KONSERVATUARI MÜZİK VE SAHNE SANATLAR LİSESİ	1	20	39	59	
RESMİ ÖZEL EĞT.UYG.MERKEZİ (III KADEME)	3	199	104	303	53
RESMİ MESLEK LİSELERİ TOPLAMI	12	4.862	5.457	10.319	525
RESMİ İMAM HATİP LİSESİ	4	1.551	1.676	3.227	144
RESMİ TEKNİK MESLEK LİSESİ	3	1.474	1.741	3.215	179
RESMİ TİCARET LİSESİ	2	1.114	1.086	2.200	118
RESMİ ÇOK PROGRAMLI LİSE	1	187	94	281	2
RESMİ OTELCİLİK VE TURİZM MESLEK OKULU	1	402	523	925	44
RESMİ ANADOLU SAĞLIK MESLEK LİSESİ	1	134	337	471	38
ÖZEL LİSELER TOPLAMI	15	1.530	1.642	3.172	397
ÖZEL ANADOLU LİSESİ	8	899	829	1.728	226
ÖZEL YABANCI(FRANSIZ) LİSESİ	1	354	482	836	93
ÖZEL FEN LİSESİ	3	82	31	113	21
ÖZEL AKŞAM LİSESİ	1	129	28	157	7
ÖZEL SAĞLIK MESLEK LİSESİ	1	38	214	252	21
ÖZEL ANADOLU GÜZEL SANATLAR LİSESİ	1	28	58	86	29
ÖZEL EĞİTİM VE REHABİLİTASYON MERKEZİ	11	715	687	1.402	135

Tablo 24: Kadıköy'de Yer alan Resmî ve Özel Örgün Eğitim Kurumları Öğrenci ve Öğretmen Sayıları

2.4.4 DİNİ YAPILAR

Kadıköy sınırları içerisinde Kadıköy Müftülüğü ve Vakıflar Genel Müdürlüğünden alınan verilere göre 1 cem evi, 22 si tarihi olmak üzere toplam 66 adet camii, 13 kilise, 9 namazgâh ve 8 mezarlık ile tekke ve dergahlar yer almaktadır.

CEM EVİ

Şahkulu Dergâhı

Tablo 25: Kadıköy'de Yer Alan Cem Evi

CAMİİLER

Beyazıt Kethüda Camii	Sahrayı Cedid Camii
Mihrimah Sultan Camii	Mehmet Çavuş Camii
Rasimpaşa Camii	Kuloğlu(Şahkulu) Camii
Caferağa Camii	Şeyh Abdulhalim Camii
Faikpaşa Camii	Suadiye Camii
İbrahimağa Camii	Tüccarbaşı Böcekli Camii
Feridunpaşa Camii	Zihnipaşa Camii
İkbaliye Camii	Merdivenköy Camii
Osmanağa Camii	Zühtüpaşa Camii
İskele Camii	Tuğlacıbaşı Camii
Galippaşa Camii	Tütüncü Mehmet Efendi Camii

Tablo 26: Kadıköy'de Yer Alan Camiiler

KİLİSELER

Latin Kilisesi
Rum Aya Yorgi Kilisesi
Havra (Sinagog)
Surp Levoza Ermeni Kilisesi
Aya Efemia Rum Ortodoks Kilisesi
Kilise
Ermeni Kilisesi
Latin Kilisesi
Kilise Müştemilatı
Rum Kilisesi
İngiliz Kilisesi
Aya Triada Kilisesi
Kalamış Kilise

Tablo 27: Kadıköy'de Yer Alan Kiliseler

ÇEŞME, TEKKE, DERGAH, TÜRBE, MEZAR VE MEZARLIK

Mahmut Baba Mezarlığı
Metruk Mezarlık (Hasanpaşa)
Mecidiye Dergahı Banisi Ayşe Sıdika Hanım'ın mezarı-Kızıltoprak
Ağa Hasan Paşa Mezarı(Söğütlüçeşme)
Hazire, Merdivenköy
Rum Ortodoks Mezarlığı
Mezarlık, Araplar Mezarlığı, Yel değirmeni
Mezarlık
Nekropol (Hasanpaşa)
İçerenköy Mezarlığı
Mezarlık (İbrahimağa)
Sahray-ı Cedid Mezarlığı
Bektaşî Tekkesi (Göztepe)
Şahkulu Dergahı ve Külliyesi (Merdivenköy)
Mecidiye Dergahı

Tablo 28: Kadıköy'de Yer Alan Çeşme, Tekke, Dergah, Türbe, Mezar ve Mezarlıklar

NAMAZGAHLAR

Ahmet Ağa Çeşmesi ve Namazgahı
Ömer Efendi Namazgahı
Selami Çeşme Namazgahı
Ayrılık Çeşme/ Ahmet Ağa Çeşmesi (Namazgah)
Osmanağa Çeşmesi (Namazgah)
Namazgah (Kadıköy-Suadiye Çınardibi)
Bostancı II. Mahmut Han Çeşmesi (Namazgah)
Acıbadem-Babaoğul Çeşmesi (Namazgah)
Namazgah, Kadıköy-Göztepe

Tablo 29: Kadıköy'de Yer Alan Namazgâhlar

2.4.5 SAĞLIK YAPISI

Kadıköy İlçesi'nin sağlık yapısı için Kadıköy Sağlık Grup Başkanlığından gelen veriler incelendiğinde toplam 1033 yatak kapasiteli 3 adet devlet hastanesi ve 858 yatak kapasiteli 9 adet özel hastanenin yer aldığı görülmektedir. Ayrıca Kadıköy'de 37 adet aile sağlığı merkezi, 13 tıp merkezi, 8 poliklinik ve 452 eczane bulunmaktadır.

KADIKÖY	SAYISI	YATAK KAPASİTESİ
DEVLET HASTANESİ SAYISI	3	1033
ÖZEL HASTANE SAYISI	9	858
TOPLAM HASTANE SAYISI VE KAPASİTE	12	1891

Tablo 30: Kadıköy'de Yer Alan Hastane Sayıları

SAĞLIK BİRİMİ	SAYISI
AİLE SAĞLIĞI MERKEZLERİ SAYISI	37
ÖZEL DİYALİZ MERKEZLERİ SAYISI	3
AĞIZ VE DİŞ SAĞLIĞI MERKEZİ, MUAYENELER VE POLİKLİNİKLER	540
DİŞ PROTEZ LABORATUARI SAYISI	36
TIP MERKEZLERİ SAYISI	13
DAL MERKEZLERİ SAYISI	6
POLİKLİNİK SAYISI	8
MUAYENEHANELER	377
GÜZELLİKTEN DÖNEN POLİKLİNİK SAYISI	20
ECZANE SAYISI	452

Tablo 31: Kadıköy'de Yer Alan Sağlık Birimi Sayıları

KADIKÖY İLÇESİ DEVLET HUZUREVİ, ÇOCUK YUVALARI VE ÇOCUK GENÇLİK MERKEZLERİ	MAHALLE
GÖZTEPE SEMİHA ŞAKİR HUZUREVİ YAŞLI BAKIM VE REHABİLİTASYON MERKEZİ	MERDİVENKÖY GÖZTEPE
GÖZTEPE SEMİHA ŞAKİR ÇOCUK YUVASI	MERDİVENKÖY
YELDEĞİRMENİ ÇOCUK VE GENÇLİK MERKEZLERİ	RASİMPAŞA

Tablo 32: Kadıköy'de Yer Alan Huzurevi, Çocuk Yuvası ve Çocuk Gençlik Merkezleri

KADIKÖY İLÇESİ VAKIF, DERNEK, ÖZEL HUZUR EVLERİ VE GÜNDÜZLÜ YAŞLI HİZMET MERKEZLERİ	MAHALLE
DARÜŞŞAFKA ŞENESEVLER BAĞIŞÇILARI SİTESİ HUZUREVİ	KOZYATAĞI
YAPI KREDİ BANKASI A.Ş. MENSUPLARI YARDIMLAŞMA VE EMEKLİ SANDIĞI HUZUREVİ	ACIBADEM
A-DORA 2 YAŞLI BAKIM MERKEZİ	KOZYATAĞI
BUKET 2 YAŞLI BAKIM MERKEZİ	GÖZTEPE
DOĞA KIZILTOPRAK YAŞLI BAKIM MERKEZİ	KIZILTOPRAK
YENİ HAYAT YAŞLI BAKIM MERKEZİ	KOŞUYOLU
GÖZTEPE NEZİH YAŞLI BAKIM MERKEZİ	GÖZTEPE
MODA NEZİH YAŞLI BAKIM MERKEZİ	CAFERAĞA
SUADİYE YAŞLI BAKIM MERKEZİ	SUADİYE

Tablo 33: Kadıköy İlçesindeki Vakıf, Dernek, Özel Huzur Evleri Ve Gündüzlü Yaşlı Hizmet Merkezleri

AİLE SAĞLIĞI MERKEZLERİ	MAHALLE	AİLE SAĞLIĞI MERKEZLERİ	MAHALLE
Acıbadem ASM	ACIBADEM	Kadıköy 8 Nolu ASM	GÖZTEPE
Bostancı ASM	BOSTANCI	Kadıköy 9 Nolu ASM	KOZYATAĞI
Dumlupınar ASM	DUMLUPINAR	Kadıköy 12 Nolu ASM	MERDİVENKÖY
Erenköy ASM	ERENKÖY	Kadıköy 13 Nolu ASM	MERDİVENKÖY
Fenerbahçe ASM	FENERBAHÇE	Kadıköy 14 Nolu ASM	GÖZTEPE
Fikirtepe ASM	FİKİRTEPE	Kadıköy 16 Nolu ASM	FENERBAHÇE
Göztepe ASM	GÖZTEPE	Kadıköy 17 Nolu ASM	ZÜHTÜPAŞA
Hacı Mustafa Tarman ASM	FİKİRTEPE	Kadıköy 18 Nolu ASM	FENERYOLU
Hasan Paşa ASM	HASANPAŞA	Kadıköy 19 Nolu ASM	FENERBAHÇE
Kadıköy 1 Nolu ASM	KOZYATAĞI	Kadıköy 21 Nolu ASM	FİKİRTEPE
Kadıköy 2 Nolu ASM	KOZYATAĞI	Kadıköy 23 Nolu ASM	ACIBADEM
Kadıköy 3 Nolu ASM	SUADİYE	Kadıköy 25 Nolu ASM	RASİMPAŞA
Kadıköy 4 Nolu ASM	SUADİYE	Kadıköy 26 Nolu ASM	CAFERAĞA
Kadıköy 5 Nolu ASM	BOSTANCI	Kadıköy 30 Nolu ASM	SUADİYE
Kadıköy 7 Nolu ASM	ERENKÖY	Koşuyolu ASM	KOŞUYOLU

Tablo 34: Kadıköy İlçesindeki Aile Sağlığı Merkezleri

2.4.6 EKONOMİK YAPI

Kadıköy ilçemizin ekonomik yapısına bakıldığında; nüfusu 506.293 olan Kadıköy'ün 2014 verilerine göre 415.907 seçmen yurttaşı bulunmaktadır. Kadıköy İlçesi'nde egemen ekonomik etkinlik ticarettir. Ticari etkinlikler, Kadıköy çarşısı, Altıyol ile Bahariye Caddesi ve Bağdat Caddesi çevrelerinde yoğunlaşır. Kadıköy İlçesi, Bağdat Caddesi, Tarihi Kadıköy Çarşısı, Tarihi Salı Pazarı, ilçede yer alan alış-veriş merkezleri, tarihi ve turistik yerleri, deniz ulaşımında etkili olan iskeleleri, Haydarpaşa Garı, Metrobüs, Kadıköy-Kartal metrosu, Marmaray gibi önemli aktarma istasyonlarının varlığı ilçenin günlük nüfus miktarını önemli oranda artırmakta ve önemli bir ticaret merkezi haline gelmiştir. (<http://www.istanbulkulturturizm.gov.tr/TR,71479/kadikoy.html>)

İlçemiz sınırlarında faaliyet gösteren vergi daireleri Erenköy, Göztepe, Kadıköy vergi daireleridir. Vergi dairelerinde 2013 yılı sonu itibariyle kayıtlı bulunan mükellef sayıları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

İlçemizde 1 devlet üniversitesi ve 2 özel üniversite yer almaktadır. İlçemizde üniversitelerin varlığı ekonomik yapının hareketine önemli katkılar sağlamaktadır.

MÜKELLEF TÜRLERİ İTİBARIYLA FAAL MÜKELLEF SAYILARI	KADIKÖY VERGİ DAİRESİ	GÖZTEPE VERGİ DAİRESİ	ERENKÖY VERGİ DAİRESİ	TOPLAM MÜKELLEF SAYISI
GERÇEK	21.387	34.995	37.825	94.207
ADİ ORTAKLIK	289	200	236	725
KOLEKTİF ŞİRKET	10	6	4	20
ADİ KOMANDİT ŞİRKET	2	3	1	6
LİMİTED ŞİRKET	5.527	4.463	4.833	14.823
ANONİM ŞİRKET	980	871	943	2.794
KOOPERATİF	88	31	356	475

Tablo 35: Kadıköy'deki Mükellef Türleri İtibariyle Mükellef Sayıları (Kadıköy Uygulama Grup Müdürlüğü Verileri)

Kadıköy'deki bina stoğu, bağımsız birim sayısı ve işyeri sayılarını gösteren tablo güncel haliyle aşağıda yer almaktadır.

MAHALLE	BİNA SAYISI	MAHALLE	Mesken	Ortak Kullanım	İşyeri	Toplam
19 MAYIS MAH.	903	19 MAYIS MAH.	13.223	1.445	2.203	16.871
ACIBADEM MAH.	1.408	ACIBADEM MAH.	12.709	1.227	1.812	15.748
BOSTANCI MAH.	1.500	BOSTANCI MAH.	15.262	1.881	2.805	19.948
CADDEBOSTAN MAH.	1.217	CADDEBOSTAN MAH.	9.346	1.640	2.193	13.179
CAFERAĞA MAH.	2.361	CAFERAĞA MAH.	12.785	1.593	4.701	19.079
DUMLUPINAR MAH.	2.007	DUMLUPINAR MAH.	7.338	697	1.207	9.242
ERENKÖY MAH.	1.171	ERENKÖY MAH.	15.111	2.036	1.436	18.583
EĞİTİM MAH.	1.447	EĞİTİM MAH.	5.834	657	2.301	8.792
FENERBAHÇE MAH.	1.220	FENERBAHÇE MAH.	9.023	1.572	2.015	12.610
FENERYOLU MAH.	962	FENERYOLU MAH.	11.572	1.469	1.544	14.582
FİKİRTEPE MAH.	1.999	FİKİRTEPE MAH.	6.377	557	1.505	8.442
GÖZTEPE MAH.	1.480	GÖZTEPE MAH.	17.767	2.352	2.000	22.119
HASANPAŞA MAH.	1.391	HASANPAŞA MAH.	6.582	512	2.663	9.757
KOZYATAĞI MAH.	1.021	KOZYATAĞI MAH.	15.088	1.608	2.583	19.279
KOŞUYOLU MAH.	1.223	KOŞUYOLU MAH.	3.214	323	1.247	4.784
MERDİVENKÖY MAH.	1.931	MERDİVENKÖY MAH.	15.039	1.720	3.034	19.793
OSMANAĞA MAH.	1.541	OSMANAĞA MAH.	4.301	758	9.857	14.916
RASİMPAŞA MAH.	1.679	RASİMPAŞA MAH.	6.916	666	3.422	11.004
SAHRAYI CEDİT MAH.	913	SAHRAYI CEDİT MAH.	12.544	1.326	1.992	15.862
SUADIYE MAH.	1.303	SUADIYE MAH.	11.843	1.413	2.482	15.738
ZÜHTÜPAŞA MAH.	575	ZÜHTÜPAŞA MAH.	4.008	454	1.138	5.600
ALT TOPLAMLAR	29.252	ALT TOPLAMLAR	215.882	25.906	54.127	295.928

Tablo 36: Kadıköy'de Yer Alan Bina, Mesken, Ortak Kullanım ve İşyeri Sayıları

2.4.7 KADIKÖY'DE SPOR VE SPORTİF ALTYAPI

Kadıköy Belediyesi olarak sosyal ve katılımlı belediyeçilik anlayışıyla hareket etmekteyiz. Spor altyapısını ve istatistiki verilerini inceleyerek vatandaşlarımızın da istekleri ve beklentileri doğrultusunda sportif çalışmalarımızı yürütmekteyiz. Kadıköy'de birçok kurum ve kuruluşlara ait spor alanları ilçemizde bulunmaktadır. Ayrıca belediyemiz spor öğretmenleri ile her sabah jimnastik yapan Kadıköylüler uzun yıllardır bu sporu sürdürmektedir.

TESİS	KAPASİTE
FENERBAHÇE ŞÜKRÜ SARAÇOĞLU STADI	50.509
CAFERAĞA SPOR SALONU	1.240

TESİS	
FENERBAHÇE LEFTER KÜÇÜKANDONYANIS TESİSİ	
FİKİRTEPE DUMLUPINAR FUTBOL SAHASI	
FİKİRTEPE FENERBAHÇE FUTBOL SAHASI	
GÜLBAHÇE SPOR TESİSİ	
İSTANBUL YELKEN KULÜBÜ	
MARMARA YELKEN KULÜBÜ	
TÜRK BALIKADAMLAR SPOR KULÜBÜ TESİSİ	

BİRİM	SAYI
ÖZEL SPOR SALONU SAYISI (60 ADET)	60
SPOR KULÜBÜ SAYISI	129
LİSANSLI SPORCU SAYISI	49.055

SPOR KULÜPLERİ	
İNCİRLİ BOSTAN SPOR KULÜBÜ	
ACIBADEM SPOR KULÜBÜ	
MODA SPOR KULÜBÜ	
FİKİRTEPE İDMAN YURDU	
GÖZTEPE HİLALSPOR KULÜBÜ	
YONCA SPOR KULÜBÜ	

Tablo 37: Kadıköy'deki Spor Tesisleri ve Kulüpleri

İlçemizde ulusal ve uluslar arası faaliyet gösteren Fenerbahçe Spor Kulübü de altyapı tesisleri ve Şükrü Saraçoğlu Stadi ile yer almaktadır. Kızıltoprak Mahallesi'nde yer alan stadın seyirci kapasitesi 50.509'dur. Bunun yanında Caferaga Mahallesi'nde yer alan Caferaga Kapalı Spor Salonu'nda da birçok spor müsabakası gerçekleştirilmektedir.

2.4.8 KADIKÖY'ÜN KÜLTÜR VE TURİZM YAPISI

Kadıköy kültürel anlamda İstanbul'un en gelişmiş gözde ilçelerinden birisidir. Tiyatro, sinema, opera, konser organizasyonları için yeterli altyapıya sahip olmakla birlikte vatandaşlarının istekleri doğrultusunda imkanlarını geliştirmeyi de göz ardı etmemektedir.

Kültür Merkezlerimiz:

a.Caddebostan Kültür Merkezi

SALON	KAPASİTE
1 adet tiyatro salonu	640 kişi
2 adet konferans ve tiyatro salonu	200 kişi

Tablo 38: Caddebostan Kültür Merkezi Salon Kapasiteleri

b.Bariş Manço Kültür Merkezi

SALON	KAPASİTE
1 adet tiyatro salonu	143 kişi

Tablo 39: Bariş Manço Kültür Merkezi Salon Kapasitesi

c.Halis Kurtça Kültür Merkezi

SALON	KAPASİTE
1 adet tiyatro salonu	170 kişi
1 adet konferans salonu	80 kişi

Tablo 40: Halis Kurtça Kültür Merkezi Salon Kapasiteleri

d.19 Mayıs Kültür Merkezi

SALON	KAPASİTE
1 adet konferans salonu	60 kişi

Tablo 41: 19 Mayıs Kültür Merkezi Salon Kapasitesi

e.Kozyatağı Kültür Merkezi

SALON	KAPASİTE
1 adet tiyatro salonu	397 kişi
1 adet konferans salonu	200 kişi
3 adet toplantı salonu	(90x3) kişi

Tablo 42: Kozyatağı Kültür Merkezi Salon Kapasiteleri

Kütüphanelerimiz:

- Çocuk ve Halk Kütüphanesi
- Muhtar Özkaya Halk Kütüphanesi
- Butik Sanat Kütüphanesi
- Tarih Sanat ve Edebiyat Kütüphanesi

Opera Salonlarımız:

Süreyya Operası

Kültür ve sanata yatırımlarıyla dikkat çeken Kadıköy Belediyesi, tarihi kimliğine uygun olarak yeniden dizayn ettiği Süreyya Operasını halkın hizmetine sunarak sanatsal ve tarihi değerleri ne derece önemseydiğini göstermiştir. Bu anlayışla hareket ederek Kadıköylülere ve tüm İstanbullulara sosyal ve sanatsal ihtiyaçlarını karşılayabilecekleri donatı alanları çalışmalarına da devam etmektedir.

SALON	KAPASİTE
Opera Salonu	562 kişi

Tablo 43: Süreyya Operası Salon Kapasitesi

Kadıköy Belediyesi tüm Kadıköylülerin sosyal, kültürel, sanatsal alanlardaki ihtiyaçlarını karşılamak için hem kendi bünyesinde yer alan kültür merkezlerini, tiyatro salonlarıyla birlikte parkları, sokakları da kullanarak vatandaşlarına sanatsal faaliyetleri ulaştırmaktadır. Ayrıca Kadıköy'de yer alan özel tiyatro ve sinema salonları da Kadıköylülere hizmet vermektedir. Kadıköy sınırları içerisinde yer alan merkezi yönetime, yerel yönetime ve özel kuruluşlara ait tiyatro ve sinema salonları tablolarında gösterilmiştir.

TİYATROLAR

TİYATRO ADI-SAHNESİ	Kurumsal Statü	Bağlı Old. Kurum – İdare
Kadıköy Halk Eğitim Merkezi Salonu(KAHEM Sahne)	Merkezi Yönetime Bağlı	T.C. Milli Eğitim Bakanlığı
İBB Şehir Tiyatroları (Kadıköy Haldun Taner Sahnesi)	Yerel Yönetime Bağlı	İstanbul Büyükşehir Belediyesi
Caddebostan Kültür Merkezi	Yerel Yönetime Bağlı	Kadıköy Belediyesi
Kadıköy Barış Manço Kültür Merkezi Salonu	Yerel Yönetime Bağlı	Kadıköy Belediyesi
Kozyatağı Kültür Merkezi (Gönül Ülkü Gazanfer Özcan Sahnesi)	Yerel Yönetime Bağlı	Kadıköy Belediyesi
75.Halis Kurtça Kültür Merkezi Salonları	Yerel Yönetime Bağlı	Kadıköy Belediyesi
Cafe Theatre	Özel	Metin Zakoğlu
Duru Tiyatro	Özel	Emre Kınay
Moda Sanat Tiyatrosu(Macide Tanır Sahnesi)	Özel	
Müjdat Gezen Tiyatrosu	Özel	Müjdat Gezen
Nazım Hikmet Kültür Merkezi Salonu	Özel	Dünya Yayıncılık
Oyun Atölyesi Sahnesi	Özel	Haluk Bilginer-Zuhal Olcay
Tiyatro Açıkça(Öykü Sahnesi)	Özel	Sertaç Ayvaz
Doğuş Üniversitesi Gözaçan Kültür ve Sanat Merkezi	Diğer	Doğuş Üniversitesi
Doğuş Üniversitesi H Blok Tiyatro Salonu	Diğer	Doğuş Üniversitesi
Kast-Kadıköy Sanat Tiyatrosu	Özel	Epizot Sanat Tiyatrosu
Bizim Tiyatro	Özel	Meydan Sahnesi
Emek Sahnesi	Özel	Performance Planet
Kadıköy Terminal Sahnesi	Özel	Gölgeler Tiyatro Topluluğu
Atölye Talimane	Özel	Sariyer Sanat Tiyatrosu
Nehir Sanat	Özel	İstanbul Çocuk Sanat
Kasap 34-Street Art	Özel	Tiyatro Mie
Tiyatro Ak'la Kara	Özel	Tiyatro 34
Tiyatro Fora	Özel	Moda Sahnesi
İstanbul Kumpanyası	Özel	Tiyatro Seyirlik
Kabere Dev Aynası Tiyatrosu	Özel	Altkat Sanat
Tiyatro Dünyası Oyuncuları	Özel	İnteraktif Çocuk Tiyatrosu
Tiyatro Adam	Özel	Enis Fosforoğlu Tiyatrosu
Metin Zakoğlu Tiyatrosu	Özel	İstanbul Komedi Tiyatrosu

Tablo 44: Kadıköy'de Yer Alan Tiyatro Salonları

SİNEMALAR

Adı	Kurumsal Statü	Şube Sayısı	Salon Sayısı	Kapasite / Koltuk Sayısı
AFM Budak Caddebostan	Özel	13	8	1.149
ATLANTİS Cine Moda	Özel	4	3	410
ATLANTİS Kadıköy	Özel	4	4	350
Broadway	Özel		2	296
Cinebonus (Palladium)	Özel	11	10	996
Cinebonus (Tepe Nautilus)	Özel	11	8	1.206
Cinamarca	Özel	2	4	360
Cinepol	Özel	1	7	743
Halis Kurtça Kül.Merk.Sineması	Özel	1	2	252
Kadıköy Sineması	Özel	1	2	405
Megaplex(Şaşkınbakkal)	Özel	2	1	372
Movieplex Suadiye	Özel	4	7	880
Nazım Hikmet Kültür Merkezi Sineması	Özel	1	1	150
Rexx	Özel	1	6	947
Wings Cinecity Trio	Özel	3	7	775

Tablo 45: Kadıköy'de Yer Alan Sinema Salonları

Kadıköy'de Yer Alan Sit Alanları ve Tarihi Yapılar

Kadıköy'de yer alan kentsel, karma ve doğal sit alanları, hamamlar, su terazisi, çeşmeler ve tarihi kalıntıların listesi aşağıda verilmiştir.

KENTSEL SİT ALANLARI	İLÇE	DURUM
Kadıköy,Kadıköy Meydanı ve Çevresi	Kadıköy	Kentsel Sit
Kadıköy Geleneksel Çarşı	Kadıköy	Kentsel Sit
Kadıköy, İbrahimağa	Kadıköy	Kentsel Sit
Kadıköy, Rasimpaşa	Kadıköy	Kentsel Sit

Tablo 46: Kadıköy'de Yer Alan Kentsel Sit Alanları

KARMA SİT ALANLARI	İLÇE	DURUM
Haydarpaşa Gar ve Çevresi	Kadıköy	Kentsel ve Tarihi Sit
Fenerbahçe Yarımadası	Kadıköy	I., II. Doğal Sit, III. Derece Arkeolojik Sit
Kurbağalidere	Kadıköy-Hasanpaşa	I. Derece Doğal Sit ve Kentsel Sit

Tablo 47: Kadıköy'de Yer Alan Karma Sit Alanları

DOĞAL SİT ALANLARI	BULUNDUĞU BÖLGE	DURUM
309 ada, 2 parsel	Kadıköy	III. Derece Doğal Sit
380 ada, 14, 15, 16 parseller	Kadıköy	III. Derece Doğal Sit
5 ada, 1 parsel, Yoğurtçu Parkı	Kadıköy	I. Derece Doğal Sit
637 ada, 146 parsel, Fatih Sultan Mehmet Hastanesi	Kadıköy	III. Derece Doğal Sit
1149 ada, 2985 parsel, Irmak Okulları	Kadıköy-Göztepe	III. Derece Doğal Sit
620 ada, 273, 274 parseller, Işık Okulları	Kadıköy-Kozyatağı	III. Derece Doğal Sit
621 ada, 183,186, 253, 254, 255 ve 256 parseller	Kadıköy-Sahray-ı Cedid Mahallesi	III. Derece Doğal Sit
1340 ada, 4, 5 ve 6 parseller	Kadıköy-Acıbadem	III. Derece Doğal Sit
783 ada, 5 ve 6 parseller, Dalyan Klup	Kadıköy-Zühtüpaşa	II. Derece Doğal Sit
1332 ada, 5 ve 6 parseller	Kadıköy-Caferağa	III. Derece Doğal Sit
1 ada, 66 parsel, Kuşdili Çayırı	Kadıköy-Osmanağa	III. Derece Doğal Sit
1149 ada, 1 parsel, Caddebostan	Kadıköy-Göztepe	I. Derece Doğal Sit

Tablo 48: Kadıköy'de Yer Alan Doğal Sit Alanları

HAMAMLAR

HAMAMLAR	
Aziziye Hamamı	Kadıköy
Çarşı Hamamı	Kadıköy
Köçeoğlu Hamamı	Kadıköy
Köşk Hamamı/Hünkar Hamamı (Hasanpaşa)	Kadıköy
Hamam (Osmanağa 21 Ada 4 Parsel)	Kadıköy
Hamam (Göztepe 610 Ada 2-3 Parseller)	Kadıköy
Fenerbahçe Tarihi Fener Köşkü Hamamı	Kadıköy

Tablo 49: Kadıköy'de Yer Alan Hamamlar

SU TERAZİSİ, ÇEŞMELER VE KALINTILAR	
Acıbadem Caddesi	Kadıköy
Su Terazisi	Kadıköy
Bostancı, (Antik Duvar Kalıntıları)	Kadıköy
Merdivenköy (Kilise ve Sarnıç)	Kadıköy
İbrahimağa Çeşmesi	Kadıköy
Mısırlı Osmanağa Çeşmesi	Kadıköy
Sarasker Çeşmesi	Kadıköy
Selamiçeşme	Kadıköy

Tablo 50: Kadıköy'de Yer Alan Su Terazisi, Çeşme ve Kalıntılar

İlçemiz sınırları içerisinde bulunan tarihi dokuya sahip okul, yurt, sinema ve hastaneler de aşağıda listelenmiştir.

Okul, Yurt, Sinema, Hastane	
Osmangazi İlkokulu	Kadıköy
Kadıköy Ortaokulu/Kemal Atatürk Lisesi	Kadıköy
Atatürk Yetiştirme Yurdu	Kadıköy
Gazi Mustafa Kemal İlkokulu	Kadıköy
Rum İlkokulu	Kadıköy
Caferağa Rum İlkokulu	Kadıköy
Kadıköy Fikara Perver Cemiyeti	Kadıköy
Saint Joseph Lisesi	Kadıköy
Özdemiroğlu İlkokulu (Hasanpaşa)	Kadıköy
Kenan Evren Lisesi	Kadıköy
İbrahim Öktem İlkokulu	Kadıköy
Kadıköy Halk Eğitim Merkezi	Kadıköy
Bostancı Halk Eğitim Merkezi	Kadıköy
Süreyya Sineması	Kadıköy
Hal Binası	Kadıköy
Kadıköy Kaymakamlığı	Kadıköy
Maliye Binası	Kadıköy
PTT Telefon Santrali (Altıyol)	Kadıköy
Askerlik Şubesi	Kadıköy
Koşuyolu Hastanesi	Kadıköy
Gazhane (İkbaliye Mh.)	Kadıköy

Tablo 51: Kadıköy'de Yer Alan Tarihi Binalar

2.4.9 ULAŞIM, ALT YAPI ve ÇEVRE

Ulaşım

Kadıköy son yıllarda ulaşım alanlarda önemli bir merkez olmuştur. Boğaziçi köprüsüne yakınlığı, raylı sistemler, metro, metrobüs ve özellikle deniz ulaşımındaki varlığı ve etkinliğiyle Anadolu Yakasını Avrupa Yakasına bağlayan bir aktarma merkezi haline gelmiştir.

İstanbul'da yer alan iki hava limanı da Kadıköy'e yaklaşık 40 km uzaklıktadır. Sabiha Gökçen Hava Limanı'na ulaşım nispeten daha kolaydır.

Karayolu ulaşımı için ise, minibüs, dolmuş, ticari taksiler, İETT ve özel halk otobüsleri, TCDD Haydarpaşa İstasyonu ile Anadolu'ya ulaşım hızlı tren seferleri ile daha etkin hale gelecektir. Söğütlüçeşme'de yer alan metrobüs istasyonu ile de Kadıköy'den Beylikdüzü'ne seferler yapılmaktadır. Yine Kadıköy-Kartal metrosu ile Kartal'a, Ayrılık Çeşmesinde yer alan Marmaray ile de Kazlıçeşme'ye kadar ulaşım sağlanmaktadır.

İETT ve Özel Halk Otobüsleri

İstanbul Büyükşehir Belediyesi bünyesinde olan İETT'ye bağlı olarak çalışmaktadır. Kadıköy rıhtımında yer alan İETT duraklarından hem Kadıköy içi hem de diğer ilçelere ulaşımı sağlamaktadır.

Dolmuş Hattı

Dolmuş hatları, Kadıköy-Taksim, Kadıköy-Şişli, Kadıköy-Nişantaşı, Kadıköy-Acıbadem, Kadıköy-Bostancı, Kadıköy-Üsküdar, Kadıköy-Bağlarbaşı, Bostancı-Şişli, Bostancı-Pendik, Pendik-Kadıköy, Söğütlüçeşme-Bostancı, Bostancı-Taksim, Kartal-Kadıköy, Üsküdar-Kadıköy, Üsküdar-Acıbadem, Kadıköy- Çekmeköy hatlarıyla hizmet vermektedir.

Metrobüs

2007 yılından bu yana aşağıdaki hatlarla hizmet vermektedir.

34Z	Söğütlüçeşme	Zincirlikuyu
34A	Söğütlüçeşme	Cevizlibağ
34G	Söğütlüçeşme	Beylikdüzü
34U	Uzunçayır	Zincirlikuyu
34	Zincirlikuyu	Avcılar
34B	Avcılar	Beylikdüzü
34C	Cevizlibağ	Beylikdüzü
34T	Topkapı	Avcılar
34AS	Avcılar	Söğütlüçeşme
34BZ	Beylikdüzü	Zincirlikuyu

Tablo 52: Metrobüs Hatları

Minibüs Hattı

Kadıköy-Pendik, Kadıköy-Yakacık-Uğur Mumcu Mah., Kadıköy-Fikirtepe-Gözcübaşı-SahrayıCedid, Kadıköy-Küçükbakkalköy, Kadıköy-Yenisahra-Armağanlar, Kadıköy-Koşuyolu-Ümraniye, Kadıköy-Örnek Mah.-Mustafa Kemal Mah.-Eyüboğlu, Kadıköy-Acıbadem-Ünalan Mah.-Bulgurlu Mah., Kadıköy-Polis Hastanesi-Emniyet Mah., Kadıköy-Kartal olmak üzere 763 minibüs hattı çalışmaktadır.

İETT Tramvay

Kadıköy-Moda arasında ulaşımı sağlayan Nostaljik Tramvay Kadıköy'den Altıyol, Bahariye Caddesi yolu ile Moda'ya ulaşım, Moda'dan Moda Caddesi Güzergahı ile Kadıköy'e dönen ring seferlerini yapmaktadır.

TCDD

Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demir Yolları Haydarpaşa-Gebze arasındaki düzenli banliyö seferlerini ve Haydarpaşa'dan kalkarak sırasıyla Söğütlüçeşme-Kızıltoprak-Feneryolu-Göztepe-Erenköy-Suadiye-Bostancı istasyonlarına uğrayarak Pendik seferlerini yapmakta olan çift hatlı trenleri yüksek hızlı tren çalışmaları sebebiyle bir süreliğine durdurmuş olup yüksek hızlı tren çalışmaları tamamlandıktan sonra 2015 yılı içerisinde bu seferlere tekrar başlayacaktır.

İstanbul Şehir Hatları

İstanbul İçi Vapur Hatları	Boğaz Hatları ve Adalar Hatları
Kadıköy-Eminönü	Kadıköy-Sarıyer
Karaköy-Kadıköy	Kabataş-Kadıköy-Kınalıada-Burgazada-Heybeliada-Büyükada
Karaköy-Haydarpaşa	Bostancı-Büyükada-Sedef Adası
Kadıköy-Beşiktaş	Bostancı-Büyükada-Heybeliada-Burgazada-Kınalıada
Kadıköy-Kabataş	

Tablo 53: Şehir Hatları Seferleri

Altyapı

İstanbul Su ve Kanalizasyon İdaresi(İSKİ), İstanbul Gaz Dağıtım Sanayi Ticaret Anonim Şirketi(İGDAŞ) ve Anadolu Yakası Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi(AYEDAŞ) Kadıköy'de alt yapı çalışmalarını devam ettirmektedir. Belediyemiz sınırları içerisinde yer alan ödeme noktaları ve alt yapı bilgileri şu şekildedir.

İSKİ' den alınan verilere göre Kadıköy'de 226.222 konut, 32.849 işyeri, 14 sanayi olmak üzere toplam 259.085 abone bulunmaktadır. Bu abonelerin yıllık su tüketim miktarları 25.320.151 m³ tür. Yıllık atık su ve kanalizasyon miktarı ise yaklaşık olarak 33 milyon m³'tür. İlçemizde yer alan içme suyu şebeke uzunluğu 402 km, atık su şebeke uzunluğu 446 km'dir. İSKİ'nin Kadıköy'de yürütmekte olduğu çalışmalar ve planlanan alt yapı projeleri Tablo 54'teki gibidir.

Kadıköy İlçesi Devam Eden Altyapı Projeleri

İşin Adı	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Açıklama
Asya Bölgesi 2013 Yılı 3.Kısım Atık su Tüneli ve Şebekesi, Yağmursuyu Kanalı ve Dere Islahı İnşaatı	01.08.2015	07.10.2015	Merdivenköy Mahallesi atık su ve yağmursuyu kanal inşaatı ile Kurbağalidere ana kolunun Göztepe kavşağından yukarısındaki dere ıslahı ve kolektör inşaatı
Asya Bölgesi 2014 Yılı 3.Kısım Müteferrik Atık su Kanalı, Yağmursuyu Kanalı ve Boru İtme İnşaatı	İhale Aşamasında	İhale Aşamasında	Kadıköy Rıhtım Caddesi

Tablo 54: Kadıköy İlçesi Devam Eden Altyapı Projeleri

Kadıköy İlçesi Planlanan Altyapı Projeleri

Kadıköy Caferağa, Osmanağa Mah. L Servisi İçmesuyu Şebeke Projesi
Kasrı Ali Deresi Havzasına Ait Atıksu ve Yağmursuyu Projeleri
Çamaşırıcı Deresi Atıksu Yan Kolektör Projesi
Kadıköy Anasistem Yağmursuyu Projeleri
Seyit Ahmet Deresi Havzası Atıksu ve Yağmursuyu Projeleri

Tablo 55: Kadıköy İlçesi Planlanan Altyapı Projeleri

İSKİ'ye ait Kadıköy ilçesinde yer alan ödeme noktaları aşağıdaki tabloda verilmiştir. 17 mahallede yetkili tahsilât merkezleri bulunmaktadır. Ayrıca PTT ve bankaların vezne ile internet şubelerinden de ödeme işlemleri yapılabilmektedir.

İSKİ VEZNELERİ

S.N.	VEZNE	ADRES
1	Kadıköy	Caferağa Mah Damga Sk No: 98 Kadıköy (İSKİ Kadıköy Şube Müdürlüğü)
2	Caddebostan	Caddebostan Mah Sarıgül Sk No: 264 Kadıköy
3	Bostancı	Bostancı Mah. Gümüşçü Sk. No: 4/1 (Garanti Bankası Sokağı) Kadıköy

Tablo 56: Kadıköy İlçesindeki İski Ödeme Noktaları

İGDAŞ'tan alınan verilere göre Kadıköy'de 237.425 konut, 43.524 serbest tüketici bulunmaktadır. 1993 yılından 2014 yılına kadar toplam tüketim miktarı 5.638.196.870 m³tür. Toplam alt yapı ve yıllara göre tüketim miktarları, servis kutusu, izinsiz ve kaçak kullanım sayıları da aşağıda gösterilmektedir.

	ABONE BİLGİLERİ (BBS)		GAZ KULLANICI BİLGİLERİ		TÜKETİMLER (m3)	ÇELİK (metre)	POLİETİL EN (metre)	SERVİS KUTUSU (metre)	KAÇAK KULLANIM SAYILARI (adet)	İZİNSİZ KULLANIM SAYILARI (adet)
	KONUT	SERBEST TÜKETİCİ	KONUT	SERBEST TÜKETİCİ						
1993-2009	229.465	39.995	221.397	37.283	4.215.854.125	43.351	345.789	19.171	15	478
2010	1.929	626	2.572	849	282.154.849	233	2.000	173	12	744
2011	2.019	550	2.382	747	365.360.909	0	1.165	173	20	501
2012	1.298	623	1.688	596	317.064.568	219	1.360	222	39	315
2013	1.712	1.513	2.242	788	295.714.073	1.173	246	112	13	259
2014	1.002	217	1.306	1.124	162.048.346	45.180	351.636	20.040	5	129
	237.425	43.524	231.587	41.387	5.638.196.870	90.156	702.196	39.891	104	2.426

Tablo 57: İGDAŞ Yıllara Göre Altyapı Verileri

İGDAŞ'a ait Kadıköy ilçesinde yer alan ödeme noktası ve PTT ile banka şubelerinin listesi aşağıdaki gibidir.

ÖDEME NOKTALARI		
KADIKÖY VEZNE	ALTIYOL RASİMPAŞA MAHALLESİ 2.SÖĞÜTLÜ ÇEŞME SOKAK NO:3 KADIKÖY/İSTANBUL	
BANKALAR		
AKBANK	FORTİSBANK	TÜRKİYE EKONOMİ BANKASI
ALBARAKATÜRK	GARANTİ BANKASI	TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI
ABANK	HALK BANKASI	VAKIFBANK
ANADOLUBANK	HSBC BANKASI	YAPI KREDİ BANKASI
BANKASYA	İŞ BANKASI	ZİRAAT BANKASI
DENİZBANK	KUVEYT TÜRK	CİTİ BANK
BURGANBANK	ING BANK	T BANK
FİNANSBANK	ŞEKERBANK	PTT ŞUBELERİ
TURKISH BANK	TEKSTİL BANK	

Tablo 58: İGDAŞ Ödeme Noktaları

Anadolu Yakası Elektrik Dağıtım A.Ş. (AYEDAŞ)'dan alınan verilere göre 165.146 adet abone bulunmaktadır. Kadıköy'de toplam yıllık elektrik tüketim miktarı 640.182.916 kWh olarak görülmüştür. Ayrıca 1814 adet kaçak kullanım tespit edilmiştir. İlçemizde 309 adet trafo bulunmakta ve 2014 yılı içerisinde de 8 adet yeni trafo tesisinin yapımı planlanmıştır. Bununla birlikte 2014 yılı içerisinde 2800 m 4X120 mm² NYGFbY Kablo Tesis, 1800 m 4X16 mm² NYGFbY Kablo Tesis, 38100 m 1x150/16 mm² XLPE Kablo Tesis, 25140 m 1x400/25 mm² XLPE Kablo Tesisinin yapılması planlanmıştır.

AYEDAŞ'ın ödemeleri PTT, AKBANK, ALBARAKA TÜRK KATILIM BANKASI, FİNANSBANK, INGBANK, KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI, ŞEKERBANK, TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI gişelerinden gerçekleştirilebilir.

Çevre

Kadıköy'ün yeşil alanlarını koruma ve artırma çalışmaları yapan Kadıköy Belediyesi bu doğrultuda yeni park alanları oluşturmuş, Kadıköylülerin sağlıklı ve yeşil bir çevrede sosyal olanaklarının artırılması için Doğa Parkı, Özlem Sokak Parkı, Demokrasi Parkı, Sanat Parkı ve Ali İsmail Korkmaz Parkını hizmete sunmuştur.

Kadıköy'de Kadıköy Belediyesi sorumluluğundaki kişi başına düşen yeşil alan miktarı en son ölçümlerde 1.18 m² olarak görülmüştür. Ayrıca İstanbul Büyükşehir Belediyesi ile Kadıköy Belediyesinin sorumluluğunda olan Kadıköy sınırları içerisindeki kişi başı yeşil alan miktarı 8.78 m² olarak tespit edilmiştir.

YEŞİL ALAN	ALAN (M ²)
Kadıköy Belediyesi Kontrolündeki Yeşil Alan	600.000,00 m ²
Büyükşehir Kontrolünde Bulunan Yeşil Alan	800.180,00 m ²
Özel Mülkiyet Sınırlarındaki Yeşil Alan	3.046.200,00 m ²
Genel Toplam	4.446.380,00 m ²
Kadıköy İlçesi nüfusu	506.293
KİŞİ BAŞINA DÜŞEN YEŞİL ALAN (KADIKÖY BELEDİYESİ SORUMLULUĞU)	1.18 m ²
KİŞİ BAŞINA DÜŞEN YEŞİL ALAN (İBB VE KADIKÖY BELEDİYESİ SORUMLULUĞU)	8,78 m ²

Tablo 59: Kadıköy'deki Yeşil Alan Verileri

HİZMET ve LOJİSTİK DESTEK BİRİMLERİ

1. Kayışdağı Hizmet ve Lojistik Destek Birimi
2. Özgürlük Parkı Hizmet ve Lojistik Destek Birimi
3. Fenerbahçe Parkı 1. Bölge Şantiye Şefliği ve Lojistik Destek Birimi
4. Merdivenköy Eylül Parkı 2. Bölge Şantiye Şefliği ve Lojistik Destek Birimi

Tablo 60: Kadıköy Belediyesi Hizmet ve Lojistik Destek Birimleri

Kadıköy'deki Başlıca Parklar

İlçemiz farklı mahallelerine yayılmış 68 adet park bulunmaktadır. Parkların yıllık bakım ve onarım çalışmaları ile her türlü ihtiyaçları kurumumuz tarafından düzenli bir şekilde yerine getirilmektedir.

Osmanağa Mahallesi Parkları:

Yoğurtçu Parkı

Caferağa Mahallesi Parkları:

Moda Parkı

Zühtüpaşa Mahallesi Parkları:

İntaş 23 Nisan Parkı

Rasimpaşa Mahallesi Parkları:

Ali İsmail Korkmaz Parkı (Yeni)

Koşuyolu Mahallesi Parkları:

Koşuyolu Parkı

Manolya Parkı

Saklı Bahçe Parkı

Mimoza Parkı

Üçgen Park

Yaşam Parkı

Şeker Park

Acıbadem Mahallesi Parkları:

Öğretmenler Parkı

Sokullu Parkı

Jn. Er C. Tüfekçioğlu Parkı

Acıbadem Gönüllü Parkı

Hasanpaşa Mahallesi Parkları:

İncirlibostan Parkı

Göztepe Mahallesi Parkları:

Yeşilçeşme Parkı

Özgürlük Parkı

Karanfil Sokak Parkı

Nadirağa Parkı

Demokrasi Parkı (Yeni)

Feneryolu Mahallesi Parkları:

Kuyubaşı Parkı

Muhtarlık Yanı Park

26 Mart Parkı

Sanat Parkı (Yeni)

Fenerbahçe Mahallesi Parkları:

Fenerbahçe Parkı

Kalamış Parkı

Behice Yazgan Parkı

İhlamur Parkı

Fikirtepe Mahallesi Parkları:

Yıldırım Sokak Parkı

Sahrayıcedid Mahallesi Parkları:

Dostluk Parkı

Arapgirli Parkı

Halk Sokak Parkı

Zabita Yanı Park

Mengü Parkı

Merdivenköy Parkı

Milli Hakimiyet Parkı

Toyota Arkası Park

23 Nisan Parkı

Doğa Parkı (Yeni)

Merdivenköy Mahallesi Parkları:

Leylak Parkı

Çınar Parkı

Onay Sitesi Parkı

Eylül Parkı

Dumlupınar Parkı

Özlem Sokak Parkı (Yeni)

Dumlupınar Mahallesi Parkları:

Çağlar Mengü Parkı

Eğitim Mahallesi Parkları:

Hızırbey Parkı

Kemal Sunal Parkı

Dayanışma Parkı

Kozyatağı Mahallesi Parkları:

Ahmet Taner Kışlalı Parkı

Barış-1 Parkı

Barış-2 Parkı

Firuzan Toprak Parkı

Şebnem Sokak Parkı

Değirmen Sokak Parkı

Sarı Kanarya Parkı

Bostancı Mahallesi Parkları:

Menekşe Sokak Parkı

Bostancı Meydan Parkı

Emanet Sokak Parkı

19 Mayıs Mahallesi Parkları:

Akasya Parkı

Zübeyde Hanım Parkı

Ekin Parkı

Hürriyet Parkı

Karakol Karşısı Park

Kuşluk Parkı

19 Mayıs Parkı

Kriton Curi Parkı

Tablo 61: Kadıköy İlçesindeki Parkların Mahallelere Göre Dağılımı

2.5 GZFT (SWOT) Analizi

GZFT analizi güçlü yönler, zayıf yönler, fırsatlar ve tehditler belirlendiği analizdir. Bu analiz stratejik planlama sürecinin diğer aşamalarına temel teşkil eder.

Kurum içi analiz ile güçlü ve zayıf yönler, çevre analizi ile fırsatlar ve tehditler belirlenmiştir.

Kurum içi analiz çalışmaları tüm birimlerin katılımıyla gerçekleştirilen çalıştaylar sonucunda belirlenmiştir. Ayrıca çevre analizi ise tüm paydaşlarımızın katılımının sağlandığı arama konferansları sonucunda tespit edilerek, kurum için çalıştaylarla birlikte değerlendirilmiştir.

Çevre analizinde; ekonomik, sosyal, demografik, kültürel, politik, çevresel, teknolojik ve rekabete yönelik etkenlerin değerlendirilmesi yapılmıştır.

2.5.1 KURUM İÇİ ANALİZ

GÜÇLÜ YÖNLER

- Mali kaynakların ve denetim yapısının güçlü olması
- Güçlü bir örgüt kültürü yapısına sahip olması
- Yönetim kadrosunun yenilik ve değişimlere açık olması
- Güçlü ve teknik donanıma sahip, çözüm üreten bir belediye olması
- Deneyimli ve eğitilmiş personele sahip olması
- Çevreye duyarlı bir belediyecilik anlayışının olması
- Dezavantajlı grupların toplumsal gelişim bağlamında desteklenmesine yönelik çalışmaların yapılması
- Her kesimden vatandaşın rahatça faydalanabileceği hizmetler sunulması
- Belediye bünyesinde ücretsiz koruyucu sağlık hizmetleri tesislerinin bulunması
- Bürokratik işlemlerin etkin ve kısa yapılması
- Mevzuat uygulamasında diğer kamu kurumlarına örnek teşkil etmesi
- Atık yönetiminde kamu kurumlarına öncülük etmesi
- Enerji tasarruflu araçlarla hizmet verilmesi
- Belediye bünyesinde ücretsiz spor hizmetlerinin verilmesi
- Hayvan hakları konusunda örnek teşkil etmesi

Tablo 62: Kadıköy Belediyesi Güçlü Yönler Listesi

GELİŞTİRİLMESİ GEREKEN YÖNLER

- Kurumsal insan kaynakları politikası ve kariyer planlamasının oluşturulması
- Hizmet içi eğitimin nitelik, nicelik ve katılımların sağlanması bakımından iyileştirilmesi
- Kurumsal iletişim stratejisinin oluşturulması
- Motivasyon artırıcı çalışmaların artırılması
- Birim ve personel bazlı performans değerlendirme sisteminin kurulması
- Personel alımında liyakat ve ihtiyaca dikkat edilmesi
- Verilen hizmetlerin, kültürel ve tarihsel alanların tanıtımının etkin ve çarpıcı biçimde yapılması
- EBYS çalışmalarının aktifleştirilmesi
- Arşiv sisteminin geliştirilmesi
- Kurum içi katılımıcılığın öne çıkartılması
- İşçi sağlığı ve iş güvenliği konusunda çalışma yapılması
- Mahalle bazlı memnuniyet ve beklenti ölçümlerinin yapılması
- Belediye hizmet binalarının depreme dayanıklı hale getirilmesi
- Geri dönüşüm ve tasarruf sistemleri hakkında kurum içi ve kurum dışı çalışmaların artırılması
- Sosyal merkezlerinin ve tesislerinin sayısının artırılması
- Kadıköy'de yeşil alanların miktarının artırılması
- Engelli ve yaya erişiminin yetersizliğinin giderilmesi
- Kent Konseyi'nin etkin hale getirilmesi

Tablo 63: Geliştirilmesi Gereken Yönler

2.5.2 Çevre Analizi

FIRSATLAR

- Kentsel yenilenmenin gelir artırıcı unsur olması
- Kentsel yenilenmenin sağlıklı bir kent tasarımı beraberinde getirmesi
- Kadıköy'de yaşayan vatandaşın bilinçli, eğitim seviyesinin yüksek ve sosyo-ekonomik yapısının genel olarak iyi olması.
- Sahil ilçesi olması
- Merkezi konumda bulunması
- Ulaşım transfer noktalarının ve ana istasyonların ilçemizde olması
- Günlük nüfus sirkülasyonunun ticarete olumlu etkisi
- Yeni kurulacak olan ticaret ve iş merkezlerine yakın olması
- Coğrafi konumunun turizm ve spor açısından avantaja çevrilmesi
- Ulusal ve uluslar arası birliklere üyeliklerin sağladığı avantajlar
- İlçemizde yükseköğretim kurumlarının ortak projelere elverişli olmaları
- Kadıköy'ün marka değeri artması
- Ticari işletmelerin artması
- Sanat faaliyetlerinin ve sanatçı varlığının yüksek olması
- Alternatif ulaşım ve bisiklet kültürünün gelişmesi
- Katılımcı bir topluma sahip olması
- Doğal ve kültürel mirasın olması
- Çeşitli spor kulüpleri ve tesislerin bulunması
- Çevre ve ekoloji bilincinin artması
- Aktif yurttaşların varlığı ve sosyal sorumluluk bilincinin artması

Tablo 64: Kadıköy Belediyesi Fırsatlar

TEHDİTLER

- Kentsel yenilemeden kaynaklanan ani nüfus artışı karşısında kentsel alt yapının yetersiz kalması
- Toplam nüfus içerisinde yaşlı nüfus payının yüksek olması
- Dezavantajlı grupların istihdamı konusunda yeterli çalışmaların bulunmaması
- İstanbul'un deprem kuşağında yer alması
- Doğal afetlere yönelik çalışmaların yeterli olmaması
- Trafik yoğunluğu sebebiyle gürültü ve hava kirliliği olması
- Kentsel dönüşüm sürecinde bazı yolların kapanması ve gürültü kirliliği oluşması ile mevcut sorunun artması
- Yeşil alan ve otopark ile ilgili kentsel tasarımın ihtiyaçları karşılayamaması
- Eski yerleşim bölgesi olması nedeniyle kentsel gelişim alanlarının kısıtlı olması
- Çevre kirliliğinin artması
- Madde bağımlılığı ve zararlı alışkanlıkların artması
- Kentlilik anlayışının azalması ve mahalle kültürünün kaybolmaya yüz tutması
- Kentsel dönüşüm sırasında ortaya çıkan asbest gibi zararlı kimyasalların kontrolsüz olarak açığa çıkması
- Deniz kirliliğinin artmasına bağlı olarak biyolojik çeşitliliğin azalması

Tablo 65: Kadıköy Belediyesi Tehditler

2.6. DIŞ PAYDAŞ ANALİZİ

"Geniş Katılımlı Strateji Geliştirme Süreci" olarak nitelendirebileceğimiz stratejik plan çalışmaları kapsamında paydaşlarımızın katılımını sağlamak amacı ile Doç. Dr. Oğuz Babüroğlu yönetiminde Arama Danışmanlık firması tarafından Arama Konferansları düzenlenmiştir.

Arama Konferansı, Kadıköy iddia sahiplerinin, Kadıköy'ün geleceğinin tasarım ve uygulama sürecinde bizzat yer alması ve ortak akıl üretmesi için kullanılan katılımlı bir yöntemdir. Bu katılımlı yöntem yaklaşımının, Kadıköy'ün geleceğinin tasarlanması ve uygulanması sürecine iki açıdan fayda sağlayacağı düşünülmektedir.

Birincisi, Kadıköy'ün gelecek tasarımı ve değişimi için iddia sahiplerinin bilgi ve tecrübelerinden yararlanarak ortak akıl çıkarmayı hedeflemek; ikincisi, bu değişime sistemsel yaklaşım getirmektedir. Bu süreç, hazırlık, Arama Konferansı'nın uygulanması ile sonuçların derlenmesi ve izlenmesi olmak üzere üç ana faz şeklinde yürütülmüştür.

Arama Konferansları üç aşamada uygulanmıştır:

- 1) Dünyadaki ve Türkiye'de Kadıköy'ü etkileyebilecek akımlar;
- 2) Kadıköy'ün bugünkü durumu;
- 3) Kadıköy'ün gelecek tasarımı.

Arama konferansları aşağıda tabloda yer alan takvim çerçevesinde uygulanmış, paydaşlarımızın geniş katılımının sağlandığı toplantılar gerçekleştirilmiştir.

Toplantı süreci aşağıda yer alan tabloda ayrıntılı bir şekilde ifade edilmiştir.

TARİH	GENİŞ KATILIMLI STRATEJİK PLAN ÇALIŞTAYLARI
03.07.2014	Gençler Arama Konferansı Ön Bilgilendirme Toplantısı
06.07.2014	Gençler Arama Konferansı Çalıştayı
10.07.2014	Genel Arama Konferansı Ön Bilgilendirme Toplantısı
10-11.07.2014	Engelli Çalıştayı
12-13.07.2014	Genel Arama Konferansı Çalıştayı
21.07.2014	Kadıköy Kentsel Yenileme ve Planlama Klinik Toplantısı
12.08.2014	Kadıköy Kültür-Sanat Gelecek Tasarımı Klinik Toplantısı
21.08.2014	Kadıköy Spor Gelecek Tasarımı Klinik Toplantısı
23.08.2014	Karar Konferansı Çalıştayı

Tablo 66: Arama Konferansları Uygulama Süreci

İlk arama konferansı 6 Temmuz 2014 tarihinde 18-35 yaş arası genç iddia sahiplerinin katılımıyla gerçekleştirilen "Stratejik Plan Gençlik Çalıştayı" olmuştur.

İkinci toplantı 12 Temmuz 2014 tarihinde Kadıköy halkı, kurumlar ve sivil kurum örgütleri temsilcilerinin geniş katılımıyla gerçekleştirilen "Kadıköy Belediyesi Geniş Katılımlı Stratejik Plan Geliştirme" toplantısı olmuştur.

Üçüncü toplantı 13 Temmuz 2014 tarihinde Kadıköy Belediye temsilcileri, Kadıköy'de yaşayan ve oturan halk, kurumlar ve sivil toplum örgütleri temsilcilerinin yaş sınırı uygulanmadan katılımıyla gerçekleştirilen "Kadıköy Belediyesi Geniş Katılımlı Stratejik Plan" konulu Arama Konferansı yapılmıştır.

Bu geniş katılımlı toplantılar sonrasında daha küçük grupların oluşturduğu 'odak grup' toplantıları yapılarak, geniş katılımlı toplantılarda ortaya çıkan ve daha çok üzerinde durulması gereken alanlara yönelik klinik grup araştırmaları yapılmıştır.

Klinik gruplar; Kadıköy Kentsel Yenileme ve Planlama Klinik Toplantısı 21 Temmuz 2014 tarihinde meslek odaları, sivil toplum temsilcileri, üniversite temsilcileri ve konu ile ilgili diğer katılımcıların da yer aldığı odak grup çalışması gerçekleştirilmiştir.

Kadıköy Kültür-Sanat Gelecek Tasarımı Klinik Toplantısı 12 Ağustos 2014 tarihinde, ülkemizin ve Kadıköy'ün tanınmış sanatçıların, üniversitelerin güzel sanatlar ve sanat bölümlerini temsil eden akademisyenlerin, yazarların, oyuncuların, sanat ve kültür atölyelerinin temsilcilerinin yer aldığı odak grup çalışması yapılmıştır.

Kültür ve Sanat Toplantısının Amacı



Sokaklarından Sanat Fışkıran Kültür Kenti

Aklımdaki Kadıköy için ideal Sanat ve Kültür dallarının değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve projelerin çıkarılması.



Fotoğraf 9: Kültür ve Sanat Toplantısının Amacı

Kadıköy Kültür ve Sanat Vizyonu

Sokaklarından sanat fışkıran kültür ve sanat başkenti.

Kadıköy Kültür ve Sanat Misyonu

- 1.En fazla tiyatrosu olan ilçe
 - 2.Sokak ve açık alan etkinliklerinin sürekliliği
 - 3.Yarışmalar
 - 4.Festival
 - 5.Sanatçıları çekmek için destek
 - 6.Sanat ve Kültür atölyeleri.
- belirgin bir şekilde ortaya çıkarmaktır.

Kadıköy Spor Klinik Toplantısı 21 Ağustos 2014 tarihinde Kadıköy'de yer alan bazı profesyonel ve amatör spor kulübü temsilcileri, üniversitelerden akademisyen, il ve ilçe spor müdürlükleri temsilcileri, Kadıköy'de yer alan spor derneklerinin temsilcileri, bazı spor federasyon temsilcilerinin de yer aldığı odak grup toplantısı gerçekleştirilmiştir.

Spor Toplantısının Amacı



Kadıköy'ün sembolü haline gelen spor dallarıyla, sporu teşvik eden ortamının korunması, geliştirilmesi ve tanıtımı, daha sağlıklı yaşanan, kimliğinde spor bulunan bir kent olması için politikalar, strateji ve projelerin geliştirilmesi.



Fotoğraf 10: Spor Toplantısının Amacı

Spora yönelik vizyon, misyon ve projeleri Arama Katılımlı Yönetim Danışmanlığı tarafından Spor Klinik Grup Toplantısından aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

Kadıköy Spor Vizyonu

Hem profesyonel hem amatör, herkes için ve sürekli sporun olduğu, sporla en çok bütünleşen, amatör sporlara yön veren ilçe.

Kadıköy Spor Misyonu

Sembolü haline gelen spor dallarıyla ve kulüpleriyle, sporu teşvik eden ortamını koruyan ve geliştiren, her kesimin her türlü spora erişebildiği, en popüler sporun da en alternatif sporun da yapılabilirdiği, sağlıklı yaşanan, sporsever kent olmak.

Paydaş Analizi Proje Alanları

Kadıköy'ün gelecek beş yılını planlayacağımız, stratejik planımıza veri oluşturacak, tüm arama konferansları ve klinik grubu çalışmaları sonucunda proje alanları aşağıda yer aldığı şekliyle ön plana çıkmıştır.

•Kentsel Dönüşüm, Afet Yönetimi ve Kamusal Alanlar

(Kentsel doku, kentsel estetik-bahçe ve peyzaj düzenleme, kaldırımlar, rant, güvenlik, betonlaşma, alışveriş merkezleri, sosyal dönüşüm, dönemsel mimari örnekleri kaybı, afet yönetimi-deprem)

•Çevre ve Sağlık

Yeşil alan, geri dönüşüm, atık yönetimi, hayvan hakları, su kullanımı, enerji, toplum sağlığı, gıda güvenliği, kanserojen etmenler-asbest ve baz istasyonları.

•Dezavantajlı Gruplar, Yoksulluk ve Eşitlik

(Kadın, çocuk, engelliler, yaşlılar, fırsat eşitliği, eşitlikçi hizmet, evsizler, sokak çocukları, uyuşturucu kullanımı, göç)

•Kültür Sanat ve Sosyal Yaşam

(Kültür, sanat ve spor, müzeler, merkezler, sokaklar, sanat üretiminin desteklenmesi, park, bahçe, meydan, açık alan aktiviteleri, spor aktivitelerinin çeşitlendirilmesi)

•Kültürel Mirasın Korunması

(inanç çeşitliliği, tarihi ve kültürel varlıklar, müzeler, kültür envanteri)

•Katılımcılık ve Stk'lar

(Dezavantajlı grupların ifade özgürlükleri, sosyal haklar, bilinç ve katılım: Sivil Toplum Kuruluşlarının desteklenmesi, kent bilinci, birlikte yaşama kültürü, katılımlı yönetimin mahalle bazında yayılması)

•Ulaşım

(Engelsiz erişim, otoparklar, bisiklet, yaya, minibüs, duraklar, gürültü)

•Görsel Güzellik ve Markalaşma

(Marka içeriği, iletişim, tanıtım, turizm, yerel markalar, turistik yönlendirme)

•Ekonomik Gelişme

(Kadın istihdamı, iş yeri /işletme çeşitliliği, denetim, esnaf, semt pazarları, seyyar satıcılar)

•Kadıköy Kurumsal Hizmetler

(Tanıtım, yetki alanları, iletişim, bilişim, iş-sağlığı, gelir getirici faaliyetler, yenilikçi hizmetler, gönüllüler, çöp toplama - geri dönüşüm sistemleri, 24 saat belediyeçilik)

Tüm bu çalışmalar sonucunda paydaşlarımızın beklentileri ve kurumumuzun hedefleri doğrultusunda 'Aklımdaki Kadıköy' ve özellikleri Fotoğraf 11'de yer aldığı şekliyle belirlenmiştir.

Aklımdaki Kadıköy



Aklımdaki Kadıköy

Hayallerimizi Örgütlüyoruz!

- **Aklımdaki Kadıköy:** Çağdaş ve özgür düşüncenin, alternatif sanatın çekim merkezi, sporla bütünleşen, kentlisi ile yönetilen, tüm çeşitliliğini ahenk içinde koruyan ve geliştiren bir KADIKÖY
- **Özellikleri:** Katılımcı, **Türkiye'nin yenilikçi yüzü**, özgürlüğün, demokrasinin ve ekolojinin kenti, gençlerle büyüyen, geçmişine saygılı, geleceği aydınlık, orantısız zekânın merkezi, sokaklarından sanat fışkıran, **saygılı ve hoşgörülü**, herkese hizmet sunan, sosyal farkın olmadığı, paylaşımcı, zarif, mutluluk ve huzur veren, dayanışma, **birlik ve aidiyetin olduğu**, şeffaf, eşitlikçi, kendi mirasına sahip çıkan, **daha yeşil, bisiklet dostu**, direnince daha güzel olan, engelsiz, daha güvenli, **daha sağlıklı**, ulaşılabilir, erişilebilir, bilinçli, güçlü, daha temiz, yenilenebilir enerji kullanan, gökdelensiz, **yaşam kültürüne sahip çıkan**, Türkçe'yi doğru konuşan, herkes için ve sürekli spor
- **Rengi:** "Mavi", "Yeşil – Mavi", Gökkuşluğu
- **Ruhu:** Özgürlükçü, eşitlikçi
- **Sembolü:** Martı, yelken, Haydarpaşa, güneş, rüzgar
- **Belediyesi:** Katılımcı, yenilikçi, ılımlı, olumlu, partizan olmayan, aydın, modern; din, dil, ırk, cinsiyet, mezhep farkı gözetmeden herkesi kucaklayan, yurttaş bilinci oluşmuş, güler yüzlü, eşitlikçi, özgürlükçü, tarafsız belediye; çocuk ve gençlerin dinamik belediyesi

Fotoğraf 11: Arama Konferansları Uygulama Sonucu

Arama konferansları ve klinik grup toplantıları sonrasında 23 Ağustos 2014 günü tüm kesimlerin temsil edildiği, Kadıköy'de yaşayanlar ile Kadıköy'den hizmet alan, etkilenen vatandaşlarımız, sivil toplum kuruluşları, meslek odaları, kamu kurum ve kuruluş temsilcileri, akademisyenler ve muhtarlarımızın da yer aldığı 'Karar Konferansı' gerçekleştirilmiştir.

Başta Kadıköy Belediye Başkanımız Sayın Aykurt Nuhoğlu'nun aktif katılım ve desteğiyle yürütülen stratejik plan çalıştaylarımıza, tüm başkan yardımcılarımız, birim müdürlerimiz ve kurum çalışanlarımızın destek vermiştir. Karar konferansı çalışmasında, daha önce belirlenen projelerin değerlendirilmesi ve önceliklendirilmesinin çalışması yapılmıştır.

İç ve dış paydaşlarımızla yapılan analiz ve değerlendirme toplantıları neticesinde aşağıda yer alan öneri projeler ön plana çıkmıştır. Öneri projeler, yasal sınırlar çerçevesinde ve ekonomik kaynak bakımından değerlendirilmiş ve yapılabirliği olanlar, kurumumuz birimlerinin hedef ve faaliyetlerine yansıtılmıştır.

Engelsiz Kadıköy Paylaşım Günleri

Stratejik Planımıza veri teşkil edecek çalışmalar çerçevesinde engellilere yönelik paydaş analiz çalıştaylarımız yapılmıştır.

Engelsiz Kadıköy Paylaşım Günleri 10-11 Temmuz 2014 tarihlerinde yapılmıştır. Engelsiz Kadıköy paylaşım günlerinin temel amacı, engelli bireyler, yakınları, STK'ları bir araya getirerek engelli erişilebilirliği üzerine birlikte fikir yürütmek ve 5 yıllık stratejik plana birlikte katkı sağlamak. İstanbul sınırları içerisinde bulunan ve engellilik alanında faaliyet gösteren STK ile Kadıköy sınırları içerisindeki rehabilitasyon merkezleri, üniversite ve spor kulüplerinden oluşan farklı kurumların katılımı ile çalıştayımız gerçekleştirilmiştir. Katılımla ilgili veriler aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

KATILIMCI SAYILARI

Tarih	Katılımcı STK	Bireysel Katılım	Belediye Çalışanı	Toplam Katılımcı Sayısı
10 Temmuz 2014	33 kurumdan 56 kişi	44	27	127
11 Temmuz 2014	29 kurumdan 49 kişi	16	13	78

Tablo 67: Arama Konferansları Katılımcı Sayıları

SUNUM VE KURULAN STANT SAYILARI

Tarih	Proje Sunumu Yapan Kurum Sayısı	Bireysel Sunum Sayısı	Kurulan Stant Sayısı
11 Temmuz 2014	11	8	7

Tablo 68: Arama Konferansları Sunum ve Stant Sayıları

Çalıştay sonucunda üç ana unsur üzerinde durulmuştur. Bu unsurların altında dikkat çeken noktalar aşağıda ifade edilmektedir.

•Fiziksel ve Mimari Erişilebilirlik

- 1.Kaldırımlar ve Ulaşım
- 2.Konutlar
- 3.Eğitim Mekanları
- 4.Sağlık Mekanları
- 5.İş yerleri ve Dükkanlar
- 6.Kamu Daireleri ve Bankalar
- 7.Sosyal Mekanlar (Parklar, Kafeler, AVM'ler, Spor, Kültür-Sanat Alanları vb)

•Sosyal Erişilebilirlik

- 1.Mesleki Eğitimler ve İstihdam
- 2.Kişisel Gelişim ve Hobi Eğitimleri
- 3.Aynı Yardımlar ve Sosyal Yardımlar
- 4.Rehabilitasyon
- 5.Spor
- 6.Sosyal, Kültürel Hizmetler ve Etkinlikler

•Toplumsal Bütünleşme

- 1.Farkındalık Çalışmaları
- Çalıştay sonucunda Kadıköy Belediyesi'nin Yararlanabileceği Projeler ise aşağıda önerilmiştir.
- 1.Tohum Türkiye Otizm Erken Tanı Eğitim Vakfı "Bağımsızlığımıza Yol Verin Projesi"
 - 2.Türkiye Bedensel Engelliler Spor Federasyonu "Boccia Oyunu"
 - 3.Türkiye İşitme Engelliler Konuşma ve Rehabilitasyon Vakfı "Sessizliğime Kulak Ver Projesi"
 - 4.Engelsiz Pedal Derneği

Çalıştaylardan elde edilen veriler ve katılımcıların önerileri doğrultusunda öne çıkan projeler, stratejik plan hedef ve faaliyetlerimize yansıtılmıştır.

Karar Modeli**Aklımdaki Kadıköy**

Çağdaş ve özgür düşüncenin, alternatif sanatın çekim merkezi, sporla bütünleşen, kentlisi ile yönetilen, tüm çeşitliliğini ahenk içinde koruyan ve geliştiren bir KADIKÖY

Kriterler

1. Katılımcı demokrasiyi yaşatmak
2. Genç dostu olmak
3. Alternatif olmak
4. Erişilebilir olmak
5. Saygılı, huzurlu ve güvenli yaşam sağlamak
6. Ortak mirasına sahip çıkarak gelecek nesilleri gözetmek

Projeler

1. Kentsel Yenileme Veritabanı Üretme
2. Kentsel Yenileme Danışma Platformu
3. Kentsel Tasarım Rehberi Hazırlanması
4. Dikey Ulaşım Alternatifleri Geliştirme
5. Yıkım ve Yenileme Koordinasyonu
6. Meslek Gruplarını Koruma:
7. Mahalle Meclisleri ile Yönetim:
8. Afet Yönetimi ve Planlama:
9. Yeni Kadıköy Kent Meydanı:
10. Mahalle Başına Düşen Park Alanının ve Sayısının Arttırılması
-
51. Spor Kültürü Yaratma
52. Su Sporları Merkezi Kurulması

Tablo 69: Arama Konferansları Karar Modeli

ÖNERİ PROJELER

1.Kentsel Yenileme Veritabanı Üretme: Kentsel yenileme alanındaki nüfusun sosyo-ekonomik, sağlık, vb. bilgilerin toplandığı veritabanının oluşturulması.

2.Kentsel Yenileme Danışma Platformu: Kentsel yenileme konularında vatandaş katılımını ve bilgilendirmesini sağlamak için Belediye'de Baro işbirliğiyle bir danışma bürosu kurulması. Plan okuma, hukuki haklar vs. konusunda vatandaşın bilgilendirme ihtiyacının karşılanması. Kentsel yenilemeye Belediye'nin tek temas ettiği noktanın "ruhsat" ile sınırlı kalmaması.

3.Kentsel Tasarım Rehberi Hazırlanması: Kadıköy'de yapı tasarımına ilişkin mimari, çevresel, tasarımsal standartların yer aldığı, yeni yapı tipolojileri oluşturup yayacak, ruhsatla kontrol edilen ve denetlenen, yeşil sürdürülebilir uygulamaların kamu binalarından başlayarak yaygınlaştırılmasını sağlayacak, mahalle kültürünü ve dokusunu koruyan, "erişilebilir konut" sağlayan, rehberin oluşturulması. "Ulaşım tasarım rehberi" ve "koruma rehberi" gibi tamamlayıcı rehberlerin de hazırlanması.

4.Dikey Ulaşım Alternatifleri Geliştirme: E5, Minibüs Caddesi, Bağdat Caddesi ve Sahilyolu arasındaki dikey ulaşımı kolaylaştırmak için bilimsel ve yenilikçi çalışmalarla alternatifler geliştirmek. İstanbul Büyükşehir Belediyesi ve ilgili kuruluşlar ile koordinasyon halinde çalışmak.

5.Yıkım ve Yenileme Koordinasyonu: Vatandaş şikayetlerinin yoğunlaştığı gürültü, hafriyat kamyonları düzenlenmesi, inşaat çalışma saatleri, inşaat yoğunluğu, ağaç kesimi vb. konularda Belediye koordinasyonunda denetim sağlanması.

6.Meslek Gruplarını Koruma: Kadıköy'ün geleneksel meslek grupları arasında yer alan sahaflar, antikacılar, balıkçılar, edebiyatçılar, sinema ve tiyatroların olduğu yerleri ruhsat ile korumak. Fonksiyonların imar planlarına işlenmesi ve korunması sağlanacaktır. Kitap fuarı, sahaf festivali, eliş kermesi, yemek festivali vb. etkinliklerle esnafın desteklenmesi.

7.Mahalle Meclisleri ile Yönetim: Katılımlı yönetimin mahalle düzeyinden başlayarak yaygınlaştırılması. Muhtarların ve meclis üyelerinin ortak akıl ve projeler geliştirmeleri, mahalle gönüllülüklerinin işlerliğinin ve bilinirliğinin artırılması, mahalle sorunlarına çözüm, bilgilendirme sağlanması, her mahalle meclisinin ortak bir üst mecliste toplanması, Kent Konseyi ile bütünleşmesi.

8.Afet Yönetimi ve Planlama: Sivil örgütlenme ve üniversite işbirliği ile yaratıcı çözümler üretilmesi. Toplanma alanlarının belirlenerek, alanın mahallelere tabelalar konarak duyurulması, her apartmandan bir kişinin eğitilmesi, deprem konteynırlarının konulması, kurtarma ekibinin belirlenmesi, eğitilmesi, depreme hazırlık eğitimlerinin verilmesi, broşür.

9.Yeni Kadıköy Kent Meydanı: Kadıköy sahilindeki otobüs duraklarının kaldırılması ve sahilin kamusal yaşama kazandırılması için İstanbul Büyükşehir Belediyesi ve ilgili kuruluşlar ile koordinasyon halinde çalışmak.

10.Mahalle Başına Düşen Park Alanının ve Sayısının Arttırılması: Her mahallede yeşil alan sayısının arttırılması için çözümler geliştirilmesi. Parkların spor faaliyetleri, sanat gösterileri ve festivaller ile canlandırılması. (Kuşdili Çayırı ve Tarım İl Müd. arazisi dahil)

11.Her Mahalleye Sağlıklı Yaşam Spor Alanı: Mahallelinin yararlanacağı Belediye'ye ait kapalı-açık spor alanlarının oluşturulması, açık alanlarda uzman kişilerce gruplara özel ders verilmesi.

12.Sanatı Her Mahalleye Yaygınlaştırma: Parklarda resim günü, mahallelerde etkinlikler gibi yaygınlaştırmayla ilgili aktiviteler. Sanatı daha geniş kitlelerle buluşturmak için eğitim, atölye ve yaygınlaştırma etkinliklerinin yapılacağı merkezlerin her mahallede bulunması.

13.Kadıköy'ün Konumlandırılması ve Tanıtılması: Kadıköy için değerlerini ortaya çıkaran kimlik stratejisinin oluşturulup, buna yönelik tanıtım, turizm ve ticareti geliştirecek faaliyetlerin artırılması, turizm altyapısının güçlendirilmesi. Kadıköy'ün logosunun ve simgelerinin oluşturulması.Spor alanları, parklar, tarihi apartmanlar ve kültür sanat alanlarını gösteren bilgi noktaları, ayak izleri ve haritaların merkez yollara ve kavşaklara yerleştirilmesi.

14.Birlikte Yaşama Kültürü Oluşturma: Birlikte Yaşama Çalıştay ile ortak yaşam kurallarına yönelik bildirimlerin hazırlanması; saygı temelinde yaşlı-genç ortak yaşamı, göçün doğru değerlendirilmesi, farklı cinsel yönelim, dil ve dinlerin, etnisitelerin bir arada yaşamasının desteklenmesi. Kadın dostu kent yapısının desteklenmesi, Kadıköy'de yaşayan herkesin kendisini Kadıköylü hissedebilmesi, kimsenin dışlanmaması ve çok dilliliğin yaşatılması.

15.Kent Merkezi Yayalaştırma: Kent merkezinin motorlu taşıtlardan arındırılması, Kadıköy, Rihtım ve Belediye binası arasında kalan bölüme belli saatlerde minibüs dolmuş vb. sokulmaması.

16.Bisikletli Ulaşım: Bisikletli ulaşımın diğer ulaşım araçları ile entegre edilmesi. Bisiklet noktalarının arttırılması, sağ şerit araç yollarında işaretleme sistemiyle bisiklet yolunun paylaşımlı şerit olarak düzenlenmesi, bisiklet yollarının denetimi, güvenilir bisiklet parkları yapılması (özellikle de meydanlara), bisiklet kültürünün yayılması, her mahalleye ve ortak noktalara akıllı bisiklet istasyonları. "Her Pedal bir Nefes" vb. sağlıklı yaşam teması üzerinden bisikleti özendirilen kampanyalar yapılması.

17.7/24 Belediyecilik Hizmetleri: Var olan Belediye hizmetlerinin daha aktif, hızlı, verimli ve üretken hale getirilmesi.

18. Tüm yurttaşların temiz enerjiden yararlanabilmesi, Belediye'nin gerekli yöntemleri araştırabilmesi, gerekli alt yapının hazırlanması, Dünya Bankası - AB gibi kaynaklardan faydalanılması.

19.Gıda Güvenliği: Sağlığa zararı olmayan güvenli yiyecek ve içeceklerle sağlıklı yaşam hakkının korunması, her türlü yiyecek ve içeceklerin doğru koşullarda saklanması ve korunması için gerekli tetkiklerin düzenli olarak yapılması

20.Yaşlı, Alzheimerlı ve Engellilere Gündüz Bakımevi: Kentte yüksek oranda bulunan yaşlı nüfusa ve engellilere yönelik gündüz bakımevi kurulması, personelin eğitilerek aynı zamanda istihdam sağlanması.

21.Kadıköy'de Yıl Boyunca Kültür Sanat Festivalleri: Kadıköy'ün kendine özgü rock mekanları ve rock müziksever kitlesine yönelik Uluslararası Rock Festivali. En çok özel tiyatroya sahip ilçe olarak her yıl Uluslararası Tiyatro Festivali. Belgesel, kısa film sunumu yapılan, alternatif sinemacıların katılımının hedeflendiği Sinema Festivali/Günleri. Uluslararası farklı ülkelerden gelen profesyonel sanatçılarla birlikte çocukların da katıldığı Piyano ve Müzik Haftası. Kadıköy sanat vizyonunun bir parçası olan sokak sanatlarını yaşatmak için Sokak Sanatları Festivali (müzik, resim, heykel, mozaik). Uluslararası Kadıköy Çağdaş Sanat Festivali'nin Marmara Üniversitesi Trienalini de destekleyecek şekilde düzenlenmesi. Edebiyat Festivali düzenlenmesi.

22.Kadıköy Müzeleri: Kent Müzesi kurarak, bellek yaratmak için Kadıköy Kültür Envanterinin çıkarılması, toplanarak sergilenmesi. Genç sanatçıların üretiminin görünürlüğünü arttıracak eserlerini paylaşacağı bir Çağdaş Sanat Müzesi. Müze Evler Projesi ile Kadıköy'de yaşamış tanınmış sanatçı ve fikir insanlarının evlerinin müze haline getirilmesi uygulamalarının çoğaltılması, Kadıköy'ün simgesi haline gelen sporların toplumsal belleğe kazandırıldığı Spor Müzesi.

23.Sanatçı Destek Programı: Sanatçıları teşvik etmek için ücretsiz mekan temini veya sanatçılara mali destek gibi yöntemlerle sanat üretimini desteklemek. Sanatçıların işlerini yükleyebilecekleri, koordinasyonu sağlayabilecek bir online platform oluşturmak. Yeldeğirmeni'ndeki mevcut sanatçı nüfusun korunması.

24.Kültür Sanat Mekanlarının İlişkilendirilmesi: Haydarpaşa-Bağdatyolu ve Yeldeğirmeni Kültür-Sanat Aksı gibi belediye mevcut kültür merkezleri ile Suadiye' deki 8 tarihi dükkan ve sokak, Hasanpaşa Gazhanesi Kültür Sanat Merkezi vb. yeni kazandırılacak mekanların da bütünleşik mekanlar olarak yönetilmesi. İBB'nin projelendirdiği Haydarpaşa'nın müze ve kültür merkezi olarak hayata geçmesi ile ilişkilendirilmesi.

25.İstanbul Devlet Konservatuvarı'nın Kadıköy Sanat Dünyasından Kopmaması: Konservatuvarın Kadıköy ile bağıni sürdürmek, sanat üretimine sahip çıkmak.

26.Akademi Kadıköy: Eski başkanlık köşkü çocuk ve gençlere yönelik sanat ve eğitim merkezi olarak tasarlanıyor. Etkileşimli sanatçı yetiştirmeye dayalı enstitüye dönüşecek bir proje. Sadece okullarda müzik icra eden sanatçılarla çocuklar için okullarda sanat atölyeleri yapmak.

27.Kadıköy Sanat İletişimi: Sanatın görünürlüğünün ve izleyici sayısının artırılması amacıyla bir yıllık etkinlik takvimi oluşturularak Kadıköy'deki sanat çalışmalarının aktif iletişiminin yapılması. Mobil uygulamalar, sosyal medya, youtube vb alternatif iletişim yöntemlerinin kullanılması.

28.Sanat için Alternatif Mekan: Yaratıcı sınıflar, alt yapı merkezleri, alternatifin kalıcılığını sağlayacak üretim, gösteri ve sergileme mekanları. Eski fabrika, tren istasyonları vb mekanların değerlendirilmesi. Etkinlikleri okulların bahçesinde yapmak olabilir.

29.Serbest Nokta Müzisyen Yaşam Alanlarının Arttırılması: Belediyenin mevcut sokakta müzik alanlarının arttırılması ve korunması. Eğitimden çok müzisyenlerin bir araya gelip müzik üretecekleri noktaların oluşturulması.

30.Kadıköy Belediyesi Sanat Danışma Kurulu: Kadıköy kültür sanat politikalarının uygulamaya konacağı, değerlendirmelerin yapılacağı ve hedef adımların belirleneceği bir kurulun konunun uzmanları genç akademisyenlerden oluşturulması

31.Amatör Spor Kulüplerinin Güçlendirilmesi: Amatör spor kulüplerinin eksiklerinin giderilmesi için malzeme ve finansman sağlanması, ilgili alanda spor kulübü yoksa kurulması. Belediye ile birlikte gençler ve dezavantajlı gruplar için seneye yayılan sosyal sorumluluk projeleri düzenlemesi, kulüplerin denetimi ve islahı.

32.Ana Spor Kompleksi: Uygun mekan bulunarak, geniş kitlelerin katılımına yönelik seyircili büyük bir spor kompleksi oluşturmak (Yüzme, basket, tenis, atletizm vb. sporlara profesyonel antrenman imkanı sağlayacak).

33.Caferağa Kültür ve Sanat Merkezi: Caferağa Spor Salonu'nun büyük bir kültür-sanat merkezi olarak değerlendirilmesi.

34.Kadıköy Gençlik Çalışması (Youth Work): Çocukların ve gençlerin gelişimine katkı verecek izcilik ünitesi, "deniz izciliği", gençlik kampları gibi, yaşam boyu doğayla içiçe öğrenme faaliyetlerini çoğaltma, yaş gruplarına göre ayrı organizasyonlar düzenleme.

35.Hayvan Dostlarımız: Hayvanların beslenmesi, kısırlaştırılması, bakımı ve sahiplenilmesi için mahalle gönüllüleri ve Belediye desteğiyle çalışmalar yapılması. Hayvan barınaklarının iyileştirilmesi, dışarıdan 24 saat izlenebilen Türkiye'ye örnek olacak yeni barınaklar. Veteriner hizmetlerinin sağlanması, artırılması, yaygınlaştırılması. Tüm bu faaliyetler için geri dönüşümle gelir yaratılması.

36.Kadıköy'ün Karbon Salım Oranını Düşürme: Kadıköy Belediyesi'nin imzalamış olduğu uluslararası çevre sözleşmeleri doğrultusunda karbon salım oranını azaltacak ve ölçümlerle kontrol altına alacak önlemlerin alınması. Toplu taşıma araçlarının doğa dostu hale getirilmesi, sokakta geri dönüşüm noktaları kurulması, her binaya geri dönüşüm kutuları, çöp kutularının erişimi kolay, ayrıştırma özellikli olması. Binalarda enerji verimliliği ve yeşil binalar.

37.Kurbağalıdere: Derenin temizlenmesi ve çevresinin yeşil alan olarak düzenlenerek kullanımı için İstanbul Büyükşehir Belediyesi ve ilgili kuruluşlar ile koordinasyon halinde çalışmak.

38.Su Yönetimi: Bilimsel yöntemlerle yağmur suyu kullanımı, atık su yönetimi, akıllı su kullanımı konusunda yenilikçi uygulamaların hayata geçirilmesi. Sahil kıyılarına deniz suyunun devir daimini sağlayacak, temizleyecek yerlerin oluşturulması. Kadıköy'de kötü koku bulunan bölgelerde doğal kaynakların kullanımı ile (kil, vb. malzeme kullanımı), koku sorununu çözme (TÜBİTAK MAM işbirliğiyle)

39.Kadınların Sosyal ve Ekonomik Alanda Desteklenmesi: Park ve sokakların güvenlik için aydınlatmaların genişletilmesi, kadın dostu kent yapısı, kadınlara yönelik istihdam alanlarının artırılması, kadının iş hayatındaki standardının yükseltilmesi için mor bayrak uygulaması, Gönüllü evlerinin kadın dayanışma, destekleme merkezi olarak hizmet vermesi, çocuklarına yardımların sağlanması, mikro-kredi, meslek edindirme kursları, el emeğinin değerlendirilmesi için semt pazarlarında yer ayrılması, sığınma evi, kreş, bakım evlerinin artırılması.

40.Sosyal Hizmetleri Geliştirme Projesi: Mahallelerdeki ürünlerin taban-tavan fiyatlarla kontrol edilmesi, düşük gelirli insanların desteklenmesi, ikinci el ve takas pazarları, iş ve meslek edindirme, kariyer imkânı sağlama, öğrenciler için burs, yurt, staj temini, beslenme, eğitim masrafı, mahalle kütüphanesinde istihdam, Belediye'nin yatırımlarında yoksul bölgelere öncelik vermesi.

41.Yaşlılar ve Engellilere Yönelik Hizmetlerin Geliştirilmesi: Geriatrik egzersiz merkezi kurulması, yaşlı engelliler için refakatçi rehber sağlanması, günlük yaşamlarını kolaylaştırmada yardımcı olmak için Belediye hatları ve ilk yardım yapılması, bakım evlerinde etkinlikler, engelli araçların tam zamanlı ve çok amaçlı kullanılması, SGK tarafından karşılanmayan özel araç ve gereçlerin temin edilmesi

42.Gönüllü Evlerinin Daha Etkin Kullanımı: Gönüllü evlerinde ihtiyacı olan insanlara eğitim verilmesi, Muhtarların gönüllü evlerinin doğal üyesi olması, Gönüllü evlerinin bölgede bulunan belediye sosyal tesisleri ve mahalle meclisleri ile ilişkilendirilmesi ve yönetiminde olması, açık alanlarda sosyal etkinlikler yapılması.

43.Engelsiz Kadıköy: Belediye'nin hizmetlerinin engellilerin erişimine uygun olarak engelli STK'ların görüşlerini alarak dizayn edilmesi ve halkın bilinçlendirilmesi. Engelli vatandaşların sosyal yaşamdan kopmadan, sokakta rahatça gezmelerini ve yaşayabilmelerini sağlayan, engelsiz ve yepyeni bir Kadıköy. Belediyede engellilere yönelik spor birimi ile başarılı engelli sporcular yetiştirmek.

44.Sporun Tabana Yayılması: Spor merkezleri ve kulüplerine uygulanan vergi ve kiralarda spor yapma maliyetinin dengelenmesi, düşürülmesi, spora daha geniş kitlelerin erişimini sağlamak.

45.Kadıköy Yelken İlçesi: 6 yelken kulübüne sahip Kadıköy'de yelken sporunun sembol haline gelmesi için; İlköğretim okullarına seçmeli yelken dersi, bedensel engellilerin eşlikli, uzaktan kumandalı teknelerle yelken sporu yapması, turizmin desteklenmesi ve yelkenin özendirilmesi için Uluslararası 4-5 günlük yelken festivali, Fenerbahçe Burnu'nda "Yelken Müzesi"

46.Spor Politikaları Konusunda Kurumlar arası Koordinasyon: Belediye'nin garantör ve organizasyonun sahibi rolü oynaması - Koşu, Bisiklet, Basketbol ve Su Sporları konusunda. Spor kulüpleri arasında koordinasyon (engelli spor kulüpleri ve diğer spor kulüpleri, ortak yarışlar vs.)

47.Sahillerde "Yaşam Hakkı": Güvenlik önlemleri, sosyal sorumlulukla yüzme eğitimi, "Suya hiç gitmemiş 50.000 kişiyi suya nasıl götürürüz?" vb. projelerle toplumu suyla buluşturmak ve suda güvenliğini sağlamak.

48.Kentsel Dönüşümle Birlikte Spor Alanı Ayrılması için Savunuculuk: Kadıköy'de kentsel yenileme yapılırken, spora yeterli alan ayrılması için gerekli takip ve savunuculuğun yapılması.

49.Spor İletişimi: Rol modeller, kulüplerden Belediye'ye bilgi akışı sağlanması, Kadıköy Spor Paneli, FB stadına maç için gelenlere Kadıköy'ün tanıtımını yapmak, turizme kazandırmak, uluslararası maçlar için gelen teknik direktör ve futbol takımının ağırlanması.

50.Kadıköy Spor Yapıyor: Ayda bir şehrin ana caddelerinden birinin spor için trafiğe kapatılıp, bisikletçilere, patencilere, kaykaycılar, koşuculara vs. açılması.

51.Spor Kültürü Yaratma: Taraftar koçluğunun hayata geçmesi (Kadıköy Belediyesi Gönüllü Evleri aracılığıyla)

52.Su Sporları Merkezi Kurulması: Kadıköy Gençlik Merkezi kullanılarak su sporlarıyla ilgili faaliyetlerin tanıtılacağı, erişilebileceği merkez olarak değerlendirilmesi.

2.7 İÇ PAYDAŞ ANALİZİ

Stratejik plan hazırlık evresinin önemli safhalarından biri iç paydaş analizidir. İç paydaş analizi, tüm değişkenler değerlendirilerek gerçekleştirilmiştir.

İlk iç paydaş analizi 7 Mayıs 2014 tarihinde üst yönetim ile gerçekleştirilmiştir. Bu çalıştayda stratejik planın yöntemi ve süreci üzerinde durulmuştur.

9 Haziran 2014 tarihinde ikinci iç paydaş çalışması gerçekleştirilmiştir. Bu çalıştayda;

- Stratejik Plan hazırlama sürecinin iş akışı
- İç paydaşlarla durum analizi çalışması (swot analizi) ve örnek uygulama çalışması yapıldı.
- Misyon, vizyon ve temel ilkeler konularında çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

- 12 Haziran 2014 tarihinde üçüncü iç paydaş toplantısı yapılarak, toplantıda Kuruluş içi analizin ilk aşaması olan kurumumuzun güçlü yönleri ve geliştirilmesi gereken yönleri belirlenmiştir.
- 16 Haziran 2014 tarihinde dördüncü iç paydaş toplantısı yapılmıştır. Kuruluş içi analizin ikinci aşaması olan kurumumuzun kontrolü dışında olan çevresel fırsat ve tehdit analiz çalışması ve uygulanan memnuniyet anketinin değerlendirme sonuçları paylaşıldı.
- 19 Haziran 2014 tarihinde misyon, vizyon, ilkeler ve Amaç-Hedef-Faaliyet belirlenmesi üzerinde çalıştay gerçekleştirildi.
- 26 Haziran 2014 tarihinde amaçların belirlenmesine yönelik kapsamlı bir çalıştay stratejik plan çekirdek ekibiyle gerçekleştirildi.
- 1 Temmuz 2014 tarihinde stratejik alanlara yönelik amaç belirleme çalışmasına devam edilmiştir.

- 18 Temmuz 2014 tarihinde;

- Stratejik Plan çalışmalarında geline aşama,
- Paydaş analizlerinden çıkan ham veriler,
- Belirlenen Stratejik alan ve amaçlar,
- Stratejik hedef ve faaliyetlerin nasıl hazırlanacağı,
- Sonraki toplantılarda izlenecek yol haritası konuları konuşulmuştur.

- 24 Temmuz 2014 tarihinde stratejik amaçların altında yer alacak hedefler belirlenmeye başlanmıştır.

Stratejik alanların altında yer alan konulara göre ilgili müdürlükler gruplara ayrılmıştır. Amaca uygun hedef belirleme çalışmaları gruplandırılan müdürlükler tarafından çıkarılmıştır. Belirlenen hedefler dış paydaş çalışmalarından elde edilen veriler, beklentiler ışığında oluşturulmuştur.

4-8 Ağustos tarihleri arasında "Kurumsal Gelişim, Toplumsal Gelişim, Kentsel Gelişim ve Yapılanma, Kentsel Gelişim ve Yapılanma, Kültürel ve Sanatsal Gelişim" alanlarına göre gruplandırılan müdürlükler bir araya gelerek hedeflerin olgunlaştırılması ve ortaklaştırılması çalışmasını gerçekleştirmiştir.

11-29 Ağustos arasında ise harcama birimleri tarafından hedefleri yerine getirmek üzere faaliyet belirleme çalışmaları yapılmıştır.

2.8 DIŞ PAYDAŞ ANKETİ ANALİZİ

Kadıköy Belediyesi olarak dış paydaşlarımıza yapmış olduğumuz Ek.1'de yer alan anket sonucunda belediyemizin hizmetleri paydaşlarımız tarafından orta düzeyde bilinmekte, paydaşlarımız belediye hizmetlerini kurumsal ortaklıklar ve ilişkilerle ve hizmet alırken bilgi edinmektedir. Paydaşlarımız kurumumuz ile yetki çatışması olmadığını belirtmekte, belediyemiz ile muhatap oldukları işlemlerin uygulanmasında bir sorunla karşılaşmadıklarını bildirmişlerdir.

Kurumumuzun hizmet kalitesini artırması için yapabileceği çalışmalara paydaşlarımız tarafından genel olarak aşağıdaki öneriler ifade edilmiştir:

- Su ve Atık su Altyapı çalışmalarında kazı ruhsatı alınması sürecinin hızlı işlemesi ve koordineli çalışılması
- Çevre belediyelerle kurumsal iletişimin artırılması
- Spor okullarına malzeme, ulaşım desteği ve gıda yardımı yapılması.
- Ayrılık Çeşmesi istasyonunun hizmete girmesiyle Kadıköy'de demiryolu ağına katılmış bulunmaktadır. Kadıköy'ün kesişme noktasında olması sebebiyle Marmaray'ın kampanya ve tanıtımlarda kullanılması
- Yılda bir veya iki defa belediye ile ilgili olan kurum yetkilileri ile toplantı yapılması

Kurumumuzun hizmetlerinde öncelik vereceği alanlar için paydaşlarımız tarafından yapılan değerlendirme anketinde sıralama aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

- 1.Afet Yönetimi Hizmetleri
- 2.Kentsel Altyapı ve Üstyapı Hizmetleri
- 3.Çevre ve Çevre Sağlığı Hizmetleri ile Sağlık Hizmetleri
- 4.Turizm ve Tarihsel Dokunun Korunmasına Yönelik Hizmetler
- 5.Engellilere Yönelik Hizmetler
- 6.Çocuk ve Gençlere Yönelik Hizmetler
- 7.Kültür ve Sanat Hizmetleri

Paydaşlarımız belediyemizden afet yönetimi alanında deprem hakkında toplanma alanları belirleyip gerekli altyapı çalışmalarını yaparak vatandaşlarımızın sürekli bilgilendirileceği çalışmaları beklemekte, kültür ve sanat hizmetleri alanında sivil toplum örgütlerinin katılımlarıyla gençler ve çocuklar için daha fazla çalışmalar yapmamızı ve belediyemizin faaliyetlerinin duyuru ve ilanlarını arttırmamızı istemekte, engellilere, gençlere yönelik alanlarda da gerekli altyapı ve üstyapı çalışmalarını artırmasını beklemekte ve kurumumuzun çevre ve sağlık hizmetleri alanlarında hem yaşlılarımıza yönelik sağlık hizmetlerini arttırmalı hem de çevre temizliği ve çevre sağlığı alanlarında gerekli çalışmalar yapmasını istemektedir.

Paydaşlarımız belediyemizi kültür ve sanat alanlarında yaptığı hizmetler, vatandaşlarımızla ilişkilerimizdeki başarılı çalışmalarda başarılı bulurken sokak ve cadde düzenlemeleri, yönlendirmeler ve belediye faaliyetlerini tanıtım alanlarında da kurumumuzun kendisini geliştirmesini beklemektedir.

3. GELECEĞE BAKIŞ

3.1 STRATEJİK PLAN BİLEŞENLERİ

3.1.1 MİSYON, VİZYON, TEMEL İLKE VE DEĞERLERİMİZ

3.1.1.1 Misyonumuz

Katılımcı, yenilikçi, modern, güler yüzlü, eşitlikçi, özgürlükçü; çocuk ve gençler ön planda olmak üzere tüm bireyler için güçlü toplum ve çevre oluşturmak adına Belediyenin görev, yetki ve sorumluluğu çerçevesinde hizmet veren ve hizmetlerin sürdürülebilirliğini sağlayan belediye olmaktır.

3.1.1.2 Vizyonumuz

Katılımcı yönetim anlayışını benimseyen, yenilikte öncü belediye olmak.

3.1.1.3 Temel İlkelerimiz

- Atatürk ilkelerine ve Cumhuriyet değerlerine bağlılık.
- Sürekli gelişim ve değişime açık olmak.
- Sunulan mali ve idari hizmetlerde şeffaf ve hesap verebilir olmak.
- İnsana, doğaya ve tüm canlılara saygılı olmak.
- Tarihi ve kültürel değerlere bağlılık.
- Toplumun her kesimine ayrımcılık gözetilmeksizin hizmet götürmek.
- Sunulan hizmetlerle halkın güvenini kazanmış belediye olmak.
- Öğrenen ve kendini yenileyen belediyecilik.
- Kurum içi güçlü iletişim
- Kalite Odaklı Hizmet Anlayışı
- Sosyal belediyecilik
- Etik değerlere bağlılık

3.1.1.4. Değerlerimiz



3.2.1 STRATEJİK ALANLAR

STRATEJİK ALANLAR				
KURUMSAL GELİŞİM	TOPLUMSAL GELİŞİM	KENTSEL GELİŞİM VE YAPILANMA	ÇEVRE VE SAĞLIK YÖNETİMİ	KÜLTÜREL VE SANATSAL GELİŞİM
İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI	TOPLUMSAL CİNSİYET EŞİTLİĞİ	KENTSEL YENİLENME VE İMAR	ÇEVRE VE ÇEVRE SAĞLIĞI YÖNETİMİ	KÜLTÜR VE SANAT
İLETİŞİM STRATEJİSİ	ÇOCUK HAKLARI VE GELECEK	AFET YÖNETİMİ	SAĞLIK HİZMETLERİ YÖNETİMİ	TARİHSEL DOKUNUN KORUNMASI
BİLİŞİM VE TEKNOLOJİ	GENÇLER VE GELECEK	ULAŞIM VE TRAFİK	HAYVAN SAĞLIĞI VE HAYVAN HAKLARI	KADIKÖY'ÜN TANITILMASI
İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ	ENGELLİ SORUNLARI VE HAKLARI	KENTSEL ALT YAPI VE KENTSEL ÜST YAPI HİZMETLERİ	GIDA GÜVENLİĞİ YÖNETİMİ	
KURUMSAL SÜRÜDÜRÜLEBİLİRLİK	EMEKLİLER VE YAŞLI HAKLARI			
	TOPLUM SAĞLIĞI VESPOR			
	EĞİTİM VE İSTİHDAM			
	YOKSULLUK			

Tablo 70: Stratejik Alanlar ve Alt Başlıkları

KURUMSAL GELİŞİM

Stratejik Amaç 1

Kurumumuz ve kentimiz için eşitlikçi,iletişimi güçlü, insan kaynakları ve eğitim politikasını belirlemiş, kaynaklarını ve iş süreçlerini iç kontrol sistemine göre yöneten, iş güvenliği standartlarına uygun hizmet veren, yenilikçi teknolojik sistemlerle desteklenen çağdaş ve sürdürülebilir kurumsal yapıya ulaşmak.

Stratejik Amaç 2

Katılımcı, şeffaf, hesap verebilir yönetim modelini Kadıköy' de etkin hale getirmek, halkın yönetime katılmasını sağlamak.

STRATEJİK ALAN 2

TOPLUMSAL GELİŞİM

Stratejik Amaç 3

İlçemizde gelir seviyesi yeterli olmayan, sosyal ve toplumsal yapılanma konusunda kente uyum sürecini geçirmekte zorluk çeken aile bireylerinin temel ihtiyaçlarını karşılamak ve bireysel sorunlarını giderme imkanı bulamayan kadın, çocuk, erkek, genç, engelli, yaşlı ve LGBTİ bireylerin sosyal hayata katılımına destek olmak amacıyla iç ve dış paydaşlarla işbirliği içerisinde sosyal destek çalışmalarının sürdürmek ve projelerin sürdürülebilirliğini sağlamak.

Stratejik Amaç 4

Çocuklar ve gençler ön planda olmak üzere halkın her kesimine kültürel-sosyal-ekonomik avantajlar sunacak çalışmalar yaparak, istihdamın desteklenmesine yönelik mesleki eğitimler vererek sosyal dengeyi sağlayacak çalışmalar yapmak ve toplumsal düzenin sürdürülebilirliğini sağlamak.

Stratejik Amaç 5

Sporu Kadıköy'de yaşamın bir parçası haline getirerek, sağlıklı yaşamı destekleyecek çalışmalar yapmak.

STRATEJİK ALAN 3

KENTSEL GELİŞİM VE YAPILANMA

Stratejik Amaç 6

"Yaşanabilir", "Sağlıklı", "Engelsiz" ve "Sürdürülebilir bir Kadıköy" ilkesi doğrultusunda bir kent yaratmak için alt yapı ve üst yapı sorunlarına kalıcı çözümler üretmek; tarihi-kültürel dokuyu koruyacak plan ve projeler yürüterek kent estetiğini tasarlamak.

Stratejik Amaç 7

Afet ve acil durum süreçlerini etkin yöneterek olası zararları ve etkileri en aza indirmek.

STRATEJİK ALAN 4

ÇEVRE VE SAĞLIK YÖNETİMİ

Stratejik Amaç 8

Her canlı için yaşanabilir bir Kadıköy ilkesi doğrultusunda her türlü çevresel kirlilikle mücadele ederek çevre standartlarını yükseltmek, enerji ve doğal kaynakları etkin kullanarak iklim değişikliği ile mücadele etmek, atık yönetim sistemi çerçevesinde gelişim sağlamak.

Stratejik Amaç 9

Tüm canlıların sağlıklı yaşam hakkını destekleyecek çalışmalar yapmak ve DSÖ sağlıklı kentler kriterlerine uygun projeler üretmek hizmete sunmak, toplumda bilinci ve duyarlılığı arttırarak yaşam kalitesini yükseltmek.

STRATEJİK ALAN 5

KÜLTÜREL VE SANATSAL GELİŞİM

Stratejik Amaç 10

Kadıköy'ün doğal, tarihi, kültürel, sanatsal ve turistik değerlerinin tespiti yapılarak tanıtılması ve paylaşılmasını sağlayarak Kadıköy'ü kültür, turizm ve sanat kenti yapmak.

STRATEJİK ALAN	STRATEJİK AMAÇ SAYISI	STRATEJİK HEDEF SAYISI	FAALİYET SAYISI	STRATEJİK HEDEFLER
5	10	64	364	
KURUMSAL GELİŞİM	2	15	103	Kurum personeline yönelik, hizmet kalitesini, verimliliğini ve personelin bilgi donanımını artırıcı çalışmalar yapmak.
				Kurumsal hafıza oluşturularak güncel tutulmasını sağlamak.
				Bilgi ve iletişim teknolojilerini etkin ve verimli kullanarak hizmet kalitesini artırmak, hizmette sürekliliği sağlamak.
				Kurumsal Kaynak (enerji, doğal kaynak ve sarf malzeme tüketimlerini) Yönetim Kültürünü geliştirmek ve tüketimlere yönelik çevreci tedbirleri almak.
				Kurumsal performans ve hizmet kalitesini artırmak.
				İnsan kaynağı ihtiyaç analizi yapılarak, belediye personelinin tanımlanmış işin niteliğine göre istihdam edilmesini sağlamak.
				İş sağlığı ve güvenliği standartlarına uygun çalışmalar yürütmek.
				Belediyenin tüm gelir-gider işlemlerinde verimliliğin ve hizmet kalitesinin artırılmasına yönelik çalışmalar yürüterek raporlanmasını sağlamak.
				Ulusal ve uluslararası düzeyde ortak tanıtım, işbirliği yapmak ve projeler üretmek.
				Belediyemiz hizmetlerinin yerinde ve etkin bir şekilde yürütülebilmesi amacıyla ihtiyaç duyulan bina ve arsaların kamunun eline geçmesi veya kiralanması için gerekli çalışmaları yapmak.
				Belediyemiz tüm birimlerinin stratejik amaçlarını yerine getirmede ihtiyaç duydukları bakım-onarım, mal ve hizmet alımlarını yapmak.
				Belediyemiz birimlerinin hizmet sürekliliğini sağlamak amacıyla araç ve iş makineleri ile ilgili işlemleri yürütmek.
				Yerel demokrasinin gelişimi için yurttaşların karar süreçlerine katılımını sağlamak.
				Kadıköy Belediyesinin hizmet ve faaliyetleri hakkında halkın bilgi edinmesini etkileşimli bir süreçle sağlamak.
Kadıköylülerin, Kadıköy'e dair güncel haber, sosyal ve kültürel olay ve etkinliklere hakkında bilgi almalarını sağlayacak görsel ve yazınsal araçlar yaratmak ve geliştirmek.				
TOPLUMSAL GELİŞİM	3	10	79	Toplumsal cinsiyet eşitliği perspektifinde kadına şiddeti önlemeye ve şiddet mağduru kadınların desteklenmesine yönelik hizmetler sunmak.
				İlçemizde 65 yaş üstü yaşlıların yaşam kalitesini artırmak için çalışmalar yapmak.
				Sosyal yardımdan yararlandırılacak ihtiyaç sahibi yurttaşların tespitini yapmak, ihtiyaçlarını belirlemek ve refah düzeylerini yükseltmek.
				Engelli ve ailelerinin yaşamlarını kolaylaştırmak için yeni hizmet modelleri geliştirmek.
				Toplumsal cinsiyet eşitliğini sağlamak ve LGBTİ bireylerin Kadıköy'de eşit, özgür ve güvenceli yaşamları için gerekli tüm koşulları oluşturmak.
				Halkın her kesimine eğitim, kişisel gelişim ve hobi eğitimleri düzenlemek, mesleki eğitim alan kişileri istihdama yönlendirmek.
				Çocukların sağlıklı ve güvenli gelişimleri için kültürel, sosyal, sağlık ve eğitim avantajları sağlamak .
				Kanunlar ve yönetmelikler çerçevesince, ilçede nizam, intizamı ve esenliği temin etmek, vatandaş memnuniyetini ön planda tutarak hizmet kalitesini yükseltmek.
				Spor faaliyetlerinin gelişmesini ve yaygınlaşmasını sağlayacak çalışmalar yapmak.
				Spor kültürünün oluşturulmasını sağlamak.

STRATEJİK ALAN	STRATEJİK AMAÇ SAYISI	STRATEJİK HEDEF SAYISI	FAALİYET SAYISI	STRATEJİK HEDEFLER
5	10	64	364	
KENTSEL GELİŞİM VE YAPILANMA	2	16	80	Kentsel dönüşüm ve kentsel yenileme alanlarında ve bunların dışında kalan yenilenecek binaların bulunduğu bölgelerde planlama çalışmaları ve kentsel tasarım projelerini yapmak, binalara yönelik risk tespit çalışmaları ve kontrollerini gerçekleştirmek, projelerin imar mevzuatına uygunluğunu sağlayarak yıkım ve yapı ruhsatlarını vermek ve binaların ruhsatlı projeler uygun yapılmasını sağlamak.
				Tarihi ve kültürel mirasın gelecek nesillere aktarılması için gerekli çalışmaları yapmak.
				Kadıköy'ün mekan ve yaşam kalitesini artırmaya yönelik katılımcı ve yenilikçi tasarım çalışmaları yapmak.
				Kamusal açık alanların (parklar, meydanlar, otoparklar v.b.), kamusal kapalı kullanımların (kültür merkezleri, spor salonları v.b.) yaratılması için katılımcı, yenilikçi ve ekolojik çalışmalar yürütmek.
				Kadıköy genelindeki mevcut yaya, bisiklet ve araç bağlantı yollarını bütüncül bir yaklaşımla ele alarak yeni akslar yaratılmasına yönelik çalışmalar yapmak.
				Kamusal ve özel alanlarda mevcut yeşil alanların korunması, artırılması, ekolojik çevre temaları gözetilerek çalışmalar yapmak.
				Kentsel gelişimi sağlamak için ulusal ve uluslararası fonlardan kaynak sağlamak.
				"2015-2019 Kadıköy Stratejik Plan"ı doğrultusunda Mekansal Stratejik Plan hazırlamak ve haritalandırmak.
				2015-2019 yılları arasında kent içi yolların tüm alt ve üst yapı çalışmalarının tamamlanması için yapılabilecek her türlü yağmur suyu ve üst yapı sorunlarının çözülmesiyle ,periyodik bakım ve onarımlarla birlikte,yeni projelerde geliştirilerek uygulamalarını yapmak.
				Belediye sınırları içerisinde kalan her türlü kamu binası ve hizmet birimlerinin bakım, onarım ve yeniden yapılması işlerini yapmak.
				Sağlıklı huzurlu bir kent için işyerlerinin dağılımı ile ilgili kent planları yapmak ve bu işyerlerini ruhsatlandırmak.
				Belediye sınırları içerisinde kalan binaların proje dışında yapılan kaçak kısımlarının ve kaçak yapıların yıkımları yapmak.
				Afetlere karşı hazırlık sürecinde toplumun farklı yaş gruplarını kapsayan ve olası riskleri en aza indirmek için projeler geliştirmek.
				Kadıköy ilçesinde yapısal olmayan tehlikelerin azaltılması amacıyla projeler geliştirmek ve uygulamaya koymak.
Afetlere ilişkin yasal mevzuata uygun olarak hazırlanacak olan Kadıköy İlçesi Afet Acil Müdahale Planını işlevsel hale getirmek ve Acil Müdahale Ekibinin fiziki yapısını uluslar arası standartlara uygun hale getirmek.				
Olası afet ve acil durumlarda her türlü müdahale ve iyileştirme süreçlerinin sağlıklı bir şekilde yürütülmesi yönünde çalışmalar yapmak.				

STRATEJİK ALAN	STRATEJİK AMAÇ SAYISI	STRATEJİK HEDEF SAYISI	FAALİYET SAYISI	STRATEJİK HEDEFLER
5	10	64	364	
ÇEVRE VE SAĞLIK YÖNETİMİ	2	13	62	Her türlü çevresel kirliliğin tespiti, kontrolü, analizi ve azaltılması için çalışmalar gerçekleştirmek.
				Mevzuatlar kapsamında sorumlu olduğumuz, ilçede oluşan atıkların kaynağında ayrı toplanmasını sağlamak, temizlik işlerini yürütmek ve sağlıklı bir atık yönetimi uygulaması için çalışmalar yapmak.
				Kentleşme ve iklim değişikliğinin olumsuz etkilerinin azaltılmasına yönelik projeler geliştirmek.
				Sivil toplum örgütleri, üniversiteler ve kent ortakları işbirliği ile çevre, çevre kirliliği, atık yönetimi ve iklim değişikliği konularında toplumsal bilinçlendirme çalışmaları yapmak.
				İlçe dahilinde yeni vektör üreme kaynaklarının tespit edilmesi ve bunlarla birlikte daha önce tespit edilmiş olan üreme kaynaklarını rutin olarak ilaçlamak ve ayrıca bu kaynakların en az %30'unu rehabilite etmek.
				Yeşil alanların nitelik ve nicelik bakımından geliştirmek.
				İlçe dahilinde gıda üretimi ve satışı yapılan işyerlerini mevzuatlar kapsamında teknik ve hijyenik açıdan denetlemek ve bu denetimleri her yıl %5 oranında artırmak.
				İki adet yeni "Hayvan Sağlık (rehabilitasyon üniteleri) Merkezi" kurarak ilçemiz dahilindeki sahipsiz sokak hayvanlarının rehabilitasyonu çalışmalarını hızlandırmak, acil durumlara daha hızlı müdahale etmek ve gün içinde hizmet verilen süreyi uzatarak hizmet alanların sayısını artırmak; ilçe dahilinde sahipli hayvanlara çip takılarak önceki yıllara göre %30 kayıt oranını artırmak.
				İlçe dahilinde yaşayan sahipsiz sokak hayvanlarının mama ve su ihtiyaçlarını karşılayabileceği her mahallede en az 4'er adet, kentsel dokuya uygun, sürdürülebilir ve kullanışlı odaklar belirleyerek hayvan refahını yükseltmek.
				Avrupa standartlarına uygun, en az 10.000 m ² alana kurulu, 800 hayvan kapasiteli, bünyesinde hayvan hastanesi bulunan sahipsiz hayvan rehabilitasyon merkezi kurmak.
5199 sayılı Hayvanları Koruma Kanunu kapsamında hayvan haklarının korunmasına yönelik denetimler yapmak ve bu denetimleri her yıl %5 oranında artırmak.				
Zoonoz hastalıklar, hijyen, hayvan refahı, çevre ve halk sağlığı konularında halkı ve dış paydaşları bilgilendirici ve eğitici dökümanlar hazırlamak, eğitimler ve etkinlikler düzenlemek.				
Toplum ve insan sağlığı açısından sorunların oluşmasını engellemek (koruyucu hekimlik), var olanı saptamak ve gidermek, yapılan hizmetlerin vatandaşlara duyurulmasını sağlamak, yaş ortalaması yüksek ve engelli vatandaşlara yerinde sağlık hizmeti vermek, DSÖ Sağlıkli Kentler Birliği kriterlerine uygun projeler üretmek, eğitimler yaparak sağlık bilinç düzeyi yüksek toplum yaratmak.				
KÜLTÜREL VE SANATSAL GELİŞİM	1	10	40	Kadıköy kültür ve tarih envanteri hazırlamak ve tanıtımını yapmak.
				Kadıköy'e dair fotoğraf, video ve belgelerin dijital ortama aktararak "Online Kadıköy Müzesi" kurmak.
				Kültürel ve sanatsal mekanların niteliklerini geliştirmek ve sayısını artırmak.
				Kentin ve kentlinin düşünsel sanatsal ve kültürel gelişimine katkı sağlayacak eğitim, üretim ve araştırma temelli faaliyetlerin tümünü kapsayan Kadıköy Akademi'nin kurulması ile çalışmaların yürütmek.
				Kentin tarihi, kültürel ve yaşamsal belleğinin kentin kimliğini ifade edecek biçimde bir araya getirmek ve gelecek kuşaklara taşınmasını amaçlayan Kent Belleği Merkezi kurmak.
				Kültür sanat faaliyetlerinin niteliğinin artırılması yanısıra ilgili faaliyetleri ilçenin bütününe nüfuz edecek biçimde yaygınlaştırmak.
				Kadıköy'deki kültür ve sanat birikimini açığa çıkartmak, geliştirmek ve sürekliliğini sağlamak.
				Kadıköy' deki turizm potansiyelini ortaya çıkarıcı etkin tanıtım çalışmaları yapmak.
				Kadıköy'e ait kültürel ve tarihi değerlerin sahiplenilmesini ve kentlilik bilincinin gelişmesini sağlamak.
				Çocukların sanatsal ve kültürel öğrenimlerine yönelik eğitim programları ve etkinlikler düzenlemek.

STRATEJİK ALAN 1	KURUMSAL GELİŞİM	
Stratejik Amaç 1	Kurumumuz ve kentimiz için eşitlikçi,iletişimi güçlü, insan kaynakları ve eğitim politikasını belirlemiş, kaynaklarını ve iş süreçlerini iç kontrol sistemine göre yöneten, iş güvenliği standartlarına uygun hizmet veren, yenilikçi teknolojik sistemlerle desteklenen çağdaş ve sürdürülebilir kurumsal yapıya ulaşmak.	
Stratejik Hedef 1	Kurum personeline yönelik, hizmet kalitesini, verimliliğini ve personelin bilgi donanımını artırıcı çalışmalar yapmak.	
FAALİYETLER	Çevre ve enerji konularına yönelik her yıl en az 1 eğitim düzenlenmesi.	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü
	Kadıköy Belediyesi Merkez Binasında yangın ve acil durum riskleri göz önüne alınarak hazırlanan Afet ve Acil Durum Planı kapsamında görevlendirilen personelin eğitimlerinin verilmesi ve en az yılda 1 defa tahliye tatbikatı gerçekleştirilmesi.	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü
	Bilgi İşlem personeline yeni gelişen teknolojiler konusunda eğitim verilmesi.	Bilgi İşlem Müdürlüğü
	Her yıl en az 10 gruba ilk yardım eğitimi verilmesi.	Sağlık İşleri Müdürlüğü
	Kurum içi personele çeşitli sağlık branşlarına yönelik bilinçlendirme eğitimleri verilmesi.	Sağlık İşleri Müdürlüğü
	Kurumiçi personele mevzuat değişiklikleri dahilinde zoonoz hastalıklar, hayvan refahı, çevre ve halk sağlığı ile gıda ve hijyen konularında gerekli eğitimlerin düzenlenmesi.	Veteriner İşleri Müdürlüğü
	Vatandaş memnuniyetine yönelik yılda en az 3 defa halkla ilişkiler eğitimi verilmesi.	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü
	Mevzuat ve mevzuat değişikliklerine yönelik yılda en az 3 defa eğitim verilmesi.	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü
	Aday memurlarına yönelik oryantasyon eğitimi verilmesi.	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü
	Engelli bireylerin ihtiyaçları ve erişilebilirlik konusunda farkındalık eğitimleri ve işaret dili eğitimi verilmesi.	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü
Etik kural ve davranışlarına yönelik düzenli eğitim verilmesi.	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü	
İhtiyaç ve değişiklik doğrultusunda hizmet içi eğitim verilmesi.	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü	
Kurumsal kültürü ve birlikteliği paylaşma ve motivasyonu artırmak adına yöneticilerin de katılacağı yılda en az 1 etkinliğin yapılması.	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü	

	Personelin özgüvenini ve verimini artıracak kişisel gelişim eğitiminin yılda en az 1 defa yapılması.	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü
Stratejik Hedef 2	Kurumsal hafıza oluşturularak güncel tutulmasını sağlamak.	
FAALİYETLER	Kurum arşiv işlemlerinin yürütülmesi, dijital ortama geçirilerek kurumsal kararlara erişebilirliğinin artırılması.	Yazı İşleri Müdürlüğü
	Gazete Kadıköy'ün tüm sayılarının elektronik ve matbu ortamda arşivlenmesi ve dijital ortamda erişiminin sağlanması.	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü
	İşyeri açma ve çalışma ruhsatları için arşivin yapısal olarak düzeltilmesi ve dijital arşive geçilmesi.	Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü
	Kurum arşivi ile nikah işlemlerinin ve kurum içi - kurum dışı evrak akışının etkin ve kaliteli sunumu ile yürütülmesinin sağlanması.	Yazı İşleri Müdürlüğü
Stratejik Hedef 3	Bilgi ve iletişim teknolojilerini etkin ve verimli kullanarak hizmet kalitesini artırmak, hizmette sürekliliği sağlamak.	
FAALİYETLER	Hizmette sürekliliğin sağlanması için 2015-2019 yılları arasında her yıl düzenli olarak mevcut donanım, yan ekipman, otomasyon sistemleri, yazılım, bilişim hizmetleri ve lisansların bakım, güncelleme ve destek hizmetinin sağlanması.	Bilgi İşlem Müdürlüğü
	Teknolojik gelişmeler ve ihtiyaçlar doğrultusunda yeni donanım, yan ekipman, bilişim hizmetleri, yazılım ve lisansların temin edilmesi.	Bilgi İşlem Müdürlüğü
	2015-2019 yılları arasında bireylerin bilgi edinmesi ve belediyeyle etkileşimli iletişim kurmasına yönelik 30 adet kiosk alımının gerçekleştirilmesi.	Bilgi İşlem Müdürlüğü
	2015-2019 yılları arasında, gelişen ihtiyaçları karşılamak için en fazla 800 adet bilgisayar ve 150 adet yazıcı alımının gerçekleştirilmesi.	Bilgi İşlem Müdürlüğü
	2015-2019 yılları arasında her yıl düzenli olarak bilişim hizmetlerinin sürekliliğin sağlanması.	Bilgi İşlem Müdürlüğü
	2015-2019 yılları arasında, Kadıköy'de merkezi yerlerde bulunan en fazla 20 adet park veya meydana ücretsiz internet hizmeti verilmesi.	Bilgi İşlem Müdürlüğü
	İhtiyaçlar doğrultusunda bilgisayar ve yan ekipmanların yedek parça ve sarf malzemelerinin temin edilmesi.	Bilgi İşlem Müdürlüğü
	2015-2019 yılları arasında çağın gereksinimleri ve ihtiyaçlarımız doğrultusunda web tabanlı yeni bir otomasyon sistemine geçişin sağlanması.	Bilgi İşlem Müdürlüğü
	Mobil belediyeçilik uygulamalarının geliştirilmesi, mevcut uygulamaların bakımı, güncelleme ve destek verilmesi.	Bilgi İşlem Müdürlüğü
	Yasa ve Yönetmeliklere uygun olarak Vatandaşın Belediyeye yapabileceği başvuruların internet üzerinden yapılmasını sağlayacak alt yapının oluşturulması.	Bilgi İşlem Müdürlüğü

	2015-2019 yılları arasında mevcut sistemlerle uyumlu çalışacak, Elektronik Belge Yönetim Sistemi yazılımı alımının sağlanması.	Bilgi İşlem Müdürlüğü
	2015-2019 yılları arasında 27001 Bilgi Güvenliği Yönetimi Sistemi kapsamındaki çalışmaları tamamlanması.	Bilgi İşlem Müdürlüğü
	2015-2019 yılları arasında belediye ve birimlerine ait web sitelerinin tasarım ve altyapılarının yenilenmesi.	Bilgi İşlem Müdürlüğü
Stratejik Hedef 4	Kurumsal Kaynak (enerji, doğal kaynak ve sarf malzeme tüketimlerini) Yönetim Kültürünü geliştirmek ve tüketimlere yönelik çevreci tedbirleri almak.	
FAALİYETLER	Her yıl kurumsal sera gazı salımlarının hesaplanması.	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü
	Doğal kaynaklarımızın korunması amacıyla kişi başına düşen tüketimlerin 2019 yılı sonuna kadar %10 azaltılması için çalışmalar yapılması.	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü
	Doğalgaz, elektrik, su ve akaryakıt tüketimlerinin azalmasına yönelik çalışmalar yapılması.	Destek Hizmetleri Müdürlüğü
Stratejik Hedef 5	Kurumsal performans ve hizmet kalitesini artırmak.	
FAALİYETLER	Kadıköy'de yaşayanların istatistiki profilinin çıkarılması.	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü
	Çalışanlara beklenti ve memnuniyet anketi uygulanması.	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü
	2015 yılı içerisinde birimlerin ihtiyaçları doğrultusunda araç alımı yapılması.	Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü
	2015 yılı içerisinde birimlerin talepleri doğrultusunda araçların dizaynı ve revizyonunun yapılması.	Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü
	Dinamik iş ve süreç yönetim sisteminin geliştirilmesi.	Mali Hizmetler Müdürlüğü
	İç kontrol takip ve kontrol sisteminin yazılım üzerinden izlenmesi.	Mali Hizmetler Müdürlüğü
	İç Kontrol Uyum Eylem Planında yer alan eylemlerin planda belirlenen sürelerle uygun olarak tamamlanmasında koordinasyonun sağlanması.	Mali Hizmetler Müdürlüğü
	Müdürlüğümüz atölye birimi faaliyetlerinin etkin bir şekilde yerine getirilmesi.	Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü

Stratejik Hedef 6	İnsan kaynağı ihtiyaç analizi yapılarak, belediye personelinin tanımlanmış işin niteliğine göre istihdam edilmesini sağlamak.	
FAALİYETLER	Yeni norm kadro yönetmeliği uyarınca kadro sayısının güncellenmesi ve Müdürlüklerin ihtiyaç duyduğu kadro unvanlarına uygun personel istihdamının sağlanması.	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü
	Kadıköy Belediyesi olarak engellilere kadro ayırılması, memur engelli sayısını yasal orana ulaşmasını sağlanması.	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü
	Yaz ve kış staj dönemlerinde engelli öğrencilere öncelik tanıyarak staj imkanının sağlanması.	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü
Stratejik Hedef 7	İş sağlığı ve güvenliği standartlarına uygun çalışmalar yürütmek.	
FAALİYETLER	İş sağlığı ve güvenliği kapsamında, 2019 yılı sonuna kadar, Belediyemizin tüm hizmet binalarında, bağlı oldukları Müdürlük tarafından Acil Durum Planlarının hazırlattırılması.	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü
	İşyerinde mobbinge maruz kalan personelin başvurabileceği bir komisyon oluşturulması.	Teftiş Kurulu Müdürlüğü
	Yürürlükteki yasalar uyarınca işyeri tehlike sınıflarının belirlenmesi ve bu doğrultuda risk analizi yapılarak gereken önlemlerin alınması.	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü
	Masa başı çalışan personele fiziksel aktivite ve düzgün duruş teknikleri eğitimi verilmesi.	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü
	İş güvenliği ile ilgili duyuru talimatnameleri personele duyurulması.	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü
	İş güvenliği ile iş kazalarından korunmaya yönelik yılda en az 1 eğitimin verilmesi.	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü
Stratejik Hedef 8	Belediyenin tüm gelir-gider işlemlerinde verimliliğin ve hizmet kalitesinin artırılmasına yönelik çalışmalar yürüterek raporlanmasını sağlamak.	
FAALİYETLER	Vatandaşlara daha hızlı ve kaliteli hizmet sunulması ve gelir artırıcı çalışmaların yürütülmesi .	Mali Hizmetler Müdürlüğü
	Gelir işlemlerinin yürütülmesi , gider işlemlerinde harcama belgelerinin muhasebeleştirilmesi ve raporlanması.	Mali Hizmetler Müdürlüğü
	Yasal sınırlar çerçevesinde belediye gelirlerinin artırılmasına yönelik araştırma geliştirme (AR-GE) çalışmalarının yürütülmesi.	Mali Hizmetler Müdürlüğü
	Vergi ve diğer ödenmesi gereken borçlar için vatandaşlarımıza hesap özeti gönderilerek ödemelerini zamanında yapmaları sağlanması	Mali Hizmetler Müdürlüğü
	Amme borçlusunun tüm mal varlığına ilişkin bilgilere elektronik ortamda ulaşılabilmesi için ilgili kurumlarla işbirliği yapılması.(Takbis, Vimer, Mernis)	Mali Hizmetler Müdürlüğü

FAALİYETLER	6183 sayılı kanuna göre takip edilen alacaklarda mükelleflerin %40 ulaşılması.	Mali Hizmetler Müdürlüğü
	Vergiler ile diğer borçlar için beyan kontrolleri ile kayıp ve kaçakların tespitinin yapılması.	Mali Hizmetler Müdürlüğü
	Vergilendirmede toplumsal farkındalık ve vergi bilinci artırıcı çalışmalar yapılması.	Mali Hizmetler Müdürlüğü
	Belediye mülklerinden satışına karar verilen taşınmazların satış işlemlerinin yapılması. (Tam parsel satışı, hisseli parsel satışı, yol fazlası satışı, 2981 sayılı yasa kapsamında tapu tahsisli yerlerden hak sahipliği kesinleşen yerlerin tapularının verilmesi ve 4706 sayılı yasa kapsamında hazineye ait taşınmazların devir ve satış işlemleri)	Emlak İstimlak Müdürlüğü
	Belediyemiz mülklerinden uygun olanların 2886 sayılı Devlet İhale Kanununa göre kiraya verilmesi ve kira ödemelerinin takibinin yapılması.	Emlak İstimlak Müdürlüğü
	Belediyemiz Mülkleri ile Belediyemiz Hüküm ve Tasarrufu altındaki taşınmazlardan üzerinde işgal olanların tespitlerinin yapılarak ecrimisil ve işgaliye işlemlerinin yapılması.	Emlak İstimlak Müdürlüğü
	Belediyemiz mülklerinin satış, kiralanma,ecrimisil ile kamulaştırma ve satın alma bedellerinin tespit edilmesi ve Tapu Müdürlüğünde belediyemiz işlerinin takibinin sağlanması.	Emlak İstimlak Müdürlüğü
	Vatandaşa daha hızlı ve kaliteli hizmet sunulması amacıyla teknik ve yazı işlerin yaptırılması.	Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü
Belediyemiz aleyhinde veya belediyemiz tarafından açılan davaların yürütülmesinin sağlanması.	Hukuk İşleri Müdürlüğü	
Stratejik Hedef 9	Ulusal ve uluslararası düzeyde ortak tanıtım, işbirliği yapmak ve projeler üretmek.	
FAALİYETLER	Yurt içi ve yurt dışı kardeş belediye sayısını artırarak kardeş belediyelerle ortak projelerin yürütülmesi ve gerekli durumlarda yardım yapılması.	Etüd Proje Müdürlüğü
	Ulusal ve uluslararası üniversite, Sivil Toplum Kuruluşları ve Örgütler ile üyelik ve işbirliği çerçevesinde toplantı,kongre ve benzeri faaliyetlere katılım.	Etüd Proje Müdürlüğü
	Her yıl bir bilgi ve teknoloji fuarına katılımcı veya ziyaretçi olarak katılınması.	Bilgi İşlem Müdürlüğü
Stratejik Hedef 10	Belediyemiz hizmetlerinin yerinde ve etkin bir şekilde yürütülebilmesi amacıyla ihtiyaç duyulan bina ve arsaların kamunun eline geçmesi veya kiralanması için gerekli çalışmaları yapmak.	
	Tarihi ve kültürel mirasın gelecek nesillere aktarılabilmesi için Başkanlık Makamınca uygun görülen tescilli eser binaların kamulaştırma veya satın alma yoluyla Belediye mülkiyetine geçmesinin sağlanması.	Emlak İstimlak Müdürlüğü

FAALİYETLER	İlgili müdürlükler ve vatandaş talepleri doğrultusunda imar planlarında kamusal alan olarak ayrılan alanların kamunun eline geçmesi için gerekli çalışmaların yapılması.	Emlak İstimlak Müdürlüğü
	Belediyemiz müdürlüklerinin stratejik amaçları doğrultusunda hizmet binalarının kiralanması.	Destek Hizmetleri Müdürlüğü
Stratejik Hedef 11	Belediyemiz tüm birimlerinin stratejik amaçlarını yerine getirmede ihtiyaç duydukları bakım-onarım, mal ve hizmet alımlarını yapmak.	
FAALİYETLER	Belediyemize bağlı tüm hizmet birimlerinde her türlü asansör, jenaratör, tesisat v.b. bakım ve onarımlarının yapılması.	Destek Hizmetleri Müdürlüğü
	Tüm hizmet birimlerinin işlevselliğinin sağlanması için araç, akaryakıt, personel, yemek vb. ihtiyaçların giderilmesi.	Destek Hizmetleri Müdürlüğü
	Telsiz sisteminin dijital sisteme geçirilmesi.	Destek Hizmetleri Müdürlüğü
	Birimlerin her türlü kamusal hizmetlerini vermeleri için gerekli tüketim ve demirbaş malzemelerinin alınması.	Destek Hizmetleri Müdürlüğü
	İçme suyu alımı yapılması.	Destek Hizmetleri Müdürlüğü
Stratejik Hedef 12	Belediyemiz birimlerinin hizmet sürekliliğini sağlamak amacıyla araç ve iş makineleri ile ilgili işlemleri yürütmek.	
FAALİYETLER	Mevcut araçların trafik tescil ve her türlü resmi işlemlerinin yapılması.	Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü
	Mevcut araçların trafik poliçelerinin yenilenmesi.	Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü
	Muayenesi yapılması gereken araçların fenni muayene ve egzoz gazı emsyonu ölçümlerinin yaptırılması.	Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü
	Taşıtların bakım ve onarım işlemlerinin yaptırılması.	Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü
	İş makinalarının bakım ve onarım işlemlerinin yaptırılması.	Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü
	Birimlerin talepleri doğrultusunda araçlarımıza lastik alınması.	Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü
Mevcut araçların madeni yağ, akümülatör, süpürge araçlarının aparatları vb. gibi zorunlu ihtiyaçlarının karşılanması.	Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü	

Stratejik Amaç 2	Katılımcı, şeffaf, hesap verebilir yönetim modelini Kadıköy' de etkin hale getirmek, halkın yönetime katılımını sağlamak.	
Stratejik Hedef 1	Yerel demokrasinin gelişimi için yurttaşların karar süreçlerine katılımını sağlamak.	
FAALİYETLER	Kent Konseyi yeniden yapılandırılarak güçlendirilmesi.	Kentsel Tasarım Müdürlüğü (Kent Konseyi)
	Kent Konseyi çatısındaki Gençlik, Kadın, Engelli, Çocuk, Kıdemliler ve LGBTİ Meclislerinin oluşturulması.	Kentsel Tasarım Müdürlüğü (Kent Konseyi)
	Mahalle Meclislerinin oluşturulması.	Kentsel Tasarım Müdürlüğü (Kent Konseyi)
	Sosyal Medya, Kurumsal Web Sitesi ve vb. yazılımları aracılığıyla Kadıköylülerin Belediye hizmetlerine etkin katılımının sağlanması.	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü
	Vatandaş katılımı için mahalle meclisleri ile koordineli olarak gerektiğinde toplantı, etkinlik, anket ve referandum yapılması.	Kentsel Tasarım Müdürlüğü (Kent Konseyi)
	Belediyemizin plan ve projeleri ile ilgili saha anketleri ve çalıştaylar aracılığıyla halkın görüşünün alınması ve karar süreçlerine katılımının sağlanması.	Kentsel Tasarım Müdürlüğü (Kent Konseyi)
	Mahallelilik ve kentlilik bilincini geliştirecek yayın ve araştırmalar yapılması.	Kentsel Tasarım Müdürlüğü (Kent Konseyi)
	Mahalle muhtarlarıyla belediye yetkililerinin bulunduğu toplantıların düzenlenmesi.	Özel Kalem Müdürlüğü
	Kadıköydeki STK'larla ortak projeler yapmak,STK'ların proje ve kaynak geliştirmesine destek olunması.	Özel Kalem Müdürlüğü
Stratejik Hedef 2	Kadıköy Belediyesinin hizmet ve faaliyetleri hakkında halkın bilgi edinmesini etkileşimli bir süreçle sağlamak.	
FAALİYETLER	Belediye hizmetlerinin daha etkin tanıtılmasına yönelik görsel,dijital vb. çalışmaların yapılması ve hizmetlerin yürütülmesi.	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü
	Belediye hizmetlerine ilişkin halkın beklenti ve memnuniyetini ölçmek için çeşitli çalışmaların yapılması.	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü
	Hizmetleri tanıtıcı doküman hazırlanması, billboard, afiş, broşür,kitap, katalog vb gibi görsel tanıtım araçlarının hazırlanması, basım yayımının sağlanması.	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü
	İlçede outdoor tv 'nin içeriğinin hazırlanması ve yönetimi.	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü
	Belediyenin tanıtım ve yayın hazırlama çalışmalarında kullanılan ekipmanların teknolojik gelişmelere ve ihtiyaçlara paralel olarak yenilenmesi.	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü
	Belediye ile basın kuruluşları arasındaki ilişkinin koordine edilerek, basın kuruluşları ile yapılacak çeşitli etkinliklerle basın çalışanları ve belediye yetkililerinin buluşturulması.	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü

	Halkın öneri, istek ve şikayetlerini iletebileceği, ilçedeki kültür sanat etkinlikleri hakkında bilgi verebilecek K noktalarının oluşturulması.	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü
	Belediyenin kültürel sanatsal ve sosyal etkinliklerine dair her türlü tanıtım çalışmalarının yapılması.	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü
	Paydaşlarla koordineli olarak çocuklara ve gençlere yönelik sigara , uyuşturucu vb. maddelerin zararları hakkında farkındalık çalışmalarının yapılması.	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü
Stratejik Hedef 3	Kadıköylülerin,Kadıköy'e dair güncel haber,sosyal ve kültürel olay ve etkinliklere hakkında bilgi almalarını sağlayacak görsel ve yazınsal araçlar yaratmak ve geliştirmek.	
FAALİYETLER	Gazete Kadıköy'ün periyodik gazete olarak geliştirilerek çıkarılması.	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü
	Sosyal,kültürel etkinliklere dair yazılı ve görsel iletişim çalışmalarının yapılması.	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü

STRATEJİK ALAN 2	TOPLUMSAL GELİŞİM	
Stratejik Amaç 3	İlçemizde gelir seviyesi yeterli olmayan, sosyal ve toplumsal yapılanma konusunda kente uyum sürecini geçirmekte zorluk çeken aile bireylerinin temel ihtiyaçlarını karşılamak ve bireysel sorunlarını giderme imkanı bulamayan kadın, çocuk, erkek, genç, engelli, yaşlı ve LGBTİ bireylerin sosyal hayata katılımına destek olmak amacıyla iç ve dış paydaşlarla işbirliği içerisinde sosyal destek çalışmalarının sürdürmek ve projelerin sürdürülebilirliğini sağlamak.	
Stratejik Hedef 1	Toplumsal cinsiyet eşitliği perspektifinde kadına şiddeti önlemeye ve şiddet mağduru kadınların desteklenmesine yönelik hizmetler sunmak.	
FAALİYETLER	Kadına şiddeti önlemeye yönelik farkındalık çalışmalarının yapılması.	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü
	Kadına şiddeti önlemeye yönelik iç ve dış paydaşlar ve kadın örgütleriyle iş birliği yapılarak yılda en az 2 defa toplantı yapılması.	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü
	Kadına şiddeti önlemeye yönelik farkındalık çalışmaları kapsamında yılda en az 2 defa eğitim, seminer, bilgilendirme yapılması.	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü
	Başvuran şiddet mağduru kadınların %80 'ine psikolojik ve hukuksal destek sağlanması.	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü
	Konuk evinden yararlanan kadınlar ve çocuklarına her yıl %100'üne sağlık, eğitim, istihdam, danışmanlık ve sosyal destek hizmetlerinin verilmesi.	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü
	Konuk evinden yararlanan kadınlardan mesleki eğitim talebinde bulunanların %100'ünün meslek edindirme kurslarından faydalandırılması.	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü
	Kadın konuk evi mevzuatı kapsamında belirlenmiş olan ihtiyaçların giderilmesi.	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü
Stratejik Hedef 2	İlçemizde 65 yaş üstü yaşlıların yaşam kalitesini artırmak için çalışmalar yapmak.	
FAALİYETLER	Geriatrik ,nörolojik ve psikolojik problemleri olan hastalar için rehabilitasyon ve gündüz bakım hizmeti verilmesi.	Sağlık İşleri Müdürlüğü
	Gündüz bakım evinin işlevselliğini sağlanması.	Sağlık İşleri Müdürlüğü
	65 yaş üstü sosyal yaşam evinin işlevselliğinin sağlanması.	Sağlık İşleri Müdürlüğü
	65 yaş üstü sosyal yaşam evinde sosyal, sağlık hizmetleri verilmesi.	Sağlık İşleri Müdürlüğü
	Kişisel başvurular ve ev ziyaretleri yapılarak ihtiyaçların tespit edilmesi.	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü

FAALİYETLER	İhtiyacı olanlara evinde psikolojik destek verilmesi, gerektiğinde sağlık kuruluşuna yönlendirilmesi.	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü
	Başvuran yaşlılara hukuki danışmanlık desteği verilmesi.	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü
	Başvuran yaşlılara evde kuaförlük hizmeti verilmesi.	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü
	Başvuran yaşlılara ev temizliğinin yapılması.	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü
	Sosyal destek merkezinin işlevselliğinin sağlanması.	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü
Stratejik Hedef 3	Sosyal yardımdan yararlandırılacak ihtiyaç sahibi yurttaşların tespitini yapmak, ihtiyaçlarını belirlemek ve refah düzeylerini yükseltmek.	
FAALİYETLER	Başvuranların kriterlere uygun olanlarının kabullerinin yapılması ve veri tabanında kayıt altına alınması.	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü
	Sosyal incelemelerin yapılması, ihtiyaç sahibi yurttaşların durumuna uygun yardım modelinin belirlenmesi.	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü
	Mevzuat dahilinde yardım kriterlerinin güncellenmesi.	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü
	Yardımların ihtiyaç sahiplerine ulaştırılması.	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü
	Ramazan ayı ağırlıklı olmak üzere tüm yıl boyunca ihtiyaç sahiplerine gıda ve/veya sıcak yemek yardımı yapılması.	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü
	İhtiyaç sahibi ailelerin öğrenci çocuklarına en az yılda bir kez eğitim materyalleri desteği verilmesi.	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü
	İhtiyaç sahibi Kadıköylülere ilgili mevzuat dahilinde ayni, nakdi ve eğitim yardımı verilmesi.	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü
	İhtiyaç sahibi ailelerin çocuklarının sünnet ettirilmesi.	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü
	İhtiyaç sahibi ailelerin çocuklarına yaz okulu düzenlenmesi.	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü
	Sosyal yardım çalışmalarına yönelik yıl içerisinde en az 3 organizasyon yapılması.	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü
	İhtiyaç sahiplerine ikinci el eşya ve ikinci el giysi yardımı yapılması.	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü
	Muhtaç asker ailesi yakınlarına nakdi yardım yapılması.	Mali Hizmetler Müdürlüğü

Stratejik Hedef 4	Engelli ve ailelerinin yaşamlarını kolaylaştırmak için yeni hizmet modelleri geliştirmek.	
FAALİYETLER	Sosyal, ekonomik, psikolojik ve hukuksal ve özel eğitim alanlarda danışmanlık ve yönlendirme yapılması.	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü
	Engelli ve engelsiz bireylerin birlikte sosyalleşmesine ve farkındalık artırmaya yönelik çalışmaların yapılması.	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü
	Ulusal ve uluslararası projelere yılda en az bir kez katılım sağlanması ve iş birliği yapılması.	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü
	Engelli erişim hizmetinin sağlanması için gerekli çalışmaların yapılması.	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü
	Engelli erişim hizmeti kapsamında stratejik plan döneminde en az 2 engelli aracının hizmete dahil edilmesi.	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü
	Ortopedik malzeme ihtiyacı için başvuru yapan bireylerin desteklenmesi.	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü
	Engellilere yılda en az 1 kez konaklamalı veya konaklamasız kamp v.b. sosyal amaçlı organizasyonların yapılması.	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü
	Her yıl en az 1 defa ulusal ve uluslararası fuarlara katılım sağlanması.	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü
	2015-2019 yılları arasında akülü sandalye kullanan engelli bireyler için ilçe dahilinde en az 3 lokasyonda şarj dolmuş istasyonu kurulması.	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü
	Yılda en az 5 defa engellilikle ilgili çeşitli organizasyonların düzenlenmesi.	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü
	Meslek eğitimi verilen bireylerin deneyim kazanması amacıyla üretim atölyesi kurulması ve istihdama yönelik atölyelerin danışmanlık hizmetiyle desteklenmesi.	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü
	2015-2019 yılları arasında talebe göre en az 10 ayrı meslek kazandırma, kişisel gelişim ve hobi eğitimlerinin organize edilmesi.	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü
	Engelli bireylerin istihdamının sağlanması için işverenlerle koordinasyonun sağlanması, sektörel yönlendirme yapılması, korumalı iş yeri projelerinin desteklenmesi.	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü
	Engelli merkezinin işlevselliğini sağlanması.	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü
	Görme Engelliler Sesli Kütüphanesinin etkinliğini artırılması.	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü
İşyerlerinde engelli erişimini kolaylaştıracak tedbirler alınmasının sağlanması ve bilgilendirici broşürlerin yapılması.	Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü	

Stratejik Hedef 5	Toplumsal cinsiyet eşitliğini sağlamak ve LGBTİ bireylerin Kadıköy'de eşit, özgür ve güvenceli yaşamaları için gerekli tüm koşulları oluşturmak.	
FAALİYETLER	LGBTİ bireylere yönelik ayrımcılık konusunda kamuya açık etkinlikler düzenleyerek farkındalık yaratılması.	Özel Kalem Müdürlüğü
	Belediye personeline her yıl toplumsal cinsiyet eşitliği, kadın, LGBTİ hakları ve ayrımcılık konusunda gerekli eğitimlerin verilmesi.	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü
	LGBTİ bireylere ve ailelerine psikolojik ve hukuki danışmanlık hizmetinin verilmesi.	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü
Stratejik Amaç 4	Kadınlar, çocuklar ve gençler ön planda olmak üzere halkın her kesimine kültürel-sosyal-ekonomik avantajlar sunacak çalışmalar yaparak, istihdamın desteklenmesine yönelik mesleki eğitimler vererek sosyal dengeyi sağlayacak çalışmalar yapmak ve toplumsal düzenin sürdürülebilirliğini sağlamak.	
Stratejik Hedef 1	Halkın her kesimine eğitim, kişisel gelişim ve hobi eğitimleri düzenlemek, mesleki eğitim alan kişileri istihdama yönlendirmek.	
FAALİYETLER	Üniversitelerle işbirliği yaparak yeni kayıt yapan öğrenciler için ilçede barınma ve sosyal yaşam ile ilgili gönüllülerle ilgili çalışmaların yapılması.	Kentsel Tasarım Müdürlüğü (Kent Konseyi)
	Meslek edindirme ile ilgili olarak ilgili kurum, kuruluş ve merkezlerle iş birliği yapılması, üretim atölyelerinin danışmanlık hizmetiyle desteklenmesi ve mahalle bazında çalışmalar yapılması.	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü
	Her yıl eğitim döneminde meslek edindirme, hobi ve kişisel gelişim kurslarının açılması.	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü
	Her yıl en az 1 defa kursiyerlerin üretimlerinin sergilenmesine yönelik etkinlikler düzenlenmesi.	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü
	Halkın her kesiminin başarısını artırmak amacıyla 2015-2019 yılları arasında en az 2 yeni merkez açılması.	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü
	Sivil Toplum Kuruluşları ve destek sağlayan bireylerle yılda en az 1 kez paylaşım toplantısı düzenlenmesi.	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü
	Mevcut kursların işlevselliğinin sağlanması.	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü
Stratejik Hedef 2	Çocukların sağlıklı ve güvenli gelişimleri için kültürel, sosyal, sağlık ve eğitim avantajları sağlamak .	
FAALİYETLER	Okul dönemindeki çocukların eğitimine katkı sağlamak amacıyla etüt merkezlerinin oluşturulması ve var olanların geliştirilmesi.	Özel Kalem Müdürlüğü
	Çocukların okul dışındaki zamanlarını etkin kullanabilmeleri için piknik, tiyatro, sinema, konser, spor müsabakaları, gezi vb. etkinliklere katılımın sağlanması.	Özel Kalem Müdürlüğü

	Okul öncesi gündüz bakım hizmeti verilmesi ve ihtiyaçlar doğrultusunda geliştirilmesinin sağlanması.	Sağlık İşleri Müdürlüğü
Stratejik Hedef 3	Kanunlar ve yönetmelikler çerçevesinde, ilçede nizam, intizamı ve esenliği temin etmek, vatandaş memnuniyetini ön planda tutarak hizmet kalitesini yükseltmek.	
FAALİYETLER	Dini ve milli bayramların coşku ve huzur içerisinde kutlanması için gerekli önlemlerin alınması.	Zabıta Müdürlüğü
	Yasal olmayan davranış ve faaliyetlerin önüne geçmek için kontrol ve denetimlerin yapılması.	Zabıta Müdürlüğü
	7/24 belediyeçilik anlayışı ile hizmetlerin vatandaşa zamanında ve kaliteli bir şekilde ulaştırılması.	Zabıta Müdürlüğü
	Gürültü, görüntü ve çevre kirliliği konusunda etkin denetim ve kontrol çalışmalarının yapılması.	Zabıta Müdürlüğü
Stratejik Amaç 5	Sporu Kadıköy'de yaşamın bir parçası haline getirerek, sağlıklı yaşamı destekleyecek çalışmalar yapmak.	
Stratejik Hedef 1	Spor faaliyetlerinin gelişmesini ve yaygınlaşmasını sağlayacak çalışmalar yapmak.	
FAALİYETLER	Spor haritasının oluşturulması.	Spor Müdürlüğü
	İlçede yer alan park, rekreasyon ve yeşil alanlarda fiziksel aktivite ve spor amaçlı alanların yaratılması.	Spor Müdürlüğü
	Spor merkezi sayısının artırılması.	Spor Müdürlüğü
	Ana spor kompleksinin kurulması.	Spor Müdürlüğü
	Yüzme havuzu yapılması .	Spor Müdürlüğü
	Amatör spor kulüpleri ile ulusal yarışmalarda derece alan, uluslararası yarışmalarda ülkemizi temsil eden sporcu ve yarışmacıların desteklenmesi.	Spor Müdürlüğü
	Yelken kulüpleri ile protokoller yapılarak öğrencilerin ders almasının sağlanması.	Spor Müdürlüğü
	Belediyemize ait spor tesislerinin ulusal standartlara getirilmesi.	Spor Müdürlüğü
	Özel kuruluşlarla ve kamu kurumlarıyla işbirliği yaparak çocuklara ve gençlere su sporlarının tanıtılması, eğitim verilmesi ve desteklenmesi.	Spor Müdürlüğü

	Geriatric egzersiz merkezinin kurulması.	Spor Müdürlüğü
	Spor faaliyetlerinin yürütülmesi.	Spor Müdürlüğü
Stratejik Hedef 2	Spor kültürünün oluşturulmasını sağlamak.	
FAALİYETLER	Belirli ölçüde güç ve beceri gerektiren yarışmalı ve eğlenceli etkinlikler düzenlenmesi.	Spor Müdürlüğü
	Yılın belirli gün ve haftalarında bazı cadde ve sokaklarda spor festivallerinin düzenlenmesi.	Spor Müdürlüğü
	Kulüpler ve Belediye arasında iletişimin sağlanması.	Spor Müdürlüğü
	Kadıköy Spor Paneli'nin yapılması.	Spor Müdürlüğü
	Ulusal ve uluslararası spor müsakabalarına gelenlere Kadıköy'ün tanıtımının yapılması.	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü
	Yaz spor okullarının oluşturulması.	Spor Müdürlüğü

STRATEJİK ALAN 3	KENTSEL GELİŞİM VE YAPILANMA	
Stratejik Amaç 6	"Yaşanabilir", "Sağlıklı", "Engelsiz" ve "Sürdürülebilir bir Kadıköy" ilkesi doğrultusunda bir kent yaratmak için alt yapı ve üst yapı sorunlarına kalıcı çözümler üretmek; tarihi-kültürel dokuyu koruyacak plan ve projeler yürüterek kent estetiğini tasarlamak.	
Stratejik Hedef 1	Kentsel Dönüşüm ve Kentsel Yenileme Alanlarında ve bunların dışında kalan yenilenecek binaların bulunduğu bölgelerde planlama çalışmaları ve kentsel tasarım projelerini yapmak, binalara yönelik risk tespit çalışmaları ve kontrollerini gerçekleştirmek, projelerin imar mevzuatına uygunluğunu sağlayarak yıkım ve yapı ruhsatlarını vermek ve binaların ruhsatlı projeler uygun yapılmasını sağlamak.	
FAALİYETLER	Sağlıklı bir imar uygulaması yapmak için yürürlükteki Uygulama İmar Planlarında revizyonların yapılması.	Plan Proje Müdürlüğü
	Başka kurumlardan gelen ulaşım planları göz önüne alınarak bölge planlarında ana ulaşım sistemine yönelik öneriler hazırlanması.	Plan Proje Müdürlüğü
	Eski yapı stoğunun olduğu bölgelerde daha sağlıklı altyapı ve üstyapı oluşturulması için parsel birleşmelerini özendirici, fonksiyon düzenlemelerini de içeren ada ve bölge bazında plan çalışmalarının yapılması.	Plan Proje Müdürlüğü
	Yürürlükte bulunan 1/5000 ve 1/1000 ölçekli imar planları ile yasa ve yönetmeliklere uygun olarak imar durumunu düzenlenmesi.	Plan Proje Müdürlüğü
	Düzenlenen imar durumlarına göre, gerektiğinde Encümen kararları alınarak imar parsellerinin oluşturulması, oluşan parselleri bilgisayar ortamında güncellenmesi.	Plan Proje Müdürlüğü
	İmar uygulaması sonucunda cadde, sokak isimlerini tamamlamak ve numarataj işlemlerini düzenli olarak güncellenmesi.	Plan Proje Müdürlüğü
	Her türlü yapı için inşaat istikamet rölevesi, kot-kesit belgesi, ağaç revizyonu verilmesi, kontur-gabari düzenlenmesi, imar yollarını projelendirilmesi, imar kanununun 15-16 ve gerektiğinde 18. maddelerine göre uygulama yapılması.	Plan Proje Müdürlüğü
	İmar mevzuatına ve TS9111 standardına uygun proje tasdikleri ve yapı ruhsatları verilmesi.	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü
	Müdürlük faaliyetlerimizin etkin bir şekilde yerine getirilmesi.	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü
	6306 sayılı yasa kapsamında mülkiyet sahipleri tarafından yıkımı gerçekleştirilmeyen binaların yıkımının sağlanması.	Yapı Kontrol Müdürlüğü
6306 sayılı yasa kapsamında riskli binaların ve mevcut binaların tespiti ve raporlanması ile yeni inşaatlarda taze beton laboratuvarı çalışmalarının yürütülmesi.	Yapı Kontrol Müdürlüğü	

	Beton zemin laboratuvarının TÜRKAK onaylı firma tarafından akredite edilmesi.	Yapı Kontrol Müdürlüğü
	Beton zemin laboratuvarının zemin grubunun aktif hale getirilerek zemin laboratuvar hizmetinin verilmesi.	Yapı Kontrol Müdürlüğü
	İlçemiz sınırları içerisinde mevcut ve yeni inşaatların kontrolünün sağlanması çalışmalarının yürütülmesi.	Yapı Kontrol Müdürlüğü
	Talebe göre yıkım ruhsatı iskele ruhsatı, temel üstü vizesi ve yapı kullanım izin belgesi basit onarım izin belgesi ve iş deneyim belgesi düzenlenmesi.	Yapı Kontrol Müdürlüğü
	Vatandaş talep ve şikayetlerinin değerlendirilmesi ve sonuçlandırılması.	Yapı Kontrol Müdürlüğü
	4708 Sayılı yasa kapsamında yapı denetim firmalarının işyeri teslim, seviye tespit, hakediş v.s. tüm taleplerinin değerlendirilmesi ve onaylanması.	Yapı Kontrol Müdürlüğü
	Kaçak ve Projesine aykırı yapılarla ilgili yasal işlemleri yapmak ve sonuçlandırılması.	Yapı Kontrol Müdürlüğü
	Müdürlük faaliyetlerimizin etkin bir şekilde yerine getirilmesi.	Yapı Kontrol Müdürlüğü
	Kadıköy dönüşüm ve yenileme sürecinin mekana ve yaşama olan olumsuz etkisinin azaltılmasına yönelik çalışma yapılması.	Kentsel Tasarım Müdürlüğü
Stratejik Hedef 2	Tarihi ve kültürel mirasın gelecek nesillere aktarılması için gerekli çalışmaları yapmak.	
FAALİYETLER	İbrahimağa Kentsel Sit Alanında Koruma amaçlı uygulama imar planının yapılması.	Plan Proje Müdürlüğü
	1/5000 ölçekli Rasimpaşa Koruma amaçlı Nazım imar planının İBB tarafından onaylanmasını takiben 1/1000 ölçekli koruma amaçlı uygulama imar planının yapılması.	Plan Proje Müdürlüğü
	İlgili Kurumlarla koordineli çalışarak tescilli eski eser uygulamaların denetlenmesi, basit onarımların izinlerinin verilmesi ve denetlenmesi, eski eser yapılarda raporlandırma ve mali inhidam durumundakilerde kurula görüş bildirilmesi.	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü
	Tarihi kent dokularının, kentsel, kültürel mirasın korunması için Tarihi Kentler Birliği'ne üye belediyeler arasında işbirliği ve deneyim alışverişinin sağlanması.	Etüd Proje Müdürlüğü
	Tarihi ve kültürel mirasın nesillere aktarılması için sit alanlarına ve tescilli yapılara ait projeler hazırlanması veya hazırlatılması.	Etüd Proje Müdürlüğü
	Kamu mülkiyetine ait olan eski eserlerin hizmet birimleri olarak rölöve, restitüsyon ve restorasyon projelerinin hazırlanması veya hazırlatılması.	Etüd Proje Müdürlüğü
	Kamu mülkiyetine ait olan eski eserlerin onaylı restorasyon projelerinin uygulanması ve basit onarımlarının yapılması veya yaptırılması.	Fen İşleri Müdürlüğü

Stratejik Hedef 3	Kadıköy'ün mekan ve yaşam kalitesini artırmaya yönelik katılımcı ve yenilikçi tasarım çalışmaları yapmak.	
FAALİYETLER	Kadıköy'ün araştırmacı, katılımcı ve tasarımcı yönünün güçlendirilmesi için işbirliği ve katılım ortamlarında program ve projeler geliştirilmesi.	Kentsel Tasarım Müdürlüğü
	Kamusal alan ve mekan yaratılması için yenilikçi tasarım çalışmalarının yapılması.	Kentsel Tasarım Müdürlüğü
	Sokak ve cadde kentsel tasarım projelerinin yapılması.	Kentsel Tasarım Müdürlüğü
	Kadıköy karakterini belirleyen özellikli ve öncelikli alanlar için Kentsel Yenileme çalışmalarının yapılması.	Kentsel Tasarım Müdürlüğü
	Çocuklarda mahalle kültürü ve aidiyet aidiyet bilincini geliştirilmesi amacıyla kent estetiği ve mekan tasarımı aktivitelerinin yapılması.	Kentsel Tasarım Müdürlüğü
	Gençleri tasarım, araştırma ve katılım konularında etkin kılınması.	Kentsel Tasarım Müdürlüğü
	Yaşlıların kenti daha aktif kullanımına yönelik tasarım çalışmalarının yapılması.	Kentsel Tasarım Müdürlüğü
	Kadın Dostu tasarımların yapılması.	Kentsel Tasarım Müdürlüğü
	Engelsiz Kadıköy için mekansal zorlukları ortadan kaldıracak tasarım ve uygulama kriterlerinin geliştirilmesi.	Kentsel Tasarım Müdürlüğü
	Kadıköy kent kültürü ve geçmişini arşivlemek amacıyla Kent Belleği'ne yönelik çalışma yapılması.	Kentsel Tasarım Müdürlüğü
	Ulusal ve uluslararası üniversiteler, sivil toplum örgütleri v.b.ile ilçe için yaşam kalitesini artırıcı ve global çerçevede işbirlikleri yapılması ve projelerin üretilmesi.	Etüd Proje Müdürlüğü
Stratejik Hedef 4	Kamusal açık alanların (parklar, meydanlar, otoparklar v.b.), kamusal kapalı kullanımların (kültür merkezleri, spor salonları v.b.) yaratılması için katılımcı, yenilikçi ve ekolojik çalışmalar yürütmek.	
FAALİYETLER	Caferağa Spor Salonu ve Barış Manço Kültür Merkezinin bulunduğu alanın Kadıköy halkına hizmet edecek büyük kapasiteli Kültür Merkezine dönüştürmek için plan çalışmalarının yapılması.	Plan Proje Müdürlüğü
	Hizmet birimlerinin etkin enerji ve kaynak kullanımı ve yeşil bina kriterleri gözetilerek projelendirilmesi (Mahalle evi, sağlık merkezleri, ana okulu, spor salonu, kültür merkezleri v.b. gibi)	Etüd Proje Müdürlüğü
	"Yeşil Bina Tasarım ve İnşaat Kriterleri" ve "Yeşil Yerleşme Kriterleri Kılavuzu" ve "Covenant of Mayors" belgelerinde belirtilen konuların önümüzdeki 5 yıl içinde tatbikata konması için somut adımlar atılması ve planlama yapılması.	Etüd Proje Müdürlüğü

	Hizmet birimlerimizden en az bir tanesine yeşil bina sertifikasyon belgesi alınması.	Etüd Proje Müdürlüğü
	Hizmet birimlerimizden en az bir tanesine yeşil bina ile ilgili projenin hazırlanarak sertifikasyon belgesi alınması.	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü
Stratejik Hedef 5	Kadıköy genelindeki mevcut yaya, bisiklet ve araç bağlantı yollarını bütüncül bir yaklaşımla ele alarak yeni akslar yaratılmasına yönelik çalışmalar yapmak.	
FAALİYETLER	İlçemizdeki ana yatay ulaşım sistemlerine entegre olacak dikey ulaşım bağlantıları için planlama çalışmalarını yürütülmesi.	Plan Proje Müdürlüğü
	Bisiklet yollarına yönelik projelerin hazırlanması.	Kentsel Tasarım Müdürlüğü
	Bisiklet yollarına yönelik hazırlanan projelerin uygulanması.	Fen İşleri Müdürlüğü
Stratejik Hedef 6	Kamusal ve özel alanlarda mevcut yeşil alanların korunması, artırılması, ekolojik çevre temaları gözetilerek çalışmalar yapmak.	
FAALİYETLER	2019 yılı sonuna kadar 3 park alanında doğal su kaynaklarının korunması ve şebeke suyu kullanım miktarının azaltılması için su verimliliği çalışmalarının yapılması.	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü
	Mevcutta yer alan ve tespit çalışmaları tamamlanan park ve yeşil alanlara yönelik aktif yeşil ve ekolojik kriterler doğrultusunda projelerin hazırlanması.	Etüd Proje Müdürlüğü
	Park alanı aydınlatmalarının, uygun olan noktalarda yenilenebilir enerji kaynaklarından faydalanılarak, diğer noktalarda ise verimli armatürler ile değiştirilmesi.	Park ve Bahçeler Müdürlüğü
	Özel mülkiyet bahçelerine yönelik uygun türde ve sayıda ağaç dikme zorunluluğu getirilmesi.	Park ve Bahçeler Müdürlüğü
Stratejik Hedef 7	Kentsel gelişimi sağlamak için ulusal ve uluslararası fonlardan kaynak sağlamak.	
FAALİYETLER	Ulusal ve uluslararası fonlara ait açık çağrılarının takibinin yapılması.	Etüd Proje Müdürlüğü
	Açılan çağrılara ait projeler geliştirilmesi ve süreçlerin yönetilmesi.	Etüd Proje Müdürlüğü

Stratejik Hedef 8	"2015-2019 Kadıköy Stratejik Plan"ı doğrultusunda Mekansal Stratejik Plan hazırlamak ve haritalandırmak.	
FAALİYETLER	Stratejik plan doğrultusunda belirlenen sorunların mekânsal haritalarının yapılması, ilgili mekansal verilerin toplanması, ilgili kamu kurum ve kuruluşlar, STK'lar, Üniversiteler, Kadıköy Kent Konseyi ve halktan gelen mekânsal taleplerin bu haritalara işlenmesi ve analizlerin yapılması.	Plan Proje Müdürlüğü
	Veri toplama, istek toplama ve analizler ışığında mekansal stratejik planın hazırlanması, plan ve programın oluşturulması.	Plan Proje Müdürlüğü
	Mekansal stratejik plan programı doğrultusunda farklı departmanlarca hazırlanacak olan projelerin geliştirilmesi, mekânsal stratejik plan ve programı ile uygunluğunun sağlanması.	Plan Proje Müdürlüğü
Stratejik Hedef 9	2015-2019 yılları arasında kent içi yolların tüm alt ve üst yapı çalışmalarının tamamlanması için yapılabilecek her türlü yağmur suyu ve üst yapı sorunlarının çözümlenerek ,periyodik bakım ve onarımlarla birlikte,yeni projelerde geliştirilerek uygulamalarını yapmak.	
FAALİYETLER	Yağmur suyu hattı olmayan sokaklarda yağmur suyu hattının tesis edilmesi.	Fen İşleri Müdürlüğü
	Mevcut yağmur suyu kanallarının baca ve ızgaraların temizliği bakım ve onarımının yapılması.	Fen İşleri Müdürlüğü
	İlçemizdeki cadde, sokak ve meydanlarda asfalt onarım ve yenileme yapılması.	Fen İşleri Müdürlüğü
	İmar planına göre kamuya terki yapılan ve kamulaştırılan alanlardan geçen imar yollarının açılması.	Fen İşleri Müdürlüğü
	Tehlike arz eden yollarda istinat duvarı,köprü,geçit vb. yapım ve onarımlarının yapılması.	Fen İşleri Müdürlüğü
	Yaya ve trafik güvenliği açısından yatay ve düşey işaretleme, çizgi, levhaların yenilenmesi, bakım ve onarımlarının yapılması.	Fen İşleri Müdürlüğü
	Tehlike arz eden yapıların güvenlik tedbirlerinin alınması.	Fen İşleri Müdürlüğü
	Cadde, sokak, meydan,spor alanları ve tesislerin bakım,onarım ve yenileme işlemleri yapılarak veya yaptırılarak kesintisiz,engelsiz güzergahlar oluşturulması.	Fen İşleri Müdürlüğü
Stratejik Hedef 10	Belediye sınırları içerisinde kalan her türlü kamu binası ve hizmet birimlerinin bakım, onarım ve yeniden yapılması işlerini yapmak.	
FAALİYETLER	İlçemiz sınırları dahilindeki kamu binaları, belediye hizmet binaları (mülkiyeti belediyemize ait olan veya hizmet amacıyla kiralanmış binalar) kamu eğitim kurumları, dini yapıların,sağlık tesisleri talepler doğrultusunda bakım onarım ve yeniden yapılandırma işlerinin yapılması.	Fen İşleri Müdürlüğü

Stratejik Hedef 11	Sağlıklı huzurlu bir kent için işyerlerinin dağılımı ile ilgili kent planları yapmak ve bu işyerlerini ruhsatlandırmak.	
FAALİYETLER	Büyükşehir ve ilçe belediyeleri ile işbirliği yaparak gayri sıhhi işyerlerinin belirli alanlarda toplanması için çalışmaların yapılması.	Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü
	İlçe dahilindeki sıhhi, gayri sıhhi ve umuma açık yerlerin; insan ve çevre sağlığı iş ve işçi güvenliği, genel güvenlik, imar kanunu, trafik, kat mülkiyeti, doğanın korunması ve diğer mevzuat doğrultusunda denetlenmesi ve ruhsatlandırılması.	Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü
	İç ve dış denetim ve uygulama birimleri arasındaki koordinasyonun sağlanması.	Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü
Stratejik Hedef 12	Belediye sınırları içerisinde kalan binaların proje dışında yapılan kaçak kısımlarının ve kaçak yapıların yıkımları yapmak.	
FAALİYETLER	Binaların proje dışında yapılan kaçak kısımlarının ve kaçak yapıların yıkılması ve işlerinin yapılması.	Fen İşleri Müdürlüğü

Stratejik Amaç 7	Afet ve acil durum süreçlerini etkin yöneterek olası zararları ve etkileri en aza indirmek.	
Stratejik Hedef 1	Afetlere karşı hazırlık sürecinde toplumun farklı yaş guruplarını kapsayan ve olası riskleri en aza indirmek için projeler geliştirmek.	
FAALİYETLER	Afete karşı hazırlıklı toplumun yaratılması ve risklerin en az indirilebilmesi için her yıl en az 20 eğitim gerçekleştirilmesi ve 1000 kişiye eğitim verilmesi.	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü
	Okul öncesi öğrencilerde afete karşı bilincin artırılması yönünde projeler geliştirilmesi.	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü
	2019 yılı sonuna kadar Deprem ve Yangın Bilinçlendirme Aracının projelendirilmesi.	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü
	Afet Bilinçlendirme ve Eğitim Parkı Projesinin geliştirilmesi.	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü
Stratejik Hedef 2	Kadıköy ilçesinde yapısal olmayan tehlikelerin azaltılması amacıyla projeler geliştirmek ve uygulamaya koymak.	
FAALİYETLER	Yapısal Olmayan Tehlikelerin Azaltılması Projesinin hayata geçirilmesi.	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü
Stratejik Hedef 3	Afetlere ilişkin yasal mevzuata uygun olarak hazırlanacak olan Kadıköy İlçesi Afet Acil Müdahale Planını işlevsel hale getirmek ve Acil Müdahale Ekibinin fiziki yapısını uluslararası standartlara uygun hale getirmek.	
FAALİYETLER	Afet Yerleşim Planının ve Afet Bilgi Bankasının güncellenerek halka ulaşılabilir hale getirilmesi.	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü
	Kadıköy İlçesi Afet Müdahale Planı kapsamında 2 (iki) yılda bir masabaşı tatbikat yapılması.	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü
	2019 yılı sonuna kadar Kadıköy Belediyesi Kentsel Arama Kurtarma Takımının ulusal ve uluslararası olaylarda hızlı ve etkin müdahale yapabilmesi adına INSARAG (Ulusal Arama Kurtarma Danışma Grubu) Harici Sınıflandırma kriterlerine uygun hale getirilmesi.	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü
	2019 yılı sonuna kadar en az 2 mahallede afetlere karşı katılımcı, bilgili ve bilinçli bir toplum yaratılması amacıyla mahallelerde yer alan gönüllü gruplarıyla afete yönelik bir örgütlenme çalışması yürütülmesi.	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü
Stratejik Hedef 4	Olası afet ve acil durumlarda her türlü müdahale ve iyileştirme süreçlerinin sağlıklı bir şekilde yürütülmesi yönünde çalışmalar yapmak.	
FAALİYETLER	Afet durumlarında yurt içi ve yurt dışı gerekli yardımların yapılması ve yardım organizasyonlarının koordine edilmesinin sağlanması.	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü
	Afet sonrası kriz yönetimi ile afetin olumsuz etkilerini azaltmak amacıyla gerekli müdahalelerin yapılmasının sağlanması.	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü
	Acil ve olağanüstü durumlar kapsamında ulusal ve uluslararası gerekli yardım ve desteklerin sağlanması.	Özel Kalem Müdürlüğü

STRATEJİK ALAN 4		ÇEVRE VE SAĞLIK YÖNETİMİ	
Stratejik Amaç 8	Her canlı için yaşanabilir bir Kadıköy ilkesi doğrultusunda her türlü çevresel kirlilikle mücadele ederek çevre standartlarını yükseltmek, enerji ve doğal kaynakları etkin kullanarak iklim değişikliği ile mücadele etmek, atık yönetim sistemi çerçevesinde gelişim sağlamak.		
Stratejik Hedef 1	Her türlü çevresel kirliliğin tespiti, kontrolü, analizi ve azaltılması için çalışmalar gerçekleştirmek.		
FAALİYETLER	Her türlü çevresel kirliliğin tespitinin, kontrolünün, analizinin ve azaltılmasının sağlanması.	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü	
	Gürültü kirliliğini azaltıcı yönde çalışmaların yapılması.	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü	
	Görüntü kirliliğinin azaltılması yönünde çalışmaların yapılması.	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü	
	Hava kalitesinin korunması için ısınmadan ve pişirmeden kaynaklı hava kirliliğinin azaltılması yönünde çalışmaların yapılması.	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü	
	İlçenin Elektromanyetik Kirliliğinin azaltılması yönünde çalışmaların yapılması.	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü	
	İlçemiz plajları ve su/atıksu kalitesinin tespitine yönelik çalışmalar gerçekleştirilmesi.	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü	
	İlçemizde çağımızın değişen koşullarına bağlı olarak oluşabilecek yeni kirlilik kaynakları (ışık kirliliği, atık ısı, radon v.b) ile ilgili çalışmaların yapılması.	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü	
	Stratejik Hedef 2	Mevzuatlar kapsamında sorumlu olduğumuz, ilçede oluşan atıkların kaynağında ayrı toplanmasını sağlamak, temizlik işlerini yürütmek ve sağlıklı bir atık yönetimi uygulaması için çalışmalar yapmak.	
FAALİYETLER	Geri dönüşümü ve Geri kazanımı mümkün olan atıkların toplama miktarını 2014 yılı baz alınarak 2019 yılı sonuna kadar %5 artırmak için çalışmaların yapılması.	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü	
	İlçemizin Entegre Atık Yönetim Plan'ını hazırlanması .	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü	
	İlçemizde çağımızın değişen koşullarına bağlı olarak oluşabilecek ve/veya yasal mevzuatların kurumumuzu zorunlu kılacağı atık yönetimi çalışmalarının yürütülmesi.	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü	
	Atık koordinasyon merkezine iletilen her türlü talebin (öneri, istek, şikayet vb.) kısa sürede çözüme kavuşturulması.	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü	

FAALİYETLER	Cam ambalaj atıklarının kaynağında ayrı toplanması için alanda yer tespitinin yapılarak 2019 yılı sonuna kadar ilçeye 60 adet cam kumbarasının yerleştirilmesi.	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü	
	Bitkisel atık yağların alıcı ortama verilmesinin önlenmesine yönelik sistemi geliştirici çalışmalar yapılması.	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü	
	Atık elektrikli elektronik eşyaların diğer atıklardan ayrı toplanmasına yönelik sistemi geliştirici çalışmalar yapılması.	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü	
	İlçe sınırları içerisindeki atıkların toplanması, taşınması, cadde, sokak ve açık semt pazar yerlerinin temizlenmesi, çöp konteynerlerinin yıkayıp dezenfekte edilmesi.	Temizlik İşleri Müdürlüğü	
	İlçe sınırları içerisinde temizlik ve atık toplama faaliyetlerinde kullanılacak malzemelerin temin edilmesi.	Temizlik İşleri Müdürlüğü	
FAALİYETLER	İlçe sınırları içerisinde temizlik ve atık toplama faaliyetlerinde kullanılan malzemelerin bakım ve onarım işlerinin yapılması.	Temizlik İşleri Müdürlüğü	
	Cadde ve sokaklarda bulunan atık konteynerlerinin pilot bölge seçilerek yeni bir sistemle toplama işleminin gerçekleştirilmesini sağlanması.	Temizlik İşleri Müdürlüğü	
Stratejik Hedef 3	Kentleşme ve iklim değişikliğinin olumsuz etkilerinin azaltılmasına yönelik projeler geliştirmek.		
FAALİYETLER	2019 yılı sonuna kadar Belediye Başkanlar Sözleşmesi kapsamında ilçenin sera gazı salımı hesaplama çalışmaları yapılması.	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü	
	Günlük su tüketimi yüksek olan en az 1 hizmet birimine gri su artım sisteminin kurulması.	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü	
	2019 yılı sonuna kadar Kadıköy İlçesi İklim Eylem Planı'nın hazırlanması.	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü	
	Enerji tüketim miktarı yüksek olan belediyemize ait açık ve kapalı alanlarda verimlilik artırıcı projeler hazırlanarak uygulanması.	Etüd Proje Müdürlüğü	
	2019 yılı sonuna kadar en az 2 hizmet biriminde enerji tasarrufu sağlayacak, solar panelli sistemlerin kullanılması ile hizmet birimlerinde yenilenebilir enerji kaynak kullanım miktarının artırılması.	Etüd Proje Müdürlüğü	
Stratejik Hedef 4	Sivil toplum örgütleri, üniversiteler ve kent ortakları işbirliği ile çevre, çevre kirliliği, atık yönetimi ve iklim değişikliği konularında toplumsal bilinçlendirme çalışmaları yapmak.		
FAALİYETLER	Her yıl 3.000 kişiye çevre, çevre kirliliği, atık yönetimi, iklim değişikliği ve ilişkili konularda bilgilendirme eğitimlerinin yapılması.	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü	

FAALİYETLER	Her yıl çevre haftasının o yılın temasına uygun etkinliklerle kutlanması.	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü
	Kompost Eğitim ve Uygulama Merkezi'nin oluşturularak, solucanla kompost projesinin sürdürülebilirliğinin sağlanması.	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü
	Evsel atık ve geri dönüştürülebilir atıkların kaynağında ayrıştırılmasına yönelik bilgilendirme toplantılarının düzenlenmesi.	Temizlik İşleri Müdürlüğü
Stratejik Hedef 5	İlçe dahilinde yeni vektör üreme kaynaklarının tespit edilmesi ve bunlarla birlikte daha önce tespit edilmiş olan üreme kaynaklarını rutin olarak ilaçlamak ve ayrıca bu kaynakların en az %30'unu rehabilite etmek.	
FAALİYETLER	Mevzuata uygun, yeterli alt yapıya ve olanaklara sahip bir birim oluşturulması.	Etüd Proje Müdürlüğü
	İlçe dahilinde bulunan vektör üreme kaynaklarını tespit edilmesi ve tespit edilmiş olan üreme kaynaklarının rutin olarak ilaçlanması.	Veteriner İşleri Müdürlüğü
	İç ve dış paydaşlarla koordinasyon sağlayarak ilçemiz sınırları dahilinde bulunan vektör üreme kaynaklarının ıslah edilmesi.	Veteriner İşleri Müdürlüğü
	İlçe dahilinde bulunan kamu kurum ve kuruluşları ile eğitim kurumlarının vektörlere karşı ilaçlanması ve dezenfeksiyonunun yapılması.	Veteriner İşleri Müdürlüğü
Stratejik Hedef 6	Yeşil alanların nitelik ve nicelik bakımından geliştirmek.	
FAALİYETLER	Mevcut park alanlarının daha etkin kullanımını sağlamak amacıyla düzenli bakım çalışmalarının yürütülmesi.	Park ve Bahçeler Müdürlüğü
	Bitki dokusunun sağlıklı gelişimini sürdürebilmesi için bakım çalışmalarının yapılması.	Park ve Bahçeler Müdürlüğü
	Proje çalışmaları doğrultusunda yeşil alan düzenlemesi yapılması, kullanımda olan alanların park ve yeşil alanlardan ihtiyacı olanların yenilenmesi.	Park ve Bahçeler Müdürlüğü
	İhtiyaçlar doğrultusunda kentsel donatı elemanları ile park ve yeşil alanların kimliğine katkıda bulunulması.	Park ve Bahçeler Müdürlüğü
	Bitkisel peyzaj çalışmaları ile park ve yeşil alanların görsel etkisinin artırılması.	Park ve Bahçeler Müdürlüğü
	İmar planlarında park alanı olarak ayrılmış ve henüz düzenleme yapılmamış alanlarda proje çalışmaları yapılması.	Etüd Proje Müdürlüğü

Stratejik Amaç 9	Tüm canlıların sağlıklı yaşam hakkını destekleyecek çalışmalar yapmak ve DSÖ (Dünya Sağlık Örgütü) sağlıklı kentler kriterlerine uygun projeler üreterek hizmete sunmak, toplumda bilinci ve duyarlılığı artırarak yaşam kalitesini yükseltmek.	
Stratejik Hedef 1	İlçe dahilinde gıda üretimi ve satışı yapılan işyerlerini mevzuatlar kapasımında teknik ve hijyenik açıdan denetlemek ve bu denetimleri her yıl %5 oranında artırmak.	
FAALİYETLER	İlçe dahilinde gıda üretimi ve satışı yapan işyerlerinin mevzuat kapsamında rutin olarak ve gelen bildirim veya şikayetlere istinaden denetlenmesi.	Veteriner İşleri Müdürlüğü
	Halk sağlığı açısından risk oluşturan işyerleri hakkında gerekli cezai işlemlerin uygulanması.	Veteriner İşleri Müdürlüğü
Stratejik Hedef 2	İki adet yeni "Hayvan Sağlık (rehabilitasyon üniteleri) Merkezi" kurarak ilçemiz dahilindeki sahipsiz sokak hayvanlarının rehabilitasyonu çalışmalarını hızlandırmak, acil durumlara daha hızlı müdahale etmek ve gün içinde hizmet verilen süreyi uzatarak hizmet alanların sayısını artırmak; ilçe dahilinde sahipli hayvanlara çip takılarak önceki yıllara göre %30 kayıt oranını artırmak.	
FAALİYETLER	Hayvan Sağlık (rehabilitasyon üniteleri) merkezinin yapılacağı alana 1/5000 ölçekli nazım imar planı ve 1/1000 ölçekli uygulama imar planı hazırlayarak İBB'ye sunulması.	Plan Proje Müdürlüğü
	2 adet yeni hayvan sağlık (rehabilitasyon üniteleri) merkezinin kurulması.	Veteriner İşleri Müdürlüğü
	Sahipsiz sokak hayvanlarının mesai saatleri dışında da acil müdahalelerinin ve rehabilitasyonunun sağlanması.	Veteriner İşleri Müdürlüğü
	İlçemizde bulunan sahipli hayvanların kayıt işlemlerinin gerçekleştirilmesi.	Veteriner İşleri Müdürlüğü
Stratejik Hedef 3	İlçe dahilinde yaşayan sahipsiz sokak hayvanlarının mama ve su ihtiyaçlarını karşılayabileceği her mahallede en az 4'er adet, kentsel dokuya uygun, sürdürülebilir ve kullanışlı odaklar belirleyerek hayvan refahını yükseltmek.	
FAALİYETLER	Sokak hayvanlarının mama ve su ihtiyaçlarını karşılayabilmek amacıyla uygun alanlarda beslenme odakları oluşturulması.	Veteriner İşleri Müdürlüğü
	Beslenme odaklarının temizlik ve bakımının yapılarak sürdürülebilirliğinin sağlanması.	Veteriner İşleri Müdürlüğü

Stratejik Hedef 4	Avrupa standartlarına uygun , en az 10.000 m² alana kurulu, 800 hayvan kapasiteli, bünyesinde hayvan hastanesi bulunan sahihsiz hayvan rehabilitasyon merkezi kurmak.	
FAALİYETLER	Sahipsiz sokak hayvanlarının muayene ,tedavi, operasyon ve rehabilitasyonunun sağlanması.	Veteriner İşleri Müdürlüğü
	Sahipsiz sokak hayvanlarının sahiplendirilmesine yönelik faaliyetler düzenlenmesi.	Veteriner İşleri Müdürlüğü
	Sürekli bakıma ihtiyaç duyan hasta, sakat ve yaşlı sokak hayvanlarının bakım ve barınmasının sağlanması.	Veteriner İşleri Müdürlüğü
	Hayvan barınağı proje çalışması doğrultusunda uygulama yapılması.	Fen İşleri Müdürlüğü
Stratejik Hedef 5	5199 sayılı Hayvanları Koruma Kanunu kapsamında hayvan haklarının korunmasına yönelik denetimler yapmak ve bu denetimleri her yıl %5 oranında artırmak.	
FAALİYETLER	Canlı hayvan satışı yapan yerlerin dış paydaşlara birlikte denetiminin sağlanması.	Veteriner İşleri Müdürlüğü
	Sahipli ve sahihsiz hayvan haklarının ihlaline yönelik gelen bildirim ve şikayetleri mevzuatlar dahilinde değerlendirilmesi.	Veteriner İşleri Müdürlüğü
	Kurban satış ve kesimi yapılan yerlerin iç ve dış paydaşlara birlikte denetiminin sağlanması.	Veteriner İşleri Müdürlüğü
Stratejik Hedef 6	Zoonoz hastalıklar, hijyen, hayvan refahı, çevre ve halk sağlığı konularında halkı ve dış paydaşları bilgilendirici ve eğitici dökümanlar hazırlamak, eğitimler ve etkinlikler düzenlemek.	
FAALİYETLER	İlçe dahilinde sokak hayvanlarının sahiplendirilmesi ile hayvan refahını ve hayvan sevgisini artırmaya yönelik etkinliklerin düzenlenmesi.	Veteriner İşleri Müdürlüğü
	Zoonoz hastalıklar, hijyen, hayvan refahı, çevre ve halk sağlığı konularında broşür, pankart, ilan, tabela, sosyal ve görsel medya aracılığı ile halkı eğitici ve bilgilendirici faaliyetlerde bulunulması.	Veteriner İşleri Müdürlüğü
	5199 sayılı Hayvanları Koruma Kanunu gereğince yerel hayvan koruma görevlisi olmak isteyenlere yönelik eğitim seminerlerinin düzenlenmesi.	Veteriner İşleri Müdürlüğü

Stratejik Hedef 7	Toplum ve insan sağlığı açısından sorunların oluşmasını engellemek (koruyucu hekimlik), var olanı saptamak ve gidermek, yapılan hizmetlerin vatandaşa duyurulmasını sağlamak, yaş ortalaması yüksek ve engelli vatandaşlara yerinde sağlık hizmeti vermek, DSÖ Sağlıklı Kentler Birliği kriterlerine uygun projeler üretmek, eğitimler yaparak sağlık bilinç düzeyi yüksek toplum yaratmak.	
FAALİYETLER	Birimlerimizde sağlık hizmetlerinin yürütülmesi.	Sağlık İşleri Müdürlüğü
	Faaliyette olan merkezlerin işlevselliğinin ve hizmetlere erişimin artırılmasının sağlanması.	Sağlık İşleri Müdürlüğü
	Sağlık bilinç düzeyi yüksek toplum yaratmak için eğitimler düzenlenmesi ve eğitim bilgilendirme materyalleri hazırlanması.	Sağlık İşleri Müdürlüğü
	Yerinde sağlık hizmetlerinin ihtiyaçlar doğrultusunda geliştirilmesi.	Sağlık İşleri Müdürlüğü
	Ambulans hizmetlerinin ihtiyaçlar doğrultusunda geliştirilmesi.	Sağlık İşleri Müdürlüğü
	Her yıl bir defa ulusal, bir defa uluslararası olmak üzere DSÖ-Sağlıklı Kentler Birliği toplantılarına katılması.	Sağlık İşleri Müdürlüğü
	DSÖ Sağlıklı Kentler Birliği kriterlerine uygun projeler üretilmesi, uygulanması.	Sağlık İşleri Müdürlüğü

STRATEJİK ALAN 5	KÜLTÜREL VE SANATSAL GELİŞİM	
Stratejik Amaç 10	Kadıköy'ün doğal, tarihi, kültürel, sanatsal ve turistik değerlerinin tespiti yapılarak tanıtılması ve paylaşılmasını sağlayarak Kadıköy'ü kültür, turizm ve sanat kenti yapmak.	
Stratejik Hedef 1	Kadıköy kültür ve tarih envanteri hazırlamak ve tanıtımını yapmak.	
FAALİYETLER	Kadıköy'de bulunan tarihi eserlerin envanterinin güncellenmesi ve dijital ortama aktarılması	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü
	Tarihi ve turistik değer taşıyan alanlara yönelik harita çalışmalarının yapılması.	Etüd Proje Müdürlüğü
	İlçede yer alan tüm heykeller ve yeni konulacak heykeller ile ilgili çalışmalar yapılması.	Etüd Proje Müdürlüğü
	Kadıköy kültür varlık envanterinin oluşturulması.	Kültür Sosyal İşler Müdürlüğü
	Kadıköy'de bulunan tarihi ve kültürel eserler envanterinin tüm Kadıköylülerle paylaşılması.	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü
Stratejik Hedef 2	Kadıköy'e dair fotoğraf, video ve belgelerin dijital ortama aktarılarak "Online Kadıköy Müzesi" kurmak.	
FAALİYETLER	Kadıköy'e dair belgelerin toplanması.	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü
	Sözlü ,yazılı ve görsel tarih çalışması yapılması.	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü
Stratejik Hedef 3	Kültürel ve sanatsal mekanların niteliklerini geliştirmek ve sayısını artırmak.	
FAALİYETLER	Var olan kültür merkezlerinin niteliklerinin geliştirilerek, erişilebilirliklerinin artırılması.	Kültür Sosyal İşler Müdürlüğü
	Kültür ve sanat faaliyetlerinin yürütülmesi.	Kültür Sosyal İşler Müdürlüğü
Stratejik Hedef 4	Kentin ve kentlinin düşünsel sanatsal ve kültürel gelişimine katkı sağlayacak eğitim, üretim ve araştırma temelli faaliyetlerin tümünü kapsayan Kadıköy Akademi'nin kurulması ile çalışmaların yürütmek.	
FAALİYETLER	Kadıköy Akademiye mekan oluşturulması için proje çalışmalarının yürütülmesi.	Etüd Proje Müdürlüğü
	Kadıköy Akademi'ye proje çalışması doğrultusunda uygulama yapılması.	Fen İşleri Müdürlüğü

	Eğitim, üretim ve araştırma temelli faaliyetlerin ve atölye çalışmalarının yürütülmesi.	Kültür Sosyal İşler Müdürlüğü
Stratejik Hedef 5	Kentin tarihi, kültürel ve yaşamsal belleğinin kentin kimliğini ifade edecek biçimde bir araya getirmek ve gelecek kuşaklara taşınmasını amaçlayan Kent Belleği Merkezi kurmak.	
FAALİYETLER	Kent Belleği Merkezine mekan oluşturulması için proje çalışmalarının yürütülmesi.	Etüd Proje Müdürlüğü
	Kent Belleği Merkezi proje çalışması doğrultusunda uygulama yapılması.	Fen İşleri Müdürlüğü
	Kent Belleği Merkezi faaliyetlerinin yürütülmesi.	Kültür Sosyal İşler Müdürlüğü
Stratejik Hedef 6	Kültür sanat faaliyetlerinin niteliğinin artırılması yanısıra ilgili faaliyetleri ilçenin bütününe nüfuz edecek biçimde yaygınlaştırmak.	
FAALİYETLER	Ulusal bayramlar, anma törenleri, özel gün ve haftalar vb. günlerde ücretsiz konser düzenlenmesi.	Özel Kalem Müdürlüğü
	Mahalle ve parklarda ücretsiz açık hava sinema ve tiyatro gösterimleri düzenlenmesi.	Kültür Sosyal İşler Müdürlüğü
	Sivil toplum kuruluşları, ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği içerisinde kültürel etkinlikler düzenlenmesi.	Kültür Sosyal İşler Müdürlüğü
	Ulusal veya uluslar arası kültür ve sanat festivalleri düzenlenmesi.	Kültür Sosyal İşler Müdürlüğü
	Ulusal ve uluslar arası sanat yönetimi yapan kurum/kuruluş, STK'lar, Vakıflar, Dernekler vb. ile işbirliği ve ortak faaliyet hedefli protokoller yapılması.	Kültür Sosyal İşler Müdürlüğü
	Kültür ve sanat merkezlerinde ücretsiz tiyatro, sinema gösterimleri ve konserler düzenlenmesi.	Kültür Sosyal İşler Müdürlüğü
	Kadıköylülerin kültür ve sanata ilgisini artırmak için görsel mecraları kullanmak, basılı materyaller hazırlanması. (Broşür, billboard, pankart, raket , video vb)	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü
	İlçedeki kültürel ve sanatsal etkinliklerin yer aldığı periyodik kitapçık hazırlanması.	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü
Stratejik Hedef 7	Kadıköy'deki kültür ve sanat birikimini açığa çıkartmak, geliştirmek ve sürekliliğini sağlamak.	
	Kentteki sanatçı ve aydınlarla bağlar kurarak sanatsal ve kültürel etkinlikler düzenlenmesi.	Kültür Sosyal İşler Müdürlüğü

FAALİYETLER	İlçede faaliyet gösteren kamusal yarar içeren kültür-sanat kurumlarının desteklenmesi.	Kültür Sosyal İşler Müdürlüğü
	Genç ve amatör sanatçılarla söyleşi, konser ve etkinlikler düzenlenerek destek verilmesi.	Kültür Sosyal İşler Müdürlüğü
	Sanatın sokaklarda yapılmasını sağlamak için sokak sanatçılarının desteklenmesi ve her yıl Kadıköy'ün çeşitli mekanlarında "sokak sanatı" festivali yapılması.	Kültür Sosyal İşler Müdürlüğü
	Nitelikli sanat eğitimin verileceği atölye ve kurslar düzenlenmesi.	Kültür Sosyal İşler Müdürlüğü
	Güncel konularla ilgili panel, açık oturum, zirve, forum gibi etkinlikler düzenlenmesi.	Kültür Sosyal İşler Müdürlüğü
	Sanatın mevcut ve yeni yapılacak yapılarda uygulanmasının sağlanması ve festivaller yapılması.	Etüd Proje Müdürlüğü
	Kadıköy kent kimliğiyle bütünleşmiş sanatçıların tanıtılması, sanatsal ve yaşamsal birikimlerinin değerlendirilmesi, anma, yarışma ve benzeri etkinliklerle kültürel hafızada yer almalarının sağlanması.	Kültür Sosyal İşler Müdürlüğü
Stratejik Hedef 8	Kadıköy' deki turizm potansiyelini ortaya çıkarıcı etkin tanıtım çalışmaları yapmak.	
FAALİYETLER	Kadıköy'ün turizm alanlarının tanıtımına ilişkin çalışmalar yapılması.	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü
	Kent merkezinde turistlere yönelik tanıtım/bilgilendirme biriminin kurulması.	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü
	Kadıköy kimliğini yansıtan objelerinin sunulması ve tanıtılması.	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü
	Kadıköy ruhunu ve kimliğini yansıtan ürün ve kent mobilya tasarımlarının yapılması.	Kentsel Tasarım Müdürlüğü
Stratejik Hedef 9	Kadıköy'e ait kültürel ve tarihi değerlerin sahiplenilmesini ve kentlilik bilincinin gelişmesini sağlamak.	
FAALİYETLER	Eski eser yapıların korunması,projelendirilmesi ve bakım onarımı hususlarında ilgililerinin uyarılması ve yönlendirilmesi.	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü
	Kadıköylülerin kültürel-tarihsel mirasa yönelik duyarlılığın çeşitli etkinliklerle artırılması.	Kültür Sosyal İşler Müdürlüğü

Stratejik Hedef 10	Çocukların sanatsal ve kültürel öğrenimlerine yönelik eğitim programları ve etkinlikler düzenlemek.	
FAALİYETLER	Çocuk Sanat Merkezi'nde ilköğretim öğrencilerine yönelik çeşitli branşlarda müzik, resim, dans vb. eğitim verilmesi.	Özel Kalem Müdürlüğü
	Çocuklar için her yaz sanat atölyeleri kurulması.	Özel Kalem Müdürlüğü
	Çocuklara sanatı sevdirmek için ulusal-uluslar arası film, tiyatro vb. festivaller düzenlenmesi.	Kültür Sosyal İşler Müdürlüğü



EK.1. KADIKÖY BELEDİYESİ DIŞ PAYDAŞ ANKET FORMU

Sayın Paydaşımız;

Kadıköy Belediyesi tarafından hazırlanmakta olan 2015-2019 dönemi Stratejik Planı hazırlık çalışmaları başlamıştır. Çalışmalar kapsamında kurumumuzun mevcut durumunu daha iyi analiz edebilmemiz için değerli görüş, beklenti ve önerilerinizi bizimle paylaştığınız için teşekkür ederiz.

Strateji Geliştirme Birimi

Kurumun/Kuruluşun Adı	
Birimi ve Unvanı	
Adı Soyadı (İsteğe Bağlı)	
E-posta (İsteğe Bağlı)	

1. Kadıköy Belediyesi'nin yaptığı hizmetler ile ilgili bilgi düzeyiniz nedir?

- Üst düzeyde
 Orta düzeyde
 Alt düzeyde
 Bilgim yok

2. Bu bilgiyi hangi yolla edindiniz? (Birden fazla seçenek işaretlenebilir)

- Kurumsal ortaklık ve ilişkiler
 Hizmet alırken
 Kurumda çalışan kişiler kanalıyla
 Medya kanalıyla
 Belediye web sitesi
 Diğer

3. Kurumunuz / kuruluşunuz ile Kadıköy Belediyesi arasında hizmet ve/veya yetki çatışması olduğunu düşünüyor musunuz?

- Evet
 Hayır
 Fikrim yok

Cevabınız evet ise, hangi hizmet ve/veya yetkilerin çatıştığını belirtiniz:

4. Kadıköy Belediyesinde; muhatap olduğunuz işlemlerin uygulanmasında herhangi bir sorunla karşılaştınız mı?

- Evet
 Hayır
 Belediye ile taraf olduğumuz işlemimiz bulunmamaktadır.

Cevabınız evet ise lütfen sorunları belirtiniz :

5. Kurumunuzun yürüttüğü hizmetlerin kalitesinin artırılmasında Kadıköy Belediyesinin yapabileceği katkılar konusunda düşüncelerinizi belirtiniz:

.....

6. Kadıköy Belediyesi hangi hizmetlere öncelik vermelidir?

(1:En önemli, 8:En önemsiz olmak üzere 1'den 8'e kadar öncelik sırası veriniz)

() Kültür ve Sanat Hizmetleri

() Turizm ve Tarihsel Dokunun Korunmasına Yönelik Hizmetler

() Afet Yönetimi Hizmetleri

() Kentsel Altyapı ve Üstyapı Hizmetleri

() Çevre ve Çevre Sağlığı Hizmetleri

() Sağlık Hizmetleri

() Çocuk ve Gençlere Yönelik Hizmetler

() Engellilere Yönelik Hizmetler

7. Aşağıdaki hizmet alanları ile ilgili Kadıköy Belediyesinden beklentileriniz varsa yazınız.

Kültür ve Sanat Hizmetleri

.....

Turizm ve Tarihsel Dokunun Korunmasına Yönelik Hizmetler

.....

Afet Yönetimi Hizmetleri

.....

Kentsel Altyapı ve Üstyapı Hizmetleri

.....

Çevre ve Çevre Sağlığı Hizmetleri

.....

Sağlık Hizmetleri

.....

Çocuk ve Gençlere Yönelik Hizmetler

.....

Engellilere Yönelik Hizmetler

.....

8. Kadıköy Belediyesinin çalışmalarını olumlu ve olumsuz etkileyebilecek dış faktörler nelerdir?

.....

.....

9. Kadıköy Belediyesinin genel olarak başarılı bulduğunuz yönleri nelerdir?

.....

.....

10. Kadıköy Belediyesinin genel olarak iyileştirilmesi gereken yönleri nelerdir?

.....

.....

11. Diğer görüş ve önerileriniz:

.....

.....

.....

Anketimize zaman ayırdığınız için teşekkür eder; çalışmalarınızda başarılar dileriz.

EK. 2

AYKURT NUHOĞLU	BELEDİYE BAŞKANI
UYGUR ÇAKMAK	BAŞKAN YARDIMCISI
ÜLKÜ KOÇAR	BAŞKAN YARDIMCISI
MUSTAFA ÇETİNKAYA	BAŞKAN YARDIMCISI
MUSTAFA GÜNALP	BAŞKAN YARDIMCISI
EBRU PEŞTERELİ	BAŞKAN YARDIMCISI
MEHMET ŞENGÜN	BAŞKAN YARDIMCISI
BAŞAR NECİPOĞLU	BELEDİYE MECLİS ÜYESİ
BAHAR YALÇIN	BELEDİYE MECLİS ÜYESİ
STRATEJİK PLANLAMA EKİBİ	
SERPİL KÜÇÜKKESKİN ÇAĞLAR	MALİ HİZMETLER MÜDÜRLÜĞÜ
MUHAMMET VEDAT ŞAHİN	MALİ HİZMETLER MÜDÜRLÜĞÜ (STRATEJİ GELİŞTİRME BİRİMİ)
ESMA CÖNE	MALİ HİZMETLER MÜDÜRLÜĞÜ (STRATEJİ GELİŞTİRME BİRİMİ)
SERKAN TEKİN	MALİ HİZMETLER MÜDÜRLÜĞÜ (STRATEJİ GELİŞTİRME BİRİMİ)
GÜLSÜM AKCA	MALİ HİZMETLER MÜDÜRLÜĞÜ (STRATEJİ GELİŞTİRME BİRİMİ)
MAHMUT DAL	MALİ HİZMETLER MÜDÜRLÜĞÜ (STRATEJİ GELİŞTİRME BİRİMİ)
ONUR TEMURLenk	ÖZEL KALEM MÜDÜRLÜĞÜ
LEYLA ALP	BASIN YAYIN VE HALKLA İLİŞKİLER MÜDÜRLÜĞÜ
Y.GÜNEŞ YÜCEL	BASIN YAYIN VE HALKLA İLİŞKİLER MÜDÜRLÜĞÜ
EVREN BARIŞ YAVUZ	BASIN YAYIN VE HALKLA İLİŞKİLER MÜDÜRLÜĞÜ
ASLI ÖZGÜR	BASIN YAYIN VE HALKLA İLİŞKİLER MÜDÜRLÜĞÜ
LEYLA ULUKAYA	ETÜD PROJE MÜDÜRLÜĞÜ
ŞULE SAYDAM	ETÜD PROJE MÜDÜRLÜĞÜ
NİLGÜN CANPOLAT	PLAN VE PROJE MÜDÜRLÜĞÜ
FERAY ÜNAL	PLAN VE PROJE MÜDÜRLÜĞÜ
MUKADDER ÇETİZ	KENTSEL TASARIM MÜDÜRLÜĞÜ
İKBAL POLAT	KENTSEL TASARIM MÜDÜRLÜĞÜ

H.TÜLİN ERGÜNER	SOSYAL YARDIM İŞLER MÜDÜRLÜĞÜ
LEYLA METİN İLHAN	SOSYAL YARDIM İŞLER MÜDÜRLÜĞÜ
PINAR ÇAKMAK	BİLGİ İŞLEM MÜDÜRLÜĞÜ
FERDİ SEYMEN	İMAR VE ŞEHİRCİLİK MÜDÜRLÜĞÜ
OYA RAMOĞLU	FEN İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ
İ.ZEYNEP SÜZME	SAĞLIK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ
AYŞEN NARİNÇ SALMAN	SAĞLIK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ
A.ŞULE SÜMER	ÇEVRE KORUMA VE KONTROL MÜDÜRLÜĞÜ
ALİ TULUMEN	ÇEVRE KORUMA VE KONTROL MÜDÜRLÜĞÜ
CANSU TEKİN	ÇEVRE KORUMA VE KONTROL MÜDÜRLÜĞÜ
BURAK BÜYÜKYÜRÜR	EMLAK VE İSTİMLAK MÜDÜRLÜĞÜ
NURHAN ARSLAN	İNSAN KAYNAKLARI MÜDÜRLÜĞÜ
ARİF GÜZEL	İNSAN KAYNAKLARI MÜDÜRLÜĞÜ
EROL YILMAZ	PARK VE BAHÇELER MÜDÜRLÜĞÜ
ESRA KÖYMEN	PARK VE BAHÇELER MÜDÜRLÜĞÜ
AYTAÇ S.KAVAL	VETERİNER İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ
ENES UYUR	VETERİNER İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ
GÜNGÖR ÖZTÜRK	RUHSAT VE DENETİM MÜDÜRLÜĞÜ
GÜLEN YİĞİTTÜRK	RUHSAT VE DENETİM MÜDÜRLÜĞÜ
BÜLENT ÖZAY	TEMİZLİK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ
GALİP BENGÜ	TEMİZLİK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ
KENAN UĞURELLİ	YAPI KONTROL MÜDÜRLÜĞÜ
SİMGE ARSLAN	YAPI KONTROL MÜDÜRLÜĞÜ
ÖZGÜR KILIÇ	YAZI İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ
OSMAN ALAGÖZ	ZABITA MÜDÜRLÜĞÜ
SERAP AVCI	DESTEK HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ
CİHAT AK	DESTEK HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ
OĞUZ ŞAHİN	DESTEK HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ
ELVAN YENİGÜN	HUKUK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ
ORGANİZASYON BÜRO	ÖZEL KALEM MÜDÜRLÜĞÜ
MERT YAMAN	FEN İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ
DOÇ.DR. OĞUZ BABÜROĞLU	ARAMA DANIŞMANLIK
ARAMA DANIŞMANLIK	DANIŞMAN FİRMA

Stratejik planlama çalışmaları sürecinde değerli zamanlarını ayırarak arama konferanslarına katılan Kadıköylülere ve tüm katılımcılara katkılarından dolayı teşekkür ederiz.

Ek. 3 : Stratejik Plan Çalışmaları

Stratejik planlama çalışmalarını katılımcılık ilkesi doğrultusunda yürüten Kadıköy Belediyesi, halkımızın tüm kesimlerinin beklenti ve önerilerini tespit etmeye yönelik olarak yürütmüş olduğu arama konferanslarına ait fotoğraflar aşağıda yer almaktadır.



Fotoğraf 12: Stratejik Plan Gençlik Çalıştayı 6 Temmuz 2014



Fotoğraf 13: Stratejik Plan Gençlik Çalıştayı



Fotoğraf 14: Stratejik Plan Gençlik Çalıştayı



Fotoğraf 15: Geniş Katımlı Stratejik Plan Geliştirme 12-13 Temmuz 2014



Fotoğraf 16: Geniş Katımlı Stratejik Plan Geliştirme 12-13 Temmuz 2014



Fotoğraf 17: Geniş Katımlı Stratejik Plan Geliştirme 12-13 Temmuz 2014



Fotoğraf 20: Spor Klinik Toplantısı 21 Ağustos 2014



Fotoğraf 18: Kentsel Yenileme ve Planlama Klinik Toplantısı 21 Temmuz 2014



Fotoğraf 19: Kültür ve Sanat Gelecek Tasarımı Klinik Toplantısı 12 Ağustos 2014



Fotoğraf 21: Karar Konferansı 23 Ağustos 2014



Fotoğraf 22: Karar Konferansı 23 Ağustos 2014



Fotoğraf 23: Karar Konferansı 23 Ağustos 2014

Dış paydaşlarımızla yapılan çalıştayların yanında, eş zamanlı olarak kurum içi çalıştaylarımız da devam ettirilmiştir. Kurum içi çalıştaylara ait fotoğraflar aşağıda yer almaktadır.



Fotoğraf 24: Kurum İçi Grup Çalışması



Fotoğraf 25: Kurum İçi Grup Çalışması



Fotoğraf 26: Kurum İçi Grup Çalışması

3.2.3. İzleme ve Değerlendirme

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, kamu idarelerinde kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanımının sağlanması amacıyla kamu idarelerinin orta ve uzun vadeli amaçlarını, temel ilke ve politikalarını, hedef ve önceliklerini, performans ölçütlerini, bunlara ulaşmak için izlenecek yöntemler ile kaynak dağılımlarını içeren stratejik plan hazırlanmasını öngörmüştür. Stratejik planların en önemli özelliği, kamu idarelerinin hizmetlerini istenilen düzeyde ve kalitede sunulabilmesi için bütçeleri ile program ve proje bazında kaynak tahsislerini ve performans programlarını stratejik planlarına dayandırmak zorunda olmalarıdır.

Bu bağlamda izleme ve değerlendirme olarak adlandırılan çalışmalar, idarelerin stratejik plan uygulamasının sistematik olarak takip edilmesi, raporlanması; bununla birlikte uygulama sonuçlarının amaç ve hedeflere kıyasla ölçülmesi ve söz konusu amaç ve hedeflerin tutarlılık ve uygunluğunun analiz edilmesi fonksiyonunu yerine getirerek etkililik ve verimlilik konusunda bilgi sağlamaktadır.

İdarelerin stratejik planlarının izleme ve değerlendirmesi, stratejik plan doğrultusunda yürütülmesi gereken faaliyetleri, faaliyet bazında sorumlu birimleri, kaynak ihtiyacını, performans hedeflerini ve hedefleri ölçmeye yarayan göstergeleri içeren yıllık performans programları, bütçe ve faaliyet raporları vasıtasıyla gerçekleştirilir. Beş yılı kapsayan yol haritası mahiyetinde hazırlanan stratejik planın başarısı, idarenin yıllık performansının izlenmesi ve değerlendirilmesi ölçülmüş olup idareye ve idarenin sorumlu olduğu tüm paydaşlara bilgi sağlamaktadır. Bu bilgiler stratejik amaç ve hedeflerin gerçekleşme durumlarını, performans sapmalarını ve nedenlerini, stratejik planın bütün olarak uygulanma başarısını ortaya koymaktadır.

İzleme, Strateji Geliştirme Biriminin rutin aralıklarla objektif raporlar hazırlaması ile yönetime yardımcı olan sistemli bir faaliyettir. İlerleme sağlanan alanların yanında, ilerleme sağlanamayan konular da rapor edilmelidir. Bunun için performans programlarında yer alan göstergeler ile ilgili veriler düzenli olarak toplanmalı ve değerlendirilmelidir. İzleme ve değerlendirme faaliyetlerinin etkili olarak gerçekleştirilebilmesi, uygulama aşamasına geçmeden önce stratejik planda ortaya konulan hedeflerin nesnel ve ölçülebilir göstergeler ile ilişkilendirilmesini gerektirir.

Kadıköy Belediyesi tüm bu izleme ve değerlendirme çalışmalarının gereği gibi yürütülmesi amacıyla geniş katılımlı yöntemlerle amaç, hedef, faaliyetleri belirlemiş, bunların yıllık gerçekleşme oranlarını gösteren performans programını ve idari bütçeyi hazırlamıştır. Objektiflik ve şeffaflık ilkesi doğrultusunda, raporların sağlıklı ve zamanında alınmasını sağlamak amacıyla teknolojik gelişmeleri takip ederek stratejik planın yazılım üzerinden sistemli takibini sağlamıştır.

Kadıköy Belediyesi, idare hakkındaki genel bilgilerle birlikte; kullanılan kaynakları, bütçe hedef ve gerçekleştirmeleri ile meydana gelen sapmaların nedenlerini, stratejik plan ve performans programı uyarınca yürütülen faaliyetleri ve performans bilgilerini içerecek şekilde yıllık idare faaliyet raporunu hazırlamakta ve kurum içi, kurum dışı merciler ile tüm kamuoyuna bu faaliyet raporunu gerek web sitesi üzerinden gerekse matbu olarak sunarak hesap verme sorumluluğunu yerine getirmektedir.

Stratejik planın hazırlanmasında amaç ve hedeflerin en doğru biçimde oluşması amacıyla geniş katılımı ilke edinmiş olan Kadıköy Belediyesi, izleme ve değerlendirme sürecini etkin bir biçimde yürüterek kaynakların ekonomik ve verimli kullanılmasını, kurumsal öğrenmeyi ve buna bağlı olarak hizmetlerin sürekli olarak iyileştirilmesini hedeflemektedir.

Kaynakça

1. 5393 Sayılı Belediye Kanunu, RG, 2005
2. 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, RG, 2003
3. Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik, RG, 2006
4. Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik, RG, 2006
5. <http://www.tuik.gov.tr/> (Türkiye İstatistik Kurumu Resmi İnternet Sitesi)
6. İstanbul Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü
7. Anadolu Yakası Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi
8. Bilgi Teknolojileri Ve İletişim Kurumu İstanbul Bölge Müdürlüğü
9. İGDAŞ Genel Müdürlüğü
10. Kadıköy İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü
11. Kadıköy İlçe Sağlık Müdürlüğü
12. Kadıköy İlçe Spor Müdürlüğü
13. İstanbul Su Ve Kanalizasyon İdaresi
14. T.C. Diyanet İşleri Başkanlığı Kadıköy İlçe Müftülüğü
15. İstanbul Vergi Dairesi Başkanlığı Kadıköy Uygulama Grup Müdürlüğü
16. İstanbul Altyapı Ve Kentsel Dönüşüm Müdürlüğü
17. İstanbul İl Kültür Ve Turizm Müdürlüğü
18. T.C. Vakıflar Genel Müdürlüğü İstanbul (2. Bölge) Müdürlüğü
19. Marmara Üniversitesi
20. Doğu Üniversitesi
21. İstanbul Medeniyet Üniversitesi